



# บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566

(แบบ 56-1 One Report)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566





# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2 - 3
สารจากประธานกรรมการบริษัท	4 - 5

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6 - 49
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	50 - 58
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	59 - 69
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	70 - 85
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	86 - 87

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแล	88 - 94
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	95 - 112
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	113 - 123
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	124 - 132

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	133
งบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	134 - 212

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำแหล่งท่องเที่ยวมาตรฐานสากล

## พันธกิจ

เพื่อสร้างความสุขแก่คนทุกวัย

ซาฟารีเวิลด์ เป็นธีมปาร์คที่ให้ความสุข สนุกสนาน ความบันเทิงใจ ที่มีสาระ เป็นประโยชน์ และให้ความรู้แก่ผู้มาเยือน พร้อมด้วยการให้บริการที่เต็มเปี่ยมไปด้วยรอยยิ้ม และไมตรีจิต แก่ทุกนักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัย

## ค่านิยมของบริการ

<b>S</b>	service	ยินดีรับใช้และให้บริการด้วยความเต็มใจและเอาใจใส่
<b>M</b>	me	พนักงานทุกคน คือผู้ส่งมอบความสุขให้แก่ทุกท่านที่มาเยือน
<b>I</b>	instant	ให้บริการรวดเร็ว ฉับไว ด้วยความเข้าใจลูกค้า
<b>L</b>	love	เปี่ยมด้วยใจรักการบริการ มีความปรารถนาดี และรักลูกค้า
<b>E</b>	emotion	อารมณ์ดี มีมิตรไมตรี ให้บริการด้วยรอยยิ้มแก่ลูกค้าทุกราย

## คำขวัญขององค์กร

# ซาฟารีเวิลด์

อาณาจักรแห่งความสุข

The World of Happiness

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าต่างๆ แก่ผู้เข้าชม ทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกฤดูกาล
ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107537000351
ทุนจดทะเบียน	:	3,522,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,871,210,921 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	99 ถนนปทุมธานีอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์	:	(662) 518-1000-19, (662) 914-4100-19
โทรสาร	:	(662) 518-1022
Homepage	:	<a href="http://www.safariworld.com/investor.htm">www.safariworld.com/investor.htm</a> , E-mail: <a href="mailto:info@safariworld.com">info@safariworld.com</a>

## ชื่อ และสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: (662) 009-9000 โทรสาร : (662) 009-9991 ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ :02009 9999 เว็บไซต์: <a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : (662) 645-0109 โทรสาร : (662) 645-0110 เว็บไซต์ : <a href="https://www.ans.co.th/">https://www.ans.co.th/</a>

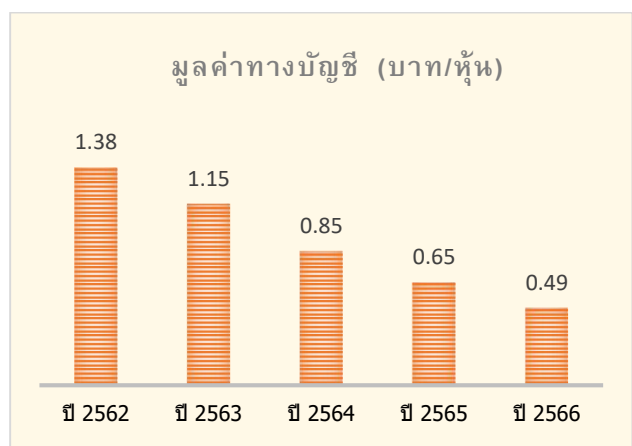
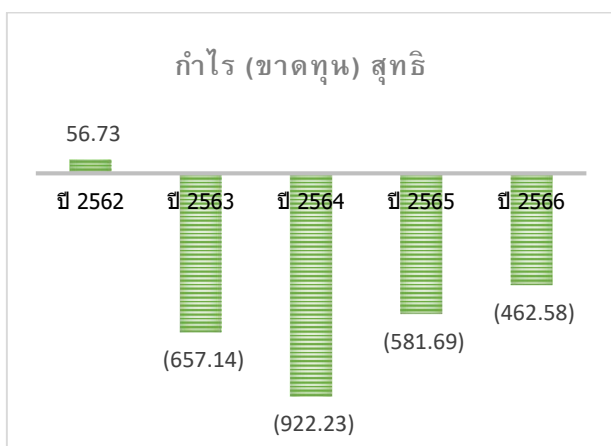
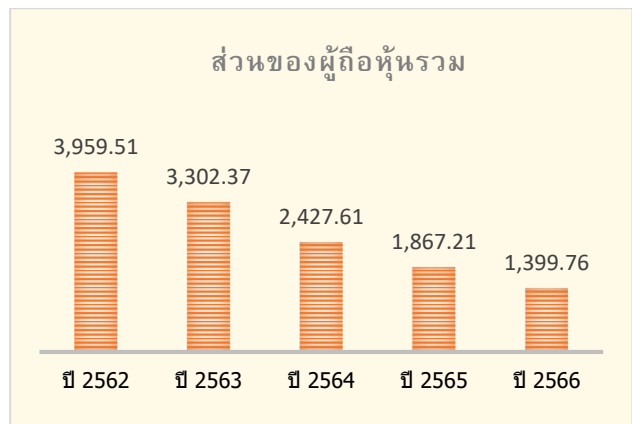
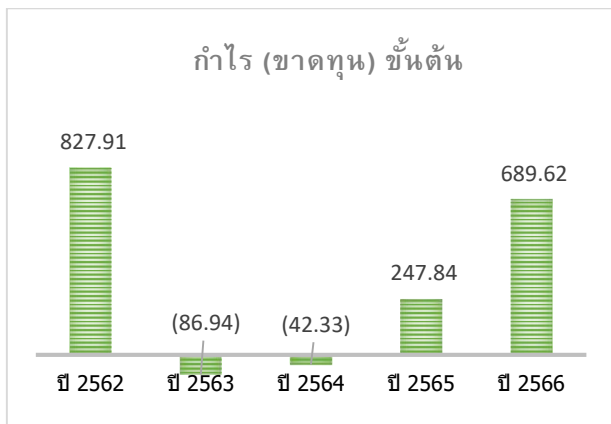
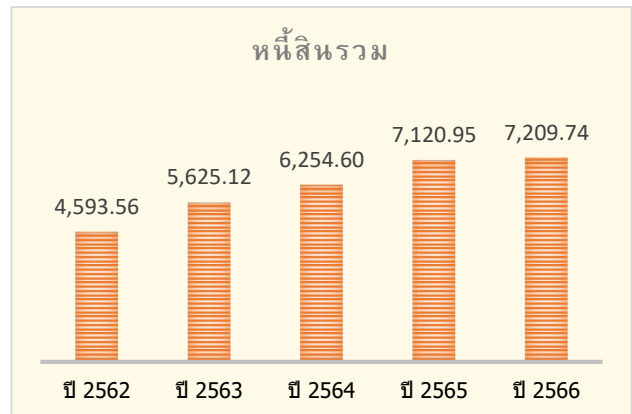
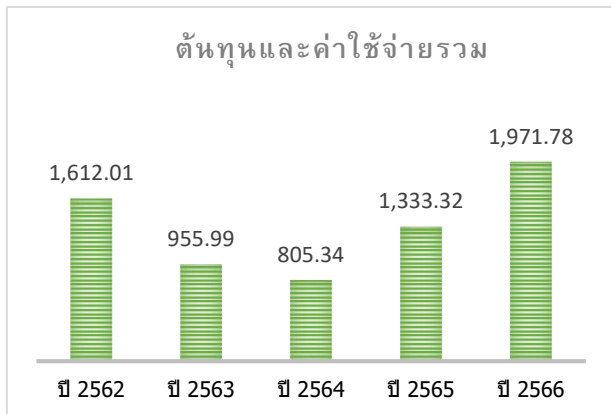
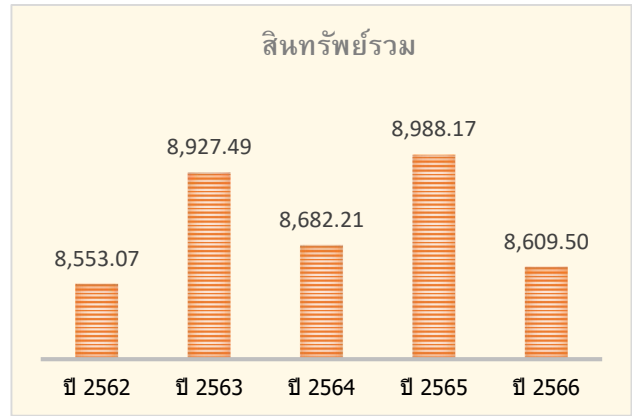
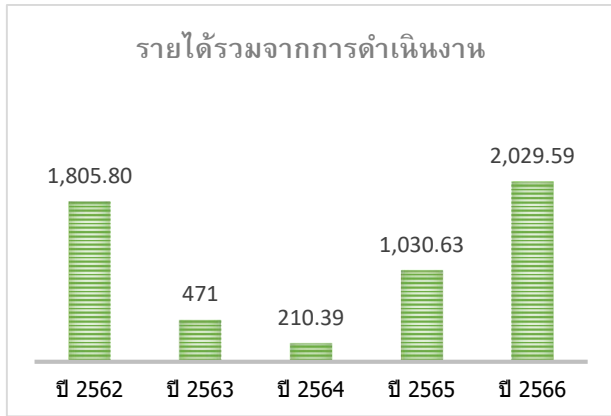
## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b> (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	2,029.59	1,030.63	210.39	471.00	1,805.80
รายได้รวม	2,046.22	1,042.20	215.04	510.50	1,851.15
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	1,971.78	1,333.42	805.34	955.99	1,612.01
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	689.62	417.13	(42.33)	(86.94)	827.91
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา	(23.71)	(162.83)	(511.75)	(277.67)	396.59
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(462.58)	(581.69)	(922.23)	(657.14)	56.73
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b> (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	8,609.50	8,988.17	8,682.21	8,927.49	8,553.07
หนี้สินรวม	7,209.74	7,120.95	6,254.60	5,625.12	4,593.56
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,399.76	1,867.21	2,427.61	3,302.37	3,959.51
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ส่วนของบริษัทใหญ่)	1,403.72	1,862.73	2,417.63	3,288.26	3,943.87
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	2,871.21	2,871.21	2,871.21	2,871.21	2,871.21
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.16)	(0.20)	(0.32)	(0.23)	0.02
มูลค่าทางบัญชี (บาท/หุ้น)	0.49	0.65	0.85	1.15	1.38
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-	-	-	-	-
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.05	0.09	0.03	0.04	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.04	0.07	0.02	0.03	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.17	0.07	(0.04)	(0.01)	0.16
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.98	40.47	(20.12)	(18.45)	45.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(1.17)	(28.26)	(266.81)	(94.32)	13.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(33.05)	(27.09)	(32.19)	(18.10)	1.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.28)	(3.30)	(6.38)	(5.08)	3.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.15	3.81	1.75	1.70	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.97	(0.54)	(1.36)	(1.30)	2.86
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(22.79)	(56.44)	(438.34)	(139.52)	3.14

(หน่วย : ล้านบาท)



## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ผู้ถือหุ้นและผู้มีอุปการคุณทุกท่าน

ปี 2566 เป็นปีที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยเริ่มฟื้นกลับมาใกล้เคียงกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยประมาณ 28.15 ล้านคน/ครั้ง จากเป้าที่ได้ตั้งไว้ 25-28 ล้านคน/ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 70 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาเยือนไทยในปี 2562

หลังจากรัฐบาลได้ควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อันร้ายแรงได้แล้ว ในทันทีนั้นก็ได้ออกนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นเรื่องสำคัญและให้มีมาตรการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง เช่น มาตรการยกเว้นการตรวจวีซ่า (Visa Exemption) การจัดกิจกรรมกระตุ้นการท่องเที่ยวที่เป็นไปตามกระแสความนิยมในช่วงเทศกาล การส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง การจัดงานเทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ในพื้นที่ 10 จังหวัดทั่วประเทศ การสร้างความรับรู้วิถีไทย การส่งเสริม Soft Power และการเสริมสร้างภาพลักษณ์และศักยภาพการเป็นเมืองท่องเที่ยว เหล่านี้ได้ช่วยให้สถานการณ์การท่องเที่ยวไทยในปี 2566 ฟื้นกลับมาได้เกือบจะเป็นตามที่คาด ได้มีรายได้จากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 1.2 ล้านล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ที่ 1.6 ล้านล้านบาทเล็กน้อย เนื่องจากปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ปัญหาเที่ยวบินระหว่างประเทศที่ยังไม่กลับมาเหมือนเดิม และจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ยังไม่กลับมาตามคาดเพราะเศรษฐกิจจีนยังคงมีปัญหา

เพื่อรองรับโอกาสทางการท่องเที่ยวที่กำลังฟื้นตัว กลุ่มบริษัทได้เพิ่มเติมกิจกรรมและการให้บริการของทั้ง 3 กิจการ คือ “ซาฟารีเวิลด์” ที่กรุงเทพฯ “ภูเก็ตแฟนตาซี” และ “คาร์นิวัลเมจิก” ที่ภูเก็ต เพื่อกระตุ้นและจูงใจให้นักท่องเที่ยวมาใช้บริการและใช้จ่ายเพื่อการท่องเที่ยวให้มากขึ้น ทั้งจากการส่งเสริมการขายและการตลาดกับเอเยนต์และพันธมิตรทางธุรกิจ การออกบูธประชาสัมพันธ์และการจำหน่ายบัตรราคาพิเศษ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัท ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ต้นทุนด้านแรงงานที่สูงขึ้นจากการที่ต้องจ้างงานเพื่อให้ทันกับการฟื้นคืนของธุรกิจ และต้นทุนด้านสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ค่าไฟฟ้า อาหารและเครื่องดื่มที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งล้วนเป็นความท้าทายที่กลุ่มบริษัทจะต้องก้าวผ่านเพื่อแสดงความสามารถในการทำรายได้และผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัท

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 2,029 ล้านบาท สูงสุดเป็นประวัติการณ์ เติบโตร้อยละ 12.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ก่อนการเกิดสถานการณ์โควิด-19 ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของซาฟารีเวิลด์เป็นสำคัญ หากแต่กลุ่มบริษัทยังมีขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมอยู่จำนวน 462.58 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิก ยังไม่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ โดยตลอดทั้งปี 2566 บริษัทย่อยทั้งสองยังคงเปิดให้บริการได้เพียงแห่งละ 3 วันต่อสัปดาห์ เพราะจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าภูเก็ตยังมีไม่มาก ประมาณร้อยละ 79.0 ของจำนวนนักท่องเที่ยวในช่วงปกติก่อนเกิดโควิด-19 เท่านั้น นักท่องเที่ยวกรุ๊ปทัวร์จีนซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของภูเก็ตก็ยังไม่กลับมา ทำให้รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ อีกทั้งมีค่าเสื่อมราคาของคาร์นิวัลเมจิกซึ่งเป็นปาร์คเปิดใหม่ที่ค่อนข้างสูง และมีต้นทุนทางการเงินจำนวนมาก ประกอบกับปี 2566 บริษัทย่อยต้องด้อยค่าทรัพย์สินของบริษัทคาร์นิวัลเมจิกเป็นจำนวนถึง 102 ล้านบาท เพราะมีข้อบังคับตามมาตรฐานการบัญชีจากการที่คาร์นิวัลเมจิกมีผลดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2566 มีขาดทุนสุทธิ



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมั่นใจว่าการท่องเที่ยวไทยในปี 2567 จะฟื้นกลับมาได้ดีกว่าปัจจุบัน โดยนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 ดังที่รัฐบาลได้ตั้งเป้าหมายจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2567 ไว้จำนวน 35-40 ล้านคน/ครั้ง เติบโตประมาณร้อยละ 88 ของจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2562 รวมถึงการท่องเที่ยวของคนไทยในประเทศก็จะกลับมาคึกคักยิ่งขึ้น ซึ่งน่าจะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้เจริญเติบโตก้าวหน้าได้อย่างรวดเร็วและมั่นคง

ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์และสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ด้วยดีตลอดมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ซึ่งมีได้มีความย่อท้อในช่วงเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ ประสบภาวะวิกฤตครั้งใหญ่อย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน และมีส่วนสำคัญยิ่งที่ได้ช่วยกันฝ่าฟันอุปสรรคเพื่อนำพาและขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



( นงรงค์ จุลชาติ )  
ประธานกรรมการ  
29 มีนาคม 2567

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ด้วยได้เป็นที่ประจักษ์ชัดว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ทุกรัฐบาลและทุกประเทศได้สนับสนุนให้อุตสาหกรรมนี้ขยายตัวมาโดยตลอด เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 จึงได้มีการจัดตั้ง บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินกิจการ “ซาฟารีเวิลด์” ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศและของภูมิภาคเอเชีย เป็นอาณาจักรแห่งความสุข ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกภาษา สามารถหาความสุขและประทับใจในความรื่นรมย์ของธรรมชาติและสัตว์ป่านานาชนิดจากทั่วทุกมุมโลก และสนุกสนานกับความบันเทิงด้านการแสดงต่างๆ ที่ยิ่งใหญ่ระดับโลกอีกมากมาย ซาฟารีเวิลด์ได้เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2531 นับจนถึงปัจจุบันได้เป็นเวลาถึง 35 ปีแล้ว

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ซาฟารีเวิลด์ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “SAFARI” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,522,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,871,210,921 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ซาฟารีเวิลด์”) ได้ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภทสวนสัตว์เปิดและการแสดงระดับมาตรฐานสากล ที่ให้ทั้งความสุข ความสนุกสนาน ความบันเทิงและความรู้แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกภาษา และสามารถเที่ยวชมได้ทุกฤดูกาล โดยมีการแสดงของสัตว์ เช่น โข่วโลมา โข่วสิงโตทะเล โข่วอูรงูตัง โข่วช้าง โข่วนก และการแสดงของนักแสดงรวม 7 โข่วที่ยิ่งใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงมีสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำจืด สวนสัตว์น้ำทะเล และสวนนก ที่รวบรวมสัตว์นานาชนิดหลากหลายสายพันธุ์จากทั่วทุกมุมโลก มาจัดแสดงไว้ท่ามกลางธรรมชาติที่เสมือนเป็นป่าใหญ่กลางกรุง บนเนื้อที่ประมาณ 475 ไร่ ย่านถนนรามอินทรา กรุงเทพมหานคร แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของสวนสัตว์เปิด “ซาฟารีปาร์ค” มีเนื้อที่ประมาณ 225 ไร่ และส่วนของสวนสัตว์น้ำ สวนนก และการแสดง “มารีนปาร์ค” มีเนื้อที่ประมาณ 250 ไร่

นอกจากนี้ ซาฟารีเวิลด์ยังมีบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน อาทิ มีบริการรถโค้ชปรับอากาศรับส่งนักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวชมเป็นหมู่คณะ มีร้านจำหน่ายของที่ระลึก มีภัตตาคารจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ ตลอดจนมีเครื่องเล่นเกมส์หลากหลายไว้บริการด้วย ซาฟารีเวิลด์จึงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับผู้มาท่องเที่ยวทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่มาพักผ่อนหย่อนใจกับกลุ่มเพื่อนหรือครอบครัว นักเรียนนักศึกษาที่มาทัศนศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับชีวิตของสัตว์และธรรมชาติ บริษัทห้างร้านและองค์กรต่างๆ ก็สามารถมาจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ ประชุม สัมมนา และท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ ตลอดจนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ และสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ด้านการท่องเที่ยว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้มีการขยายธุรกิจให้กว้างขวางออกไป ด้วยการลงทุนสร้างแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มเติมอีก 3 แห่ง โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยให้เป็นผู้บริหารจัดการกิจการเหล่านั้น ดังนี้:



(1) บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (Phuket FantaSea)

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นแหล่งท่องเที่ยวรูปแบบวัฒนธรรมธีมปาร์คยามราตรีที่ได้มาตรฐานระดับสากล บนเนื้อที่ประมาณ 150 ไร่ ณ หาดกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ชื่อว่า “ภูเก็ตแฟนตาซี” ด้วยงบลงทุนประมาณ 3,500 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซีมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 2,179,300,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน

และโดยที่เห็นว่าภูเก็ตเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูง เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ในแต่ละปีได้มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะนั้นจังหวัดภูเก็ตมีเพียงแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ ซึ่งนักท่องเที่ยวจะเที่ยวชมได้เฉพาะในเวลากลางวัน แหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากล ที่จะรองรับนักท่องเที่ยวในเวลากลางคืนได้นั้นยังไม่มี บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาโครงการภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมยามราตรีขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยการนำเอาศิลปะและวัฒนธรรมไทยประยุกต์กับเทคโนโลยีของแสงสีเสียงและเทคนิคการแสดงอันทันสมัย ทำการแสดงภายในโรงละครขนาดใหญ่ รองรับผู้เข้าชมได้ 3,000 ที่นั่ง ด้วยรูปแบบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และเกมส์นันทนาการอย่างครบครัน เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวด้านความบันเทิงที่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยต้องประทับใจ

ภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2542 ถึงปัจจุบันนับเป็นเวลา 22 ปี (ไม่รวมปี 2563 และ 2564 ที่ภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดให้บริการชั่วคราวจากผลกระทบของวิกฤต COVID-19) หากยังคงเป็นแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยมที่ถูกจัดอยู่ในโปรแกรมหลักของแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดภูเก็ต เป็นแม่เหล็กใหญ่ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวของจังหวัด

(2) บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (Safari Wildlife Park)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (“ซาฟารีไรต์ไลฟ์”) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 เพื่อจะดำเนินธุรกิจสถานที่ท่องเที่ยวและเพาะพันธุ์สัตว์ บนเนื้อที่ประมาณ 432 ไร่ ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี โดยจะจัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุมสัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์ของซาฟารีเวิลด์ ปัจจุบันซาฟารีไรต์ไลฟ์ปาร์คยังมิได้เปิดดำเนินธุรกิจ แต่ได้ใช้พื้นที่เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินของซาฟารีเวิลด์ และเตรียมดำเนินการเรื่องการเพาะและขยายพันธุ์สัตว์เพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทซาฟารีไรต์ไลฟ์ ปาร์ค มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 10,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทซาฟารีไรต์ไลฟ์ปาร์คร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียน

### (3) บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (Carnival Magic)

ด้วยความสำเร็จของภูเก็ตแฟนตาซีและประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตกว่า 20 ปี และจากแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเรื่อยมา ประกอบกับภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดดำเนินการมากกว่า 20 ปีแล้ว ถึงเวลาที่จะต้องมีการปรับปรุงและพัฒนากิจการ สร้างจุดขายใหม่เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้ให้จัดตั้งบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (“คาร์นิวัลเมจิก”) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างและดำเนินการแหล่งท่องเที่ยวธีมปาร์คอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งเน้นที่การจัดแสดงแสงสีของดวงไฟ LED มากกว่า 40 ล้านดวง และมี Hi-tech ต่างๆ ที่ทันสมัย น่าตื่นตาตื่นใจ แห่งแรกของโลก ภายใต้ชื่อโครงการ “คาร์นิวัลเมจิก” บนเนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ ตั้งอยู่ติดกับภูเก็ตแฟนตาซี ด้วยงบลงทุนทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท (ไม่รวมมูลค่าที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของภูเก็ตแฟนตาซี) นอกจากนี้จะเป็นจุดขายใหม่ที่จะช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเที่ยวเพิ่มขึ้น สร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทได้มากขึ้นแล้ว ยังจะเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยให้มีความแข็งแกร่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวกับประเทศสมาชิกอาเซียนอื่นได้เป็นอย่างดี โดยจะสร้างคาร์นิวัลเมจิกให้เป็นสัญลักษณ์ของจังหวัดภูเก็ต “Landmark of Phuket” และเป็นหน้าตาและชื่อเสียงของประเทศ “Icon of Thailand” ด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทคาร์นิวัลเมจิกมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 1,500,000,000 บาท โดยภูเก็ตแฟนตาซีซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทคาร์นิวัลเมจิกร้อยละ 99.0 ของทุนจดทะเบียน

คาร์นิวัลเมจิก เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อเดือนมิถุนายน 2559 ใช้เวลาก่อสร้างโครงการประมาณ 3.5 ปี (ไม่นับรวมปี 2563-2564 ที่การก่อสร้างต้องหยุดชะงักจากผลกระทบของ Covid-19) เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตในช่วงปลายปี 2565 และได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 ถึงปัจจุบัน

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัทฯ มีปณิธานในการจัดตั้งและดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะ ด้วยรูปแบบและการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานสากล ทัดเทียมกับสวนสัตว์หรือสถานที่ท่องเที่ยวชั้นนำระดับโลก เพื่อสร้างภาพพจน์ ชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้กับประเทศ และช่วยกระตุ้นผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ ให้ตระหนักและช่วยกันพัฒนา ยกย่องคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงมุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมสัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมีมุ่งมั่นที่จะทำให้เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ให้การศึกษาทางวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศอีกด้วย ซึ่งนอกจากจะเป็นการโน้มน้าวให้นักท่องเที่ยวและเยาวชนได้ตระหนักถึงคุณค่าและคุณประโยชน์ของการร่วมมือกันอนุรักษ์คุ้มครองทรัพยากรทางธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งนับวันจะลดจำนวนลงให้คงอยู่และเพิ่มจำนวนขึ้นแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และช่วยสร้างรายได้เข้าประเทศให้มากขึ้นด้วย

## กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแฟนตาซี คาร์นิวัลเมจิก และธุรกิจในเครือ ทั้งด้านรายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่นๆ และการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้เพิ่มขึ้นทุกปี รวมถึงการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทให้มีความก้าวหน้าตลอดเวลา เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง และเพื่อให้ซาฟารีเวิลด์และบริษัทในเครือเป็นผู้นำของแหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการแข่งขันในธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัท ให้มีความมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป นอกจากนี้ยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของประเทศไทยในการแข่งขันกับประเทศสมาชิกอาเซียน สร้างรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้เพิ่มขึ้น เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจของประเทศให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2566

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2566 ถือเป็นปีแห่งการเริ่มต้นใหม่ เสมือนคนไข้ที่เพิ่งหายป่วย ได้ออกจากห้องผู้ป่วยวิกฤติมาใช้ชีวิตปกติ โดยซาฟารีเวิลด์ที่กรุงเทพฯ ได้เปิดดำเนินการ 6 วันต่อสัปดาห์ (หยุดทำการสัปดาห์ละ 1 วัน ทุกวันจันทร์ ยกเว้นตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์) ตลอดทั้งปีเป็นปีแรกนับจากโควิด-19 สิ้นสุดเช่นเดียวกับบริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิก ที่ได้เปิดดำเนินการตลอดทั้งปี หากแต่ยังคงต้องสลับวันเปิดให้บริการแหล่งละ 3 วันต่อสัปดาห์ เพื่อบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมกับรายได้ของกิจการทั้งสองที่ยังมีไม่มาก เพราะจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตในปี 2566 ยังมาไม่มาก เพียงประมาณร้อยละ 79 ของช่วงก่อนเกิดโควิด-19

กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นส่งเสริมการขายแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก หากแต่ในช่วงที่เกิดวิกฤติโควิด-19 ระหว่างปี 2564-2565 ซาฟารีเวิลด์ซึ่งยังสามารถเปิดดำเนินการได้ในขณะนั้น ได้ปรับแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยหันมาส่งเสริมการขายกับกลุ่มนักท่องเที่ยวคนไทยในประเทศมากขึ้น ด้วยการเปิดตัวบัตรสมาชิกรายปีของซาฟารีเวิลด์ในราคาพิเศษ ทำให้ปัจจุบันซาฟารีเวิลด์มีฐานลูกค้าคนไทยเพิ่มขึ้นมาก เมื่อรวมกับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักที่ได้กลับมาท่องเที่ยวในปี 2566 เพิ่มขึ้น และการที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาสวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์ในรูปแบบใหม่ มีจุดขาย จุดบริการ และจุดสร้างรายได้ที่หลากหลายเพื่อกระตุ้นและจูงใจให้นักท่องเที่ยวกลับมาใช้บริการซ้ำและมีการจับจ่ายใช้สอยให้มากขึ้นแล้ว จึงทำให้รายได้จากการดำเนินงานของซาฟารีเวิลด์ในปี 2566 เติบโตได้เกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้รายได้จากการดำเนินงานรวมของทั้งกลุ่มยังคงฟื้นตัวได้ดีจากปีก่อนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการที่ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกสามารถกลับมาเปิดดำเนินการได้ตลอดทั้งปี แม้จะเป็นการเปิดให้บริการเพียงแหล่งละ 3 วันต่อสัปดาห์ แต่ก็เป็นส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 2,029.59 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการดำเนินงานของซาฟารีเวิลด์จำนวน 1,385.03 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งรวม 644.56 ล้านบาท เติบโตจากปี 2565 ถึงร้อยละ 96.6 และยังเป็นสถิติใหม่ของกลุ่มบริษัทในการทำรายได้รวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยสูงกว่าปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 ที่มีรายได้รวม 1,805.80 ล้านบาท ประมาณร้อยละ 12.4

การเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทมีทิศทางดีขึ้นในทุกไตรมาส ต่อเนื่องมาตั้งแต่ไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2565 โดยเฉพาะซาฟารีเวิลด์ที่กรุงเทพฯ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการท่องเที่ยวของประเทศที่เริ่มดีขึ้นหลังจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ทั่วโลกและประเทศไทยสามารถควบคุมได้แล้ว นักท่องเที่ยวต่างชาติและคนไทยในประเทศต่างกลับมาท่องเที่ยวกันอย่างหนาตาขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากประเทศอินเดีย ตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งได้เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวไทยเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ จากข้อมูลสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดิน

ทางเข้าไทยในปี 2566 โดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้รายงานว่ามีจำนวนรวมทั้งสิ้น 28.15 ล้านคน เติบโตร้อยละ 154.4 จากปี 2565 ที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 11.07 ล้านคน หรือเท่ากับประมาณร้อยละ 70 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2562 กอปรกับที่นักท่องเที่ยวไทยก็ได้เติบโตประมาณร้อยละ 22 จากปี 2565 ด้วย อีกทั้งที่กรุงเทพฯ เป็นจุดหมายปลายทางอันดับหนึ่งของประเทศ ที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามามากที่สุด จึงส่งผลต่อธุรกิจอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างยิ่ง หากแต่รายได้จากการท่องเที่ยวยังคงต่ำกว่าเป้าที่ตั้งไว้ 1.6 ล้านล้านบาท โดยทำได้จริงประมาณ 1.2 ล้านล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวนเที่ยวบินที่ยังไม่กลับมาเหมือนเดิม ทำให้การเดินทางของตลาดที่อยู่ระยะไกลยังน้อย ขณะที่นักท่องเที่ยวจีนก็ยังไม่เดินทางเข้าประเทศตามเป้าที่คาดการณ์ไว้

ส่วนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกในปี 2566 ถือว่าฟื้นตัวได้ดีตามสถานการณ์การท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตที่เริ่มกระเตื้องขึ้นบ้าง หลังจากสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย จากข้อมูลการท่องเที่ยวภูเก็ตระบุว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทย่อยเดินทางเข้าสู่ภูเก็ตตลอดปี 2566 จำนวน 8.38 ล้านคน เติบโตร้อยละ 152.3 จากปี 2565 ที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 3.32 ล้านคน หรือประมาณร้อยละ 79 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าภูเก็ตในปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 ซึ่งมีประมาณ 10.60 ล้านคน ทำรายได้จากการท่องเที่ยวประมาณ 388,000 ล้านบาท สูงสุดเป็นอันดับ 2 ของประเทศรองจากกรุงเทพฯ และใกล้เคียงกับรายได้ปี 2562 ที่มีประมาณ 400,000 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากนักท่องเที่ยวตลาดต่างๆ เริ่มกลับเข้ามามากขึ้น และค่าใช้จ่ายเงินของนักท่องเที่ยวในภูเก็ตเพิ่มสูงขึ้น โดยนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตสูงสุด คือ รัสเซีย จีน ออสเตรเลีย อังกฤษ อินเดีย และยุโรป โดยที่ตลาดจีนในปัจจุบันเป็นตลาดคนรุ่นใหม่ (Young Travellers) และครอบครัวขนาดเล็ก ส่วนจีนกรุ๊ปทัวร์ขนาดใหญ่ที่เคยเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของภูเก็ตยังไม่กลับมา จึงทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยในปี 2566 ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้แต่แรก โดยมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 644.56 ล้านบาท ฟื้นกลับมาอยู่ในระดับร้อยละ 90.7 ของรายได้ปี 2562 ซึ่งปีดังกล่าวคาร์นิวัลเมจิกยังมิได้เปิดดำเนินการ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่บริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 238.17 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 33.5 ของรายได้ปี 2562 แล้วรายได้จากการดำเนินงานรวมในปี 2566 เพิ่มขึ้น 406.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 170.6 ถือว่าเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด เพราะมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจของคาร์นิวัลเมจิกซึ่งเป็นธีมปาร์คแห่งใหม่เพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม ด้วยบริษัทย่อยมีค่าเสื่อมราคาของคาร์นิวัลเมจิกที่ค่อนข้างสูง จึงมีผลดำเนินงานขาดทุนเป็นจำนวนมาก บวกกับปี 2566 บริษัทย่อยได้บันทึกการด้อยค่าสินทรัพย์ของบริษัทคาร์นิวัลเมจิกจำนวน 102 ล้านบาท จึงสะท้อนมายังงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ให้มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 462.58 ล้านบาท หากแต่งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 417.03 ล้านบาท

อนึ่ง หากค่าเดินทางโดยเครื่องบินในประเทศสู่จังหวัดภูเก็ต และค่าที่พักในจังหวัดภูเก็ตไม่สูงอย่างที่เป็นอย่างนี้ เป็นที่คาดว่าภูเก็ตจะมีนักท่องเที่ยวมากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

## การดำเนินธุรกิจของ“ซาฟารีเวิลด์”

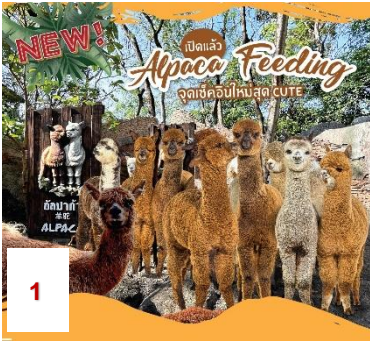
ปี 2566 เป็นปีแรกที่ซาฟารีเวิลด์ได้เปิดดำเนินการเต็มรูปแบบตามปกติตลอดทั้งปี โดยเปิดให้บริการสัปดาห์ละ 6 วัน (หยุดทุกวันจันทร์ ยกเว้นตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์) จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าชมซาฟารีเวิลด์ในปี 2566 กลับเข้าสู่ระดับใกล้เคียงกับปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 แม้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะยังไม่มากเท่าเดิม แต่ซาฟารีเวิลด์ก็สามารถทำรายได้และกำไรต่อเนื่องในทุกไตรมาส อันเป็นความสำเร็จจากการปรับกลยุทธ์ด้านการขายและการตลาดในช่วงที่เกิดวิกฤตโควิด-19 ด้วยการหันมาส่งเสริมการขายแก่กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศเป็นสำคัญ โดยการจัดโปรชันจำหน่ายบัตรสมาชิกรายปี “SAFARI 999” ในราคาพิเศษให้แก่ลูกค้าคนไทยตั้งแต่ปี 2564 ต่อเนื่องถึงปลายปี 2565 อีกทั้งยังได้ปรับปรุงพัฒนาปาร์คในรูปโฉมใหม่ และเพิ่มกิจกรรมและบริการต่างๆ อาทิ จุดป้อนอาหารสัตว์ จุดถ่ายรูป จุดขายอาหารเครื่องดื่มต่างๆ ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น และจัดกิจกรรมพิเศษในช่วงวันหยุดเทศกาลสำคัญ เช่น คริสต์มาส ปีใหม่ ตรุษจีน และสงกรานต์ เป็นต้น เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวซ้ำของกลุ่มลูกค้าสมาชิกคนไทย เช่น การเชิญศิลปินชื่อดังมาจัดมินิคอนเสิร์ตในเทศกาลวันเด็ก ทำให้ซาฟารีเวิลด์กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญของกลุ่มคนไทยด้วย ส่งผลให้เกิดรายได้จากกิจกรรมการดำเนินงานอื่น เช่น การจำหน่ายอาหารสัตว์ การจำหน่ายภาพถ่าย และจำหน่ายสินค้าที่ระลึกเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากรายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมซึ่งเป็นรายได้หลักที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น

ซาฟารีเวิลด์ยังคงดำเนินนโยบายส่งเสริมการขายและการตลาดเพื่อดึงดูดลูกค้าต่างชาติเป็นสำคัญ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าต่างชาติอันดับ 1 คือ นักท่องเที่ยวอินเดีย อันเป็นผลมาจากการ Road Show งานท่องเที่ยวที่ประเทศอินเดียมาตลอดหลายปี ทำให้มีการเดินทางมาท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าอินเดียสูงสุดเป็นอันดับ 1 คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาเที่ยวชมซาฟารีเวิลด์ในปี 2566 รองลงมาคือ จีน ฮองกง สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และไต้หวัน หากแต่ยังคงให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการขายการตลาดไปยังกลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่ กลุ่มลูกค้าคนไทยและกลุ่มลูกค้านักเรียนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปี 2566 ซาฟารีเวิลด์มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,385.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีรายได้รวม 793.13 ล้านบาท ประมาณร้อยละ 74.6 และเติบโตจากปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 ที่มีรายได้รวม 1,095.01 ล้านบาท ประมาณร้อยละ 26.5 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 56 เกิดจากการจำหน่ายบัตรเข้าชม และร้อยละ 44 เกิดจากรายได้จากกิจกรรมดำเนินงานอื่นๆ เช่น การจำหน่ายอาหารเครื่องดื่ม ภาพถ่าย อาหารสัตว์ สินค้าที่ระลึก และบริการรถรับส่ง เป็นต้น

นอกจากนี้ จากการที่ซาฟารีเวิลด์ได้กำหนดนโยบายปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ตลอดระยะเวลา 3 ปี ในช่วงที่สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทั้งด้านทรัพยากรบุคคล โดยมีการลดอัตรากำลังคนลงร้อยละ 20-30 รวมถึงนโยบายประหยัด ลดการใช้งานพลังจากสาธารณูปโภคต่างๆ จึงส่งผลให้ต้นทุนขายและบริการรวมถึงค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2566 ไม่ได้เพิ่มขึ้นมากเท่ากับอัตราส่วนของรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ซาฟารีเวิลด์มีกำไรสุทธิต่อเนื่องในทุกไตรมาส และมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 417.03 ล้านบาท จึงถือเป็นการกลับมาของการประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ที่มีพัฒนาการที่ชัดเจนหลังจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 สงบลง โดยสามารถทำรายได้และกำไรได้สูงขึ้นมากกว่าปี 2565 และเติบโตสูงกว่าปี 2562 (ช่วงก่อนโควิด) ทั้งนี้ หากในปี 2567 มีการเดินทางมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นจากการดำเนินนโยบายเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวของรัฐ ได้แก่ การเปิดพรมแดนนักท่องเที่ยวจีนและอินเดีย จะยิ่งส่งผลให้ซาฟารีเวิลด์มีรายได้และกำไรที่เพิ่มสูงมากขึ้นไปอีก

**ภาพกิจกรรมการดำเนินงานปี 2566**

- ซาฟารีเวิลด์ เปิดจุดกิจกรรมและบริการใหม่ ชวนน้องๆ เปิดประสบการณ์สุดสนุกมากมาย อาทิ
  - (1) เลี้ยงอาหารอัลปาก้าสุดน่ารักจากอเมริกาใต้ ณ จุดบริการ **Alpaca Feeding**
  - (2) ท่องไปในโลกของนกไนโร (**Lory World**) สีแสนสุด Colorful พร้อมจิบกาแฟชมนกไนโรท่ามกลางบรรยากาศสบายๆ ใน **Lory's Coffee & Eatery** ที่เสิร์ฟของว่างทานเล่นแสนอร่อย
  - (3) ทำความความกล้าของนักผจญภัยกับกิจกรรมใหม่ ให้อาหารนกฟลิแกน (**Pelican Feeding**)



- (4) สนุกสุดทำท่าย ตื่นเต้นและเร้าใจกับกิจกรรม เลี้ยงอาหาร สูดยอดนักล่า Predator อย่างใกล้ชิดท่ามกลางบรรยากาศ ธรรมชาติ หนึ่งเดียวในไทย พร้อมแพ็คเกจคอมโบ เลี้ยง อาหารครอบครัว อีปโป แสนน่ารัก
- (5) **Camp Kangaroo** โฉมใหม่ พบกับจิงโจ้กว่า 70 ตัว ใน บรรยากาศแคมป์ปิ้งกลาง Outback สัมผัสน้องจิงโจ้สุด น่ารักอย่างใกล้ชิด พร้อมเก็บภาพสุดเท่แบบไม่เหมือนใคร



- ซาฟารีเวิลด์ จัดกิจกรรมเสริมบรรยากาศช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆ อาทิ การแสดงพิเศษของช้างในเทศกาล สงกรานต์ “Elephant Songkran Show”, การแสดงพิเศษของโลมา “Wonderful Dolphin Christmas” ใน เทศกาลแห่งความสุขคริสต์มาสและปีใหม่, การแสดงสัตว์รอบพิเศษเฉลิมฉลองเทศกาลตรุษจีน “The Golden Rabbit of Prosperity” นอกจากนี้ ยังได้จัดตกแต่งบรรยากาศภายในมารีนปาร์คในแต่ละเทศกาล ให้นักท่องเที่ยวได้สนุกสนานเพลิดเพลินกับการถ่ายภาพร่วมกับเหล่านักแสดงสัตว์ขวัญใจของซาฟารีเวิลด์ ณ จุดบริการ Open Air Studio ด้วย





▶ การแสดงโลมา

◀ การแสดงช้าง



## การดำเนินธุรกิจของ “ภูเก็ตแฟนตาซี”

การดำเนินงานของภูเก็ตแฟนตาซีในปี 2566 ในภาพรวมถือว่าฟื้นตัวได้ค่อนข้างดีต่อเนื่องจากปี 2565 ในลักษณะเดียวกันกับการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต หลังจากสถานการณ์โควิด-19 ได้คลี่คลาย รัฐบาลก็เตรียมการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางเข้าประเทศให้มากยิ่งขึ้น ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของภูเก็ตแฟนตาซีเริ่มเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภูเก็ตแฟนตาซีได้กลับมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อเตรียมพร้อมการให้บริการรองรับนักท่องเที่ยวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในช่วง 3-4 เดือนแรก (กุมภาพันธ์ – พฤษภาคม 2565) ได้เปิดให้บริการสัปดาห์ละ 2 วัน เนื่องจากยังมีผู้เข้ามาท่องเที่ยวไม่มาก จึงจำเป็นต้องจำกัดวันเปิดให้บริการเพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และได้เพิ่มวันเปิดให้บริการเป็น 3 วันต่อสัปดาห์ คือ วันอังคาร วันศุกร์ และวันอาทิตย์ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 ต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2566

ภูเก็ตแฟนตาซียังคงดำเนินนโยบายส่งเสริมการขายและการตลาดกับตัวแทนขาย (Agent) ในจังหวัดภูเก็ตอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัด Campaign บัตรโปรโมชั่นราคาพิเศษออกจำหน่ายให้แก่ตัวแทนขาย เข้าร่วมงาน Road Show ในประเทศอินเดีย และออกบูธจำหน่ายบัตรราคาพิเศษในงาน “ไทยเที่ยวไทย” ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากตัวแทนขายและนักท่องเที่ยวคนไทย ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจในปี 2566 มีการฟื้นตัวได้ค่อนข้างดี อีกทั้งยังมีปัจจัยสำคัญจากการกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2566 ที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตเป็นจำนวน 8.38 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 79 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 ที่มีประมาณ 10.60 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีจำนวน 3.32 ล้านคน ประมาณร้อยละ 152 ทำให้รายได้จากการดำเนินงานของภูเก็ตแฟนตาซีในปี 2566 ฟื้นตัวได้ดีมากหากเทียบกับปี 2565 คือ มีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 390.58 ล้านบาท เติบโตจากปี 2565 ประมาณร้อยละ 94.6 หรือเท่ากับร้อยละ 55 ของรายได้จากการดำเนินงานปี 2562 โดยที่จำนวนผู้เข้าชมภูเก็ตแฟนตาซีเติบโตกลับมาอยู่ในระดับร้อยละ 60 ของจำนวนผู้เข้าชมในปี 2562 (ปี 2565 มีจำนวนผู้เข้าชมเพียงร้อยละ 30 ของปี 2562) อย่างไรก็ตาม ภายใต้การเติบโตของรายได้ของภูเก็ตแฟนตาซีตามสภาวะการท่องเที่ยวของภูเก็ตที่เริ่มฟื้นตัว ยังคงมีความท้าทายในด้านการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ของกิจการมิให้เพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนด้านแรงงานที่เป็นปัญหาสำคัญของจังหวัดภูเก็ต จากการที่แรงงานเดินทางกลับภูมิลำเนาในช่วงวิกฤตโควิด-19 และยังไม่เดินทางกลับมาทั้งหมด ทำให้ขาดแคลนแรงงานและมีการแข่งขันในระหว่างธุรกิจบริการที่ค่อนข้างสูง อีกทั้งการบริหารจัดการสภาพคล่องให้เพียงพอต่อการชำระต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นด้วย

### ภาพกิจกรรมการดำเนินงานปี 2566

- ภูเก็ตแฟนตาซี ได้กลับมาเปิดให้บริการภัตตาคาร “สุริยมาศ” ซีฟู้ดบุฟเฟต์สุดหรู ตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2566 เพื่อต้อนรับช่วงไฮซีซั่นพร้อมเสิร์ฟอาหารทะเลสดด้วยเมนูหลากหลายที่เซฟบรรจงรังสรรค์ขึ้น





- ภูเก็ตแฟนตาซี จัดขบวนแห่พาเหรดร่วมสร้างสีสันในงานเทศกาลเปิดฤดูกาลท่องเที่ยวภูเก็ต ณ หาดป่าตอง ครั้งที่ 37 ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคมที่ผ่านมา



- ภูเก็ตแฟนตาซีเพิ่มรอบการแสดง “มหัศจรรย์กมลา” เป็น 2 รอบ เมื่อวันอังคารที่ 25 และวันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2566 เวลา 19:00 น. และ 21:00 น.
- ภูเก็ตแฟนตาซี เข้าร่วมงานส่งเสริมการท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการฯ และจำหน่ายบัตรราคาพิเศษในงานไทยเที่ยวไทย Amazing Grand Sale ณ ศูนย์สิริกิติ์ และงาน South Asia Travel and Tourism Exchange (SATTE) 2024 ณ กรุงนิวเดลี สาธารณรัฐอินเดีย

## การดำเนินธุรกิจของ “คาร์นิวัลเมจิก”

คาร์นิวัลเมจิกได้เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 โดยเปิดให้บริการสัปดาห์ละ 3 วัน คือ วันจันทร์ วันพุธ และวันเสาร์ สลับวันเปิดให้บริการกับภูเก็ตแฟนตาซีจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักที่เดินทางเข้าจังหวัดภูเก็ตยังมีไม่มาก ประมาณร้อยละ 89 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 และด้วยเป็นธีมปาร์คใหม่ที่ไม่เคยมีที่ใดในโลก จึงยังไม่เป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยว ประกอบกับกลุ่มบริษัทประสบปัญหาด้านสภาพคล่องจากการที่ยังไม่สามารถจะเปิดดำเนินธุรกิจได้ตามรูปแบบปกติ จึงไม่สามารถจะโฆษณาสื่อสารการตลาดโครงการคาร์นิวัลเมจิกผ่านสื่อในวงกว้างได้ตามแผนที่วางไว้แต่แรก การส่งเสริมการขายและการตลาดของคาร์นิวัลเมจิกในช่วงเริ่มต้น จึงเน้นเปิดให้ตัวแทนการขายในจังหวัดภูเก็ตและทั่วประเทศ เช่น เคาน์เตอร์ทัวร์ โรงแรม บริษัทท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ไกด์ และแท็กซี่บริการในภูเก็ต เข้าชมการแสดงฟรีและรับสิทธิซื้อบัตรเข้าชมได้ในราคาพิเศษ รวมถึงการตั้งบูธประชาสัมพันธ์ในห้างสรรพสินค้าชื่อดังของภูเก็ต และการติดตั้งป้ายโฆษณากลางแจ้งขนาดใหญ่ในจังหวัดภูเก็ต รวมถึงการเดินทางเข้าร่วมงานท่องเที่ยวทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อทำการประชาสัมพันธ์ให้ตัวแทนขายและนักท่องเที่ยวรู้จัก และยังจัดกิจกรรมต่างๆ เพิ่มเติมภายในปาร์ค เช่น การจัดขบวนพาเหรด และการแสดงแสงสีเสียงในช่วงเทศกาลต่างๆ เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้ายิ่งขึ้น

ในปี 2566 คาร์นิวัลเมจิกได้เปิดทำการ 3 วันต่อสัปดาห์ตลอดทั้งปี มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 254.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 37.50 ล้านบาท เพราะปี 2565 คาร์นิวัลเมจิกเปิดให้บริการเพียง 3 เดือน รายได้จากการดำเนินงานยังน้อยกว่าต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน อีกทั้งมีค่าเสื่อมราคาและมิตินทุนทางการเงินสูง ทำให้มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2566 เป็นจำนวน 765.39 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 102 ล้านบาทไว้ด้วย

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าคาร์นิวัลเมจิกจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวที่สำคัญ ที่จะช่วยสร้างรายได้เพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัทได้อย่างแน่นอน เพราะปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทมีเพียงประการเดียว คือ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงในช่วงวิกฤตโควิด-19 ซึ่งปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดได้สงบและเกือบจะสิ้นสุดแล้ว จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติได้เริ่มกลับมาท่องเที่ยวภูเก็ตมากขึ้นเรื่อยๆ เมื่อนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะจีน อินเดีย รวมถึงรัสเซีย ซึ่งเคยเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทกลับมาท่องเที่ยวในประเทศไทยได้ เช่นเดียวกับปี 2562 ก่อนเกิดวิกฤต Covid-19 จะทำให้รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฟื้นกลับมาเติบโตได้อย่างยั่งยืนเป็นปกติต่อไป

### ภาพกิจกรรมการดำเนินงานปี 2566

- ตลอดทั้งปี 2566 คาร์นิวัลเมจิกได้ให้การต้อนรับแขกผู้มีเกียรติ ผู้นำประเทศ ดารา นักแสดง ยูทูบเบอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มากมาย อาทิ ท่านอันวาร์ อิบราฮิม นายกรัฐมนตรีมาเลเซีย, คุณแบมแบม Got 7, คุณกาย-ฮารุ ดารานักแสดง, คุณตูน-บอดี้แสลมและครอบครัว, คุณแดน ยูทูบเบอร์ชาวเกาหลี, คุณแฮมม สุริวิภาและครอบครัว, คุณจอง คัลแลน ยูทูบเบอร์ชาวเกาหลี เป็นต้น



- คาร์นิวัลเมจิกตกแต่งบรรยากาศในปาร์คช่วงเทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ “Carnival Christmas & New Year Magic” กับต้นคริสต์มาสสูงกว่า 99 ต้น ทั่วทั้งปาร์คพร้อมกิจกรรมอื่น ๆ มากมาย อาทิ สตรีทพาเหรด “เฟสติวัลออฟคัลเลอร์”, อร่อยกับหลากหลายเมนูสุดพิถีพิถัน เช่น ผัดไทยคาร์นิวัล, ผัดไทยแฟนตาซี, คาร์นิวัลเย็นตาโฟ, เมืองแห่งแสงไฟ “คิงดอมออฟไลท์ส” ที่ประดับตกแต่งสุดตระการตาด้วยดวงไฟกว่า 40 ล้านดวง



- คาร์นิวัลเมจิก ร่วมสร้างสีสันในงานเทศกาลเปิดฤดูกาลท่องเที่ยวภูเก็ต ณ หาดป่าตอง ครั้งที่ 37 ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566



## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2567

การท่องเที่ยวถือเป็นเครื่องจักรสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ในปี 2562 ประเทศไทยมีรายได้จากการท่องเที่ยวรวม 2.99 ล้านล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนถึง 18% ของ GDP และรับนักท่องเที่ยวต่างชาติได้สูงถึง 39.9 ล้านคน แต่จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้มูลค่าตลาดท่องเที่ยวของไทยได้รับผลกระทบอย่างหนัก โดยในปี 2563-2564 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลงเหลือเพียง 6.7 และ 0.4 ล้านคนเท่านั้น ส่งผลให้รายได้จากการท่องเที่ยวลดลงเหลือ 0.82 และ 0.29 ล้านล้านบาท ตามลำดับ หรือลดลงมากกว่าร้อยละ 73 - 90 เมื่อเทียบกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย และภาครัฐได้มีการประกาศเปิดประเทศเต็มรูปแบบตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2565 ส่งผลให้ภาพรวมทั้งปี 2565 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยฟื้นตัวถึง 11.2 ล้านคน และยังฟื้นตัวต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2566 ที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 28.15 ล้านคนแล้ว ฟื้นตัวได้ร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 และสามารถสร้างรายได้จากการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.2 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562

ในปี 2567 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้าประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 35 - 40 ล้านคน คิดเป็นการฟื้นตัวร้อยละ 88 - 100 จากจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2562 โดยคาดหวังว่าการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวจีนจะแข็งแกร่งเกินเท่าตัวของปี 2566 และจะรักษาการเติบโตของนักท่องเที่ยวหลักจากประเทศอื่นๆ เช่น รัสเซีย มาเลเซีย อินเดีย และไต้หวัน รวมทั้งมุ่งผลักดันการท่องเที่ยวในเมืองรองด้วย จากนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะมาตรการฟรีวีซ่าให้แก่ชาวจีน คาคัสถาน อินเดีย และไต้หวัน เพื่ออำนวยความสะดวกและกระตุ้นนักท่องเที่ยวให้เดินทางเข้าไทยมากขึ้น มาตรการขยายระยะเวลายกเว้นการตรวจดวงตราให้นักท่องเที่ยวรัสเซียสามารถพำนักในไทยได้สูงสุดจากเดิม 30 วันเป็น 90 วัน และการเปิดเส้นทางบินระหว่างประเทศไทย-จีนที่จะทยอยเกิดใหม่ตั้งแต่ปลายปี 2566 - 2567 จะส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจีน โดยเฉพาะในภาคใต้ที่เคยได้รับความนิยมจากกรุ๊ปทัวร์จีนกลับมาได้อีกครั้ง

กลุ่มบริษัทยังคงเชื่อมั่นว่า ทิศทางของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มสูงขึ้นกว่าในปีนี้ เพราะนักท่องเที่ยวยังคงมีความต้องการท่องเที่ยวอยู่ในระดับสูง จึงได้กำหนดแผนธุรกิจในปี 2567 โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการขายและการตลาดกับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก เพื่อมุ่งเน้นสร้างรายได้จากธุรกิจหลักที่เปิดให้บริการครบทุกแห่งแล้ว โดยเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เคยทำรายได้สูงสุดของปี 2562 ได้แก่ อินเดีย รัสเซีย จีน อาหรับ และตะวันออกกลาง เป็นสำคัญ ในขณะเดียวกันเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพานักท่องเที่ยวต่างชาติ บริษัทฯ ยังคงดำเนินแผนการกระตุ้นการท่องเที่ยวของกลุ่มนักท่องเที่ยวไทยและนักท่องเที่ยวต่างชาติประเทศอื่นๆ ควบคู่ไปอีกช่องทางหนึ่งด้วย โดยยังคงส่งเสริมการขายผ่านตัวแทนการขาย ซึ่งเป็นกลไกสำคัญ เพราะเป็นด่านแรกที่จะช่วยจูงใจนักท่องเที่ยวให้เข้ามาเที่ยวชม รวมทั้งการขายผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อมุ่งเน้นสร้างรายได้ในทุกช่องทางให้ได้อย่างเต็มที่

อนึ่ง หากในปี 2567 นักท่องเที่ยวจีนกรุ๊ปทัวร์ใหญ่กลับมาตามปกติ จะเป็นส่วนช่วยให้รายได้ของกลุ่มบริษัทกลับมาเติบโตรวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งการดำเนินนโยบายลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมดให้ลดต่ำลงมากที่สุด และการเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงทางการเงินไว้สำรองเสมอ จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติได้ภายในปี 2567 และเติบโตได้ดีในปี 2568

## รางวัลแห่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัท

### SAFARI WORLD

- ปี 2561 ได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม ประเภทโกลด์ จากงาน The European Awards for Best Practices 2018 ณ กรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม
- ปี 2559 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2016 จากเว็บไซต์ Trip Advisor  
ได้รับเกียรติจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มอบรางวัลสุดยอดสามแห่งปี 2558
- ปี 2558 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2015 จากเว็บไซต์ Trip advisor
- ปี 2557 ได้รับรางวัล The International Star Award for Quality ระดับ Platinum จากสถาบัน Business Initiative Directions (B.I.D.)
- ปี 2556 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ที่น่าสนใจดึงดูดนักท่องเที่ยว (Travelers' Choice Attractions) อันดับที่ 17 ประเภทสุดยอดสวนสนุกของเอเชีย
- ปี 2555 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจในกรุงเทพฯ
- ปี 2554 ได้รับรางวัล The International Quality Summit Award ประเภท Gold Category จาก Business Initiative Directions (B.I.D.)



### PHUKET FANTASEA

- รางวัลองค์กรด้านการท่องเที่ยวยอดเยี่ยม (Best Enterprise) จาก Europe Business Assembly Corporation of Social Partnership
- รางวัล Thailand Tourism Standard Awards ปี 2017 จากการท่องเที่ยวและกีฬาแห่งประเทศไทย
- ได้รับเครื่องหมายรับรองมาตรฐานบริการรถตู้ปรับอากาศสำหรับนักท่องเที่ยว ประจำปี 2561-2563 จากที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกมากมาย อาทิ

- Award For Excellence – Thomson UK
- International Award For Tourism, Hotel & Catering Industry – Trade Leaders' Club, Spain
- Golden Quality Management – Spain
- Golden Award for Quality & Business Prestige- Other Ways Management & Consulting Association, France
- T.Q.M Total Quality Management Aptitude Seal For High Quality Performance & Best Customer Satisfaction – France
- “S Stars Level” Award for The Halal Food Services Standard for Tourism-Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand.
- Public Restroom Standard (International Level)- Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand

**CARNIVAL MAGIC**

- ได้รับการบันทึกสถิติในกินเนสส์เวิลด์ (Guinness World Records) 9 รายการ ได้แก่ กรอบเวทีสูงที่สุดในโลก รถพาเหรดยาวที่สุดในโลก โคมระย้าใหญ่ที่สุดในโลก โครงสร้างไฟ LED ใหญ่ที่สุดในโลก รูปปั้นเปเปอร์มาเช่ใหญ่ที่สุดในโลก ตู้ป๊อปคอร์นใหญ่ที่สุดในโลก รูปปั้นไฟ LED ที่ใหญ่ที่สุดในโลก การแสดงแสงสีเสียงที่ใช้ไฟ LED มากที่สุดในโลก และรถตู้ติดไฟ LED มากที่สุดในโลก





- คาร์นิวัลเมจิก ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสารไทม์ (TIME Magazine) นิตยสารชื่อดังระดับโลกแห่งสหรัฐอเมริกา ให้เป็นหนึ่งใน 50 สถานที่ท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในโลกประจำปี 2566
- คาร์นิวัลเมจิก ได้รับรางวัลสัมปาร์คที่ดีที่สุดในประเทศไทย จากนิตยสาร LUXLife ประเทศอังกฤษ
- คาร์นิวัลเมจิก ได้รับรางวัลสัมปาร์คที่ดีที่สุดในประเทศไทย จากนิตยสาร คอร์ปอเรท อเมริกาทูเดย์



### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี (ปี 2564 – 2566)

#### ปี 2566

##### ● การดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้มีหนังสือที่ บจ. 318/2565 แจ้งให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย ภายในวันที่ 9 มกราคม 2566

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและนำส่งหนังสือชี้แจงรายละเอียดความคืบหน้าของบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาขยายระยะเวลาให้แก่บริษัทฯ ออกไปอีก 1 ปี เนื่องจากคุณสมบัติในการจะขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาให้บริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายได้นั้น จะต้องมีการพิสูจน์จากการดำเนินธุรกิจหลักไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท และดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วนใหญ่กลุ่มเดียวกันไม่น้อยกว่า 1 ปี โดยพิจารณาจากงบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ด้วยผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 ที่ได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2563 และทวีความรุนแรงในปี 2564 และเริ่มคลี่คลายช่วงกลางปี 2565 ได้ส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยได้รับผลกระทบอย่างหนัก รายได้จากการทำงานลดลงอย่างมาก โดยเฉพาะบริษัทฯ ย่อยที่ยังไม่สามารถจะเปิดดำเนินการได้ตามปกติ เพราะมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพียง 30% ของสถานการณ์ปกติก่อนเกิดโควิด-19 ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 43/2566 แจ้งผลการพิจารณาคำขอของบริษัทฯ ว่าเห็นควรขยายระยะเวลาการดำเนินการให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 1 เมษายน 2567 และขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามแนวทางการดำเนินการที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งขอให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส หรือเมื่อมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่มีนัยสำคัญในแต่ละขั้นตอน

##### ● การรับความช่วยเหลือทางการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ได้อนุมัติความช่วยเหลือทางการเงินให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ด้วยการขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ที่จะครบกำหนดในวันที่ 16

สิงหาคม 2566 ออกไปเป็นไม่เกินวันที่ 16 ธันวาคม 2566 และ 16 กรกฎาคม 2567 สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ธนาคารดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

- การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเพื่อขอผ่อนผันข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงการชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ และการแบ่งชำระเงินต้นของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 บริษัทย่อยได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.70 ล้านบาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่บริษัทย่อยเสนอทุกประการ ดังนี้:

(1) ผ่อนผันให้การที่บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเงื่อนไขเรื่องการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วน 4:1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชี โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ทุกรุ่น และอนุมัติผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวมีผลจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน

(2) ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 รวมทั้งแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเรื่องดังกล่าว เป็นดังนี้:

ครั้งที่	วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แบ่งชำระ เดิม ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565	อัตราดอกเบี้ยที่ขอแบ่งชำระ ใหม่ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566
1	30 มิ.ย. 64	ร้อยละ 1.00 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
2	30 ธ.ค. 64	ร้อยละ 2.00 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
3	30 มิ.ย. 65	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
4	30 ธ.ค. 65	ร้อยละ 5.70 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
5	30 เม.ย. 66	ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี บวกด้วยจำนวนดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงเหลือทั้งหมดที่ยังไม่ได้ชำระสำหรับครั้งที่ 3 และ 4	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
6	30 ส.ค. 66	ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี บวกด้วยจำนวนดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงเหลือทั้งหมดที่ยังไม่ได้ชำระสำหรับครั้งที่ 1 และ 2	<b>แก้ไขเป็น</b> ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี
7	30 ธ.ค. 66	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	ร้อยละ 7.25 ต่อปี
8	30 เม.ย. 67	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	ร้อยละ 7.25 ต่อปี
9	30 ส.ค. 67	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	ร้อยละ 7.25 ต่อปี
10	30 ธ.ค. 67	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	<b>แก้ไขเป็น</b> ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี บวกด้วยจำนวนดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงเหลือทั้งหมดที่ยังไม่ได้ชำระสำหรับครั้งที่ 1 และ 2

(3) ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดประชุมเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 จากเดิม ผู้ออกหุ้นกู้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนร้อยละ

5 (ห้า) ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในวันที่ 30 ธันวาคม 2566 และร้อยละ 10 (สิบ) ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2567 และเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือจะชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอน **ปี** ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ในวันครบกำหนดไถ่ถอน

## **ปี 2565**

### ● “ซาฟารีเวิลด์” กลับมาเปิดให้บริการเต็มรูปแบบตามปกติ

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 ซาฟารีเวิลด์ได้เปิดให้บริการเต็มรูปแบบตามปกติเป็นครั้งแรก โดยเปิดให้บริการสัปดาห์ละ 6 วัน (เปิดให้บริการทุกวันจันทร์) เพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางท่องเที่ยวไทยเพิ่มขึ้น และคณะนักเรียนที่กลับมาท่องเที่ยวทัศนศึกษา

### ● “ภูเก็ตแฟนตาซี” กลับมาเปิดให้บริการ จากที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวเกือบ 2 ปี

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ภูเก็ตแฟนตาซีได้กลับมาเปิดให้บริการอีกครั้ง หลังจากที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ Covid-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 โดยกำหนดเปิดให้บริการในระยะเริ่มแรกสัปดาห์ละ 2 วัน ตามจำนวนนักท่องเที่ยวในขณะนั้นที่ยังมีไม่มาก และได้เพิ่มวันเปิดบริการเป็นสัปดาห์ละ 3 วัน คือ วันอังคาร วันศุกร์ และวันอาทิตย์ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวในช่วงฤดูการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 16, 21 สิงหาคม และวันที่ 1 กันยายน 2565 ภูเก็ตแฟนตาซีได้จัดงานเลี้ยง “เพราะมีคุณจึงมีเรา 2” เพื่อขอบคุณเอเยนต์และตัวแทนจำหน่ายในจังหวัดภูเก็ตที่ร่วมกันฝ่าอุปสรรคและกลับมาเปิดดำเนินธุรกิจอีกครั้ง โดยได้เปิดให้ผู้ร่วมงานได้เยี่ยมชมโครงการคาร์นิวัลเมจิก และชมการแสดง “ริเวอร์คาร์นิวัล” ในโรงละครริเวอร์พาลเลซของคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งเป็นการแสดงรอบพิเศษเพื่อเปิดตัวโครงการคาร์นิวัลเมจิกให้เอเยนต์ทัวร์ได้รับทราบและให้การสนับสนุนจำหน่ายบัตรเข้าชมโครงการคาร์นิวัลเมจิกต่อไป

### ● เปิดให้บริการธีมปาร์คแห่งใหม่ มหัศจรรย์เมืองไฟ “คาร์นิวัลเมจิก”

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้กลับมาทำการก่อสร้างโครงการ “คาร์นิวัลเมจิก” ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 ของงานก่อสร้างทั้งหมด หลังจากที่ต้องหยุดพักการก่อสร้างไว้ชั่วคราวตั้งแต่ต้นปี 2564 ตามนโยบายการบริหารจัดการด้านรายจ่ายและการลงทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เนื่องจากภูเก็ตแฟนตาซีได้กลับมาเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทำให้เริ่มมีรายได้และมีพนักงานกลับมาปฏิบัติงานแล้ว อีกทั้งยังสามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นได้จำนวน 150 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงได้เริ่มทยอยก่อสร้าง ซ่อมแซม โครงการคาร์นิวัลเมจิกเฉพาะส่วนที่จำเป็นก่อน เพื่อให้สามารถเปิดให้บริการได้ทันกับฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 คาร์นิวัลเมจิกได้เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวอย่างไม่เป็นทางการ และได้จัดงานเปิดโครงการอย่างยิ่งใหญ่เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 โดยกำหนดการเปิดให้บริการสัปดาห์ละ 3 วัน คือวันจันทร์ วันพุธ และวันเสาร์ สลับกับการเปิดให้บริการของภูเก็ตแฟนตาซี

### ● การรับความช่วยเหลือทางการเงิน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ธนาคารผู้เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท ได้อนุมัติความช่วยเหลือเพิ่มเติมให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ระลอกใหม่ โดยให้พักชำระคืนเงินต้นตั้งแต่วัดเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2566 และให้ผ่อนชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว ตามสัดส่วนของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอัตราที่กำหนด และผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนการผูกพันต่อส่วนทุน (Financial Gearing Ratio) ไม่เกิน 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชี (งบการเงินรวม) ของบริษัทฯ สำหรับปี 2564

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 ธนาคารในประเทศอีกแห่งหนึ่ง (แห่งที่ 2) ได้อนุมัติความช่วยเหลือแก่ บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ซึ่งได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ระลอกใหม่ ด้วยการลดอัตราดอกเบี้ยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยรายเดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 โดยให้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยที่เหลือทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2565 อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังไม่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 ธนาคารดังกล่าวจึงได้อนุมัติความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกครั้ง โดยขยายระยะเวลาชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากเดิมที่กำหนดในเดือนกรกฎาคม 2565 เป็นเดือนกรกฎาคม 2566 และปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี เป็นร้อยละ MLR ต่อปี

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 150 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับก่อสร้างซ่อมแซมโครงการคาร์นิวัลเมจิกให้สามารถเปิดดำเนินการได้

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N)) จากธนาคารในประเทศอีกแห่งหนึ่ง (แห่งที่ 3) จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ทำให้การดำเนินงานยังไม่ฟื้นกลับเป็นปกติ

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติมอีกจำนวนรวม 100 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างคาร์นิวัลเมจิกส่วนที่เหลือ ที่ต้องใช้เงินลงทุนอีกจำนวน 350 ล้านบาทให้แล้วเสร็จ

#### ● จัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเพื่อขยายระยะเวลาการชำระคืนหนี้หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.70 ล้านบาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่บริษัทย่อยเสนอทุกประการ ดังนี้

1. ให้ขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 7 รุ่น จากเดิมวันที่ 30 ธันวาคม 2565 เป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2567
2. ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้จากเดิมที่กำหนดชำระทุก 6 เดือน ในวันที่ 30 มิถุนายน และ 30 ธันวาคมของแต่ละปี เป็นกำหนดชำระทุก 4 เดือน ในวันที่ 30 เมษายน, 30 สิงหาคม และ 30 ธันวาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับชำระดอกเบี้ยตามอัตราเดิม คือ ร้อยละ 7.25 ต่อปี และกำหนดแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างชำระ ที่ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับในแต่ละงวดใหม่ ให้สอดคล้องกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
3. ให้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนร้อยละ 5 ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 และร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 30 เมษายน 2567 และให้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือในวันครบกำหนดไถ่ถอน

#### ● การดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ได้มีหนังสือที่ บจ. 2/2565 แจ้งให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเพื่อกลับเข้าซื้อขาย ภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัทฯ ได้จัดทำและนำส่งหนังสือขอให้ตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาขยายระยะเวลาให้แก่บริษัทฯ ออกไปอีก 1 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 ที่ได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2563 และทวีความรุนแรงขึ้นในปี 2564 ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และ

บริษัทย่อยลดลงอย่างมาก กำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2565 จึงยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด อีกทั้งการที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564 ทำให้การตรวจสอบความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถกระทำได้อย่างครบถ้วน จึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติทั้ง 2 ข้อให้ครบถ้วนก่อน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ตลาดหลักทรัพย์ ได้มีหนังสือที่ บจ. 42/2565 แจ้งผลการพิจารณาคำขอของบริษัทฯ ว่าเห็นควรขยายระยะเวลาการดำเนินการให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 และขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามแนวทางการดำเนินการที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งขอให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อตลาดหลักทรัพย์ ทุกไตรมาส หรือเมื่อมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่มีนัยสำคัญในแต่ละขั้นตอน

## **ปี 2564**

### **● “ซาฟารีเวิลด์” ปิดให้บริการชั่วคราวตามคำสั่งของกรุงเทพมหานคร เป็นเวลากว่า 5 เดือน**

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2564 กรุงเทพมหานครได้ออกประกาศ เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 25) ลงวันที่ 25 เมษายน 2564 ให้ปิดสถานที่ในกรุงเทพมหานคร รวม 35 ประเภท ซึ่งรวมถึงสวนสัตว์และสวนสนุกต่างๆ สถานที่ให้บริการห้องประชุม สถานที่จัดเลี้ยง รวมถึงสถานที่อื่นๆ ที่มีลักษณะเดียวกัน ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน ถึงวันที่ 9 พฤษภาคม 2564 รวมระยะเวลา 14 วัน หรือจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ที่มีการระบาดอย่างรุนแรง มีผู้ติดเชื้อและมีอัตราการตายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเพื่อปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ประกาศปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564

ต่อมาเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 มีแนวโน้มคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น กรุงเทพมหานครจึงได้ออกประกาศฉบับที่ 43 ลงวันที่ 29 กันยายน 2564 ให้ปรับมาตรการผ่อนคลายความเข้มงวดบางกรณีให้มีความเหมาะสม โดยอนุญาตให้สถานที่ตามประกาศกำหนดรวม 19 ประเภท รวมถึงกิจการประเภทสวนสัตว์หรือสถานที่จัดแสดงสัตว์ สามารถเปิดดำเนินการได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป แต่ต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันควบคุมโรคที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ จึงได้ประกาศเปิดให้บริการ “ซาฟารีเวิลด์” ในรูปแบบ New Normal ตามมาตรฐานความปลอดภัยที่ภาครัฐกำหนด โดยโซนสวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค เปิดให้บริการทุกวัน และโซนการแสดงสัตว์น้ำมารีนปาร์ค เปิดบริการเฉพาะวันเสาร์ วันอาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ หากแต่บริษัทย่อย ยังคงปิดให้บริการ “ภูเก็ตแฟนตาซี” ชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564

### **● การรับความช่วยเหลือทางการเงิน**

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 ธนาคารผู้เป็นเจ้าของหลักของกลุ่มบริษัทได้อนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่ธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 ระลอกใหม่ โดยการพักชำระเงินต้นตั้งแต่งวดเดือนมกราคม 2564 ถึงมกราคม 2565 และผ่อนผันการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่งวดเดือนธันวาคม 2563 – มกราคม 2565 ตามสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ หากมีรายได้รวมมากกว่า 25 ล้านบาท จะต้องชำระดอกเบี้ยตามอัตราที่ธนาคารฯ กำหนด

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนของกิจการ เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ระลอกใหม่เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างรุนแรงอีกครั้งหนึ่ง เพราะจำนวนนักท่องเที่ยวได้ลดลงอย่างมาก

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ และ บริษัทย่อยทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มเติมจากธนาคารผู้เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 210 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินกู้ของบริษัทฯ จำนวน 130 ล้านบาท และวงเงินกู้ของบริษัทย่อยจำนวน 80 ล้านบาท เพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทจากการที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ Covid-19 ของภาครัฐ โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ เบิกใช้เงินกู้นี้ดังกล่าวเพื่อชำระค่าเบี้ยประกันภัยของภูเก็ตแพนตาซีและคาร์นิวัล เมจิกและให้เป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ของกิจการ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2565

- **จัดการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทย่อยเพื่อขยายระยะเวลาการชำระคืนหนี้หุ้นกู้**

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ของหุ้นกู้มีประกันจำนวน 6 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 1,768.70 ล้านบาท โดยที่ประชุมได้อนุมัติขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากกำหนดเดิมเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 รวมทั้งเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย วันกำหนดชำระดอกเบี้ย การแบ่งชำระดอกเบี้ยในแต่ละงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 โดยบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวมาตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 ทำให้ไม่มีรายได้ อีกทั้งการแพร่ระบาดของ Covid-19 ระลอกใหม่เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เข้าสู่ภาวะวิกฤตอีกครั้ง เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวได้ลดลงอย่างกะทันหัน จนไม่มีรายได้เพียงพอที่จะชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ให้แก่บริษัทย่อยได้ อีกทั้งการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 1,000 ล้านบาท ตามเงื่อนไขบังคับก่อนเบิกใช้เงินกู้ของธนาคารผู้เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้นั้นก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้ จึงจำเป็นต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นกู้เพื่อขออนุมัติการขยายระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 บริษัทภูเก็ตแพนตาซีได้ออก “หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้หุ้นกู้แบบมีหลักประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน” มูลค่ารวม 520 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือตราสารหนี้เดิมของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี ที่ได้ให้ความยินยอมในการปรับโครงสร้างหนี้หุ้นกู้และตัวแลกเงินที่ได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนแบบ Private Placement หรือ PP-10 ที่มีอยู่ทั้งหมด ทั้งที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนให้มาอยู่ภายใต้หุ้นกู้รุ่นเดียวกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และหลักประกันการชำระหนี้เดียวกัน โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนจากเดิมเป็นครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และแก้ไขอัตราดอกเบี้ย วันชำระดอกเบี้ย และการแบ่งชำระดอกเบี้ยในแต่ละงวดให้เป็นไปในลักษณะเดียวกันกับหุ้นกู้มีประกันทั้ง 6 รุ่น ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

- **การดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย**

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์ ขอให้พิจารณาขยายระยะเวลาการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับเข้าซื้อขายออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2566 เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากโควิด-19 เป็นระลอกอย่างรุนแรง ทำให้ไม่อาจมีผลกำไรตามคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด โดยบริษัทฯ คาดว่าจำเป็นต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวประมาณ 2 ปีจึงจะสามารถกลับมามีกำไรจากการดำเนินงานได้ตามปกติ ในการนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้พิจารณาขยายระยะเวลาการดำเนินการดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ออกไปอีก 1 ปี เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2565

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

-ไม่มี-

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้:

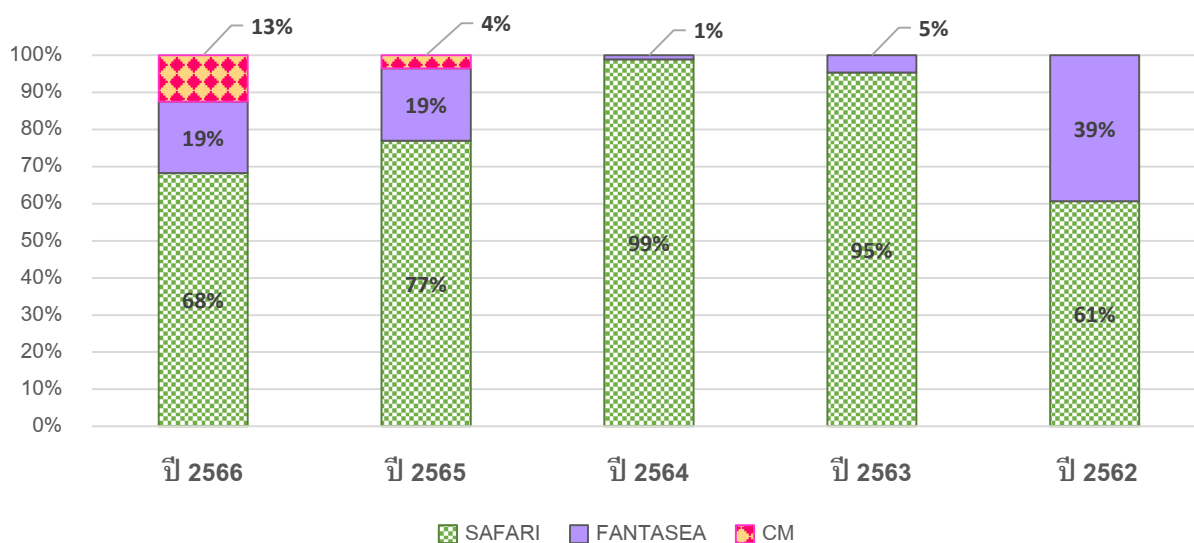
หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% การถือหุ้น	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2566		2565		2564	
			จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
บมจ.ซาฟารีเวิลด์	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (สวนสัตว์และการแสดง)	-	1,385.03	68.3	793.13	77.0	208.10	98.9
บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงในโรงละคร)	99.92	390.58	19.2	200.67	19.5	2.29	1.1
บจ.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค <sup>1</sup> (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและขยาย พันธุ์สัตว์	90.00	-	-	-	-	-	-
บจ.คาร์นิวัลเมจิก <sup>2</sup> (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงแสงสีของไฟ)	90.00	253.98	12.5	36.83	3.5	-	-
รวม			2,029.59	100.0	1,030.63	100.0	210.39	100.0

หมายเหตุ 1 ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ

2 บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นในภูเก็ตแฟนตาซี ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

สัดส่วนรายได้ของกลุ่มบริษัท ปี 2562-2566



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจด้านการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีแหล่งท่องเที่ยวริมปาร์ค 3 แห่งเป็นผลิตภัณฑ์หลัก คือ ซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแฟนตาซี และคาร์นิวัลเมจิก มีลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของแต่ละธุรกิจ ดังนี้:

#### 1.1) การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ (“ซาฟารีเวิลด์”)

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะของรายได้ คือ

##### (1) สวนสัตว์และการแสดง

สวนสัตว์และการแสดงประเภทต่างๆ เป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค และสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค ดังนี้ :

##### (1.1) สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค (Safari Park)

ซาฟารีปาร์ค เป็นสวนสัตว์เปิดแห่งแรกของประเทศไทย สร้างจำลองบรรยากาศจากป่าซาฟารีแอฟริกา เป็นแหล่งรวมการอยู่อาศัยของสัตว์ป่านานาชนิด เช่น ยีราฟ ม้าลาย กวาง แอนทีโลป แรดขาว สิงโต เสือโคร่ง หมี และควายป่า รวมถึงสัตว์ป่าคุ้มครอง สัตว์อนุรักษ์ และสัตว์ที่หายากจากทั่วทุกมุมโลก สัตว์เหล่านี้อยู่ในสภาพแวดล้อมเหมือนตามธรรมชาติ ไม่มีกรงขัง นักท่องเที่ยวสามารถเที่ยวชมโดยรถยนต์ส่วนตัว หรือจะใช้บริการรถโค้ชของซาฟารีเวิลด์ เพื่อการสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์ป่าเหล่านี้ได้ตลอดระยะทางเกือบ 5 กิโลเมตร ใช้เวลาประมาณ 30-40 นาที และในโซนนี้ยังมีอุทยานนกน้ำหนึ่งเดียวในกรุงเทพฯ ซึ่งมีนกนับพันตัวบินอยู่บนท้องฟ้าเป็นภาพที่หาดูได้ยากที่จะจดจำไม่รู้ลืม



##### (1.2) สวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค (Marine Park)

มารีนปาร์ค มีสัตว์น้ำทะเลที่สำคัญหลากหลายชนิด เช่น โลมา แมวน้ำ สิงโตทะเล วอลรัส (ช้างน้ำ) แมนนาที (วัวทะเล) และยังมีปลาน้ำจืด เช่น ปลาบึก ปลาแรดเผือก และปลาช่อนยักษ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นที่รวมของสัตว์บกและนกนานาชนิด ภายใต้บรรยากาศที่รายล้อมด้วยต้นไม้ใหญ่ รมรื่น เย็นสบาย เดินเที่ยวได้ตลอดทั้งวัน





การแสดงของสัตว์แสนรู้ และการแสดงผาดโผนของนักแสดงมืออาชีพ ได้จัดให้อยู่ในส่วนของมารีนปาร์ค นี้ด้วย โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การแสดงความสามารถของสัตว์ และการแสดงโดยใช้คนเป็นนักแสดง ปัจจุบันชาฟารีเวิลด์มีการแสดงที่ได้มาตรฐานระดับโลก จำนวน 7 โชว์ คือ การแสดงโลมา การแสดงสิงโตทะเล การแสดงช้าง การแสดงลิงอุรังอุตัง การแสดงนก การแสดงสงครามจารกรรม และการแสดงควาบอยสดันท์

นอกจากการแสดงทั้ง 7 โชว์ดังกล่าวแล้ว ยังมีกิจกรรมที่สร้างเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี เพื่อให้ผู้เข้าชมได้รับความสนุกสนาน ตื่นเต้น และเพลิดเพลินในระหว่างการเดินเที่ยวชม และได้พักผ่อนในสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค อาทิ ล่องเรือริเวอร์ชาฟารี เลี้ยงอาหารนกชั้นคอนนัว ศูนย์นิทรรศการเพาะพันธุ์ไข่ Eggs World ให้อาหารยีราฟหลายร้อยตัว มากที่สุดในบรรดาสวนสัตว์ทั่วโลก ชมความน่ารักของเหล่าลีเมอร์แห่งมาดากัสการ์ ลูกวอลรัสและแมนนาทีเกิดใหม่แห่งแรกในเอเชีย ชมฝูงนกฟลามิงโกสีแดงจากคิวบา และสกาเล็ดไอบิสสีแดงสดจากอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นนกที่มีราคาสูงและหาได้ยากในสวนสัตว์ไทย และกิจกรรมให้อาหารสัตว์ และถ่ายรูปกับสัตว์ต่างๆ มากมาย

ในการเข้าชมสวนสัตว์ การแสดง และกิจกรรมบางรายการดังกล่าวข้างต้น นักท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อบัตรเข้าชมในแต่ละส่วน หรือจะซื้อบัตรรวมเพื่อชมการแสดงและกิจกรรมทุกชนิดก็ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดจำหน่ายบัตรสมาชิกชาฟารีเวิลด์รายปีในราคาพิเศษ ผู้เป็นสมาชิกสามารถเข้าเที่ยวชมการแสดงและกิจกรรมต่างๆ ของชาฟารีเวิลด์ภายในระยะเวลา 1 ปีได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง

บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมเป็นรายได้หลัก

#### (2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มที่สะอาดถูกหลักอนามัย เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้เข้าชม โดยจัดให้มีภัตตาคาร 6 แห่ง และร้านอาหารหลายแห่งตั้งอยู่ทั่วไปตามจุดสำคัญๆ ซึ่งสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้พร้อมกันครั้งละประมาณ 6,000 ที่นั่ง นอกจากนั้นแล้ว ยังมีซุ้มขายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มอีกประมาณ 20 แห่ง ตลอดจนได้จัดเจ้าหน้าที่ขายเครื่องดื่มและอาหารว่างตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย

#### (3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดให้มีร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึกไว้ให้บริการแก่ผู้เข้าชมที่ต้องการซื้อสินค้าและของที่ระลึก ซึ่งนอกจากร้านขายสินค้าที่ระลึกขนาดใหญ่ ขนาดกลางและเล็กแล้ว ยังมีซุ้มขายสินค้าที่ระลึกหลายแห่งตั้งอยู่ตามจุดสำคัญ ๆ และได้จัดพนักงานขายตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เข้าชมสามารถเลือกซื้อสินค้าได้สะดวกยิ่งขึ้น

#### (4) สวนสนุกและเกมส์

บริษัทฯ ได้จัดหาเกมส์มากมายหลายชนิด เพื่อเพิ่มความเพลิดเพลินแก่ลูกค้ายุวกกลุ่มเด็กๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องที่เน้นเซาว์และการออกกำลังกายเป็นหลัก

#### (5) รถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่เข้าชมเป็นหมู่คณะ เช่น นักเรียน นักศึกษา บริษัท และนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังให้เช่าแก่บุคคลทั่วไปด้วย

การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะ โดยกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## 1.2) การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย (“ภูเก็ตแฟนตาซี”)

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวควบคู่กับของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะรายได้ ดังนี้

### (1) การแสดงในโรงละคร เป็นการจัดการแสดงศิลปะและวัฒนธรรมไทยอันงดงาม ผสมผสาน



เทคโนโลยี 9 มิติทัศน์ อาทิ ศิลปวัฒนธรรมไทย การแสดง อิลลูชั่นส์ มิติมายากลลวงตา ระบบ 4 มิติพิศวง ระเบิดเพลิง แสงสีสเปเชียลเอฟเฟกต์ การแสดงสดันท์ การแสดงบันจี บัลเล่ต์กลางเวหา และการแสดงคาราวานช้าง เป็นต้น มา การแสดงบนเวทีการแสดงที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในไทย ตั้งอยู่ ภายในโรงละคร “วังไอยรา” ตกแต่งในรูปแบบปราสาทหิน โบราณ มีลวดลายช้างเป็นองค์ประกอบหลัก ผู้เข้าชมได้ มากกว่า 3,000 ที่นั่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอด วัฒนธรรมความเป็นไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรักใน อิสระเสรี ความสนุกสนาน ความกล้าหาญ และความ เมตตากรุณา ผ่านการแสดงในแต่ละฉากที่ใช้สื่อชุดการ แสดงว่า “มหัศจรรย์กมลมา” ใช้เวลาในการแสดงแต่ละรอบ ประมาณ 75 นาที

(2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ภูเก็ตแฟนตาซีได้สร้างอาคารภัตตาคารทรงไทยขนาดใหญ่ เพื่อ ให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มแก่นักท่องเที่ยว ผู้ใช้บริการได้ประมาณ 4,000 ที่นั่ง ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมที่ วิจิตรงดงามสีทองอร่ามทั้งหลัง โดดเด่นด้วยเหล่ากนิษฐาทองที่ยืนเรียงรายอยู่โดยรอบภัตตาคาร เรียกชื่อภัตตาคารนี้ว่า “มนโรร่าห์ทอง” ภายในยังมีห้อง VIP “สุริยามาศ” ที่ตกแต่งด้วยสีทองอร่ามตา และห้องแพลตตินั่ม “จันทร์มาศ” สำหรับ รับรองกลุ่มลูกค้าพิเศษโดยเฉพาะ



### (3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกและกิจกรรมต่างๆ

ภูเก็ตแฟนตาซีมีร้านขายสินค้าที่ระลึกและลานสวนสนุก ณ “หมู่บ้านพรรษา” ประกอบด้วย ร้านขาย สินค้าที่ระลึก ซึ่งจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพนานาชนิดมาจำหน่าย แต่ละร้านตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมไทยประยุกต์ และ ได้จัดให้มีการสาธิตหัตถกรรมไทย การละเล่นพื้นเมือง และการแสดงพิเศษเสริมบรรยากาศที่ลานเวที “Viva Bangkok” นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นเกมส์แบบต่างๆ มากกว่า 20 เกมส์ ในถ้ำใต้ทะเล “สิมิลัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เซ็นเตอร์” ซึ่ง จำลองบรรยากาศประหนึ่งเสมือนอยู่ใต้ท้องทะเลอันดามัน ให้ผู้เข้าชมและเด็กๆ ได้ประลองฝีมือ ทดสอบและท้าทาย ความสามารถ เป็นที่ชื่นชอบของนักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยเป็นอย่างมาก

### 1.3) การประกอบธุรกิจของ (“ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค”)

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ซาฟารีไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ยังมีได้เปิดดำเนินธุรกิจ แต่ได้ใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินและเป็นที่พักพิงสัตว์ของซาฟารีเวิลด์

### 1.4) การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทางอ้อม (“คาร์นิวัลเมจิก”)

คาร์นิวัลเมจิก เป็นธีมปาร์ตคาร์นิวัลสไตล์ไทย ที่นำแนวคิดวัฒนธรรมงานรื่นเริงสไตล์งานพื้นแฟร์หรืองานวัดของไทยที่ไม่เคยมีที่ใดจัดแสดงมาก่อน ผสานเข้ากับเทคโนโลยีการแสดงความงดงามของแสงไฟ LED กว่า 40 ล้านดวงที่ยิ่งใหญ่ ตระการตา พร้อมมอบความสนุกสนานแบบไทยๆ ในมาตรฐานระดับโลก นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน ภายใต้บรรยากาศแสงไฟที่ประดับตกแต่งอยู่ทั้งโครงการ ด้วยรูปทรงที่วิจิตรงดงาม ตามรูปแบบของศิลปะวัฒนธรรมไทยร่วมสมัย ออกแบบและบริหารงานโดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจการท่องเที่ยวมากกว่า 20 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างแหล่งท่องเที่ยวขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานสากล เป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวแห่งใหม่ของประเทศไทย และของจังหวัดภูเก็ต และจังหวัดใกล้เคียง ให้เดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังจะเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ในการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เพื่อการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต ทั้งในประเทศและในอาเซียน และจะก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืนแก่กลุ่มบริษัทต่อไป

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการของคาร์นิวัลเมจิก แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ :

#### (1) การแสดงในโรงละคร

คาร์นิวัลเมจิกได้จัดการแสดงแสงสีดวงไฟของขบวนพาเหรดที่ยิ่งใหญ่สุดอลังการ ภายในโรงละครขนาดใหญ่ ชื่อว่า “โรงละครริเวอร์พาลาซ (River Palace)” มีพื้นที่กว่า 16,000 ตารางเมตร หรือประมาณ 10 ไร่ เป็นหนึ่งในโรงละครที่มีพื้นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงละครที่ใหญ่ที่สุดในโลก รองรับผู้ชมได้มากกว่า 2,200 ที่นั่ง และภายในมีเวทีการแสดงที่ยาวถึง 70 เมตร กว้าง 22 เมตร พร้อมการแสดงในรูปแบบพาเหรดอินเตอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในชื่อการแสดง “ริเวอร์คาร์นิวัล (River Carnival)” เป็นการแสดงพาเหรดที่ผสมผสานศิลปะไทยกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้าด้วยกัน จุดเด่นอยู่ที่ขบวนรถพาเหรดที่มีความยาวที่สุดในโลกถึง 70 เมตร หรือเทียบเท่ากับเครื่องบินจัมโบ้ A380 และพบกับความยิ่งใหญ่ทำลายสถิติโลกของฉากเรือในขบวนแห่ และขบวนพาเหรดลอยฟ้าขนาดมหึมา ที่ไม่มีใครสร้างมาก่อน พร้อมทั้งจอ LED ที่ใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยสร้างมาสำหรับการจัดการแสดงพาเหรดในโรงละครแห่งแรกของโลก ใช้เวลาแสดงประมาณ 45 นาทีที่ตอรอบเปิดทำการแสดงในเวลาประมาณ 20.30 น.



## (2) การแสดงแสงสีของดวงไฟ

เป็นการจัดแสดงเมืองที่มีไฟประดับประดาสวยงามมากกว่า 40 ล้านดวง ตั้งอยู่ภายในโซน “คิงดอมออฟไลต์ส (Kingdom of Lights)” นักท่องเที่ยวสามารถเดินเที่ยวชมและถ่ายภาพความงดงามของแสงไฟ ที่มีการนำดวงไฟหลายล้านดวงมาประดับบนโครงเหล็กดัดลวดลายสวยงาม (Luminaries) ที่มีความยาวรวมถึง 50 กิโลเมตร เป็นรูปทรงที่เป็นเอกลักษณ์ของไทย ล้อมรอบทะเลสาบ ที่งดงามเหนือจินตนาการ ตื่นตาตื่นใจตลอดเวลา จะเปิดให้บริการหลังจากการแสดงพาเหรดจบลงเท่านั้น



## (3) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

คาร์นิวัลเมจิกมีบริการอาหารบุฟเฟต์ในภัตตาคารขนาดใหญ่ ชื่อ “เบิร์ดออฟพาราไดซ์ (Bird of Paradise)” สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้มากกว่า 3,000 ที่นั่ง ในบรรยากาศการรับประทานอาหารเสมือนอยู่ในสวนแห่งสวรรค์ รายล้อมด้วยรูปปั้นนกยูงยักษ์ สวยงาม หรรษา ภายในติดตั้งระบบปรับอากาศพร้อมด้วยห้องโถงขนาดใหญ่ สามารถใช้จัดเลี้ยงส่วนตัวเฉพาะกลุ่มได้ทุกขนาด บริการเมนูอาหารเลิศรสกว่า 100 เมนู ทั้งแบบตะวันตกและตะวันออก อาหารอินเดีย อาหารมังสวิรัต และอาหารฮาลาล เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 17:30 - 20:30 น. นอกจากนี้ ในอนาคตยังมีภัตตาคาร 3 ชั้นอีกแห่งหนึ่ง ชื่อว่า “ริเวอร์ออฟบลิส (River of Bliss Luxury Restaurant)” ที่จะให้บริการอาหารแบบเซตเมนูที่ผู้ให้บริการสามารถเลือกเองได้ในบรรยากาศที่เต็มไปด้วยกระถงที่สวยงาม หากแต่ขณะนี้ภัตตาคารดังกล่าวยังมีได้เปิดให้บริการ



คาร์นิวัลเมจิก มีบริการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกต่างๆ จากทั่วประเทศ เช่น สินค้าหัตถกรรม สินค้าพื้นเมือง สินค้าที่ผลิตขึ้นภายในประเทศ ร้านค้าแต่ละร้านจะออกแบบตกแต่งสไตล์คาร์นิวัลตามรูปแบบของสินค้าที่จำหน่าย ประดับตกแต่งด้วยแสงไฟหลากหลายรูปแบบ มีสีสันสวยงาม และมีเกมส์ท้าวหน้าไว้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นสำหรับเด็กๆ ได้สนุกสนานเพลิดเพลิน ระหว่างที่ผู้ปกครองกำลังช้อปปิ้งอีกด้วย เช่น ถ้วยชาหมูน ชิงช้าสวรรค์ ขับริดแข่ง นักรถไฟ และม้าหมุนที่เด็กๆ ชื่นชอบ

## (4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ

คาร์นิวัลเมจิก มีบริการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกต่างๆ จากทั่วประเทศ เช่น สินค้าหัตถกรรม สินค้าพื้นเมือง สินค้าที่ผลิตขึ้นภายในประเทศ ร้านค้าแต่ละร้านจะออกแบบตกแต่งสไตล์คาร์นิวัลตามรูปแบบของสินค้าที่จำหน่าย ประดับตกแต่งด้วยแสงไฟหลากหลายรูปแบบ มีสีสันสวยงาม และมีเกมส์ท้าวหน้าไว้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นสำหรับเด็กๆ ได้สนุกสนานเพลิดเพลิน ระหว่างที่ผู้ปกครองกำลังช้อปปิ้งอีกด้วย เช่น ถ้วยชาหมูน ชิงช้าสวรรค์ ขับริดแข่ง นักรถไฟ และม้าหมุนที่เด็กๆ ชื่นชอบ



## 2) การตลาดและการแข่งขัน

### ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### (1) กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทชาฟารีเวิลด์ ที่สำคัญมี 4 ประการ คือ

##### (1.1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ :

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักที่เสนอให้นักท่องเที่ยวถึง 4 ชนิด คือ สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงโดยนักแสดงและสัตว์ และกิจกรรมสร้างความบันเทิงต่างๆ ในขณะที่ Theme Park ที่มีชื่อเสียงของโลกส่วนใหญ่ จะยึดผลิตภัณฑ์หลักเพียงอย่างเดียวอย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ความหลากหลายนี้จึงทำให้ชาฟารีเวิลด์เป็น Theme Park เพียงแห่งเดียวที่มีจุดเด่นที่ครบครัน

##### (1.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์ :

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแสดง การจัดสถานที่ การให้บริการ และอื่นๆ ทุกประเภท โดยพิจารณาคัดสรรจากคุณภาพมากกว่าการมุ่งเน้นทำกำไรแต่เพียงอย่างเดียว การสร้างความพอใจ ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความปลื้มใจให้แก่ลูกค้าเป็นสิ่งแรกซึ่งมาก่อนเรื่องผลกำไร

##### (1.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย :

กลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ครอบคลุมนักท่องเที่ยวทุกชาติ ทุกภาษา ทุกเพศ และทุกวัย ซึ่งทุกคนสามารถเข้าชมได้ทุกฤดูกาล บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายในลักษณะนี้ได้ เพราะบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพหลากหลาย เพื่อสนองตอบความต้องการพักผ่อนหย่อนใจที่อิงธรรมชาติ และทำให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าชมซ้ำแล้วซ้ำอีก ไม่ว่าจะวัยหรือช่วงชีวิตจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร

##### (1.4) การสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน :

บริษัทฯ ประสงค์ที่จะสร้างและดำเนินการให้ชาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมาตรฐานสูง จนเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ บริษัทฯ ได้กำหนดตำแหน่งการแข่งขันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวแนวหน้าของประเทศ มีเอกลักษณ์พิเศษและมีผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนใคร ทั้งให้ความสนุกสนาน และความรู้แก่สมาชิกทุกคนในครอบครัว จากการได้มาสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์นานาชนิดจำนวนมากและความรื่นรมย์ของต้นไม้ดอกไม้ในสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติ เหมือนยกป่าใหญ่มาอยู่ในกรุง ซึ่งไม่สามารถหาชมจากแหล่งอื่นในกรุงเทพฯ

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงคุณค่าของการศึกษา จึงได้ส่งเสริมการเรียนรู้นอกตำราของนักเรียน และส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษ ซึ่งคู่แข่งไม่สามารถจะทำตามได้

เมื่อเปรียบเทียบกับกิจการในประเภทธุรกิจเดียวกันแล้ว บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านต่างๆ ดังนี้:

1. กิจการของบริษัทฯ มีขนาดใหญ่ ต้องใช้เงินลงทุนสูง ขณะนี้ยังไม่มีกิจการใดในธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศที่มีขนาดและมูลค่าการลงทุนที่ใกล้เคียง หรือมากกว่าของบริษัทฯ
2. มีทำเลที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ ทำให้สะดวกต่อการเดินทางมาท่องเที่ยว

3. มีพื้นที่กว้างขวางถึง 475 ไร่ ในเขตเมืองหลวง ที่มีสภาพเป็นธรรมชาติ มีต้นไม้ใหญ่ รมรื่น สวยงาม และเน้นความสะอาดเรียบร้อยเป็นสำคัญ
4. มุ่งเน้นการให้บริการที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพสูงระดับนานาชาติ และสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า
5. มีกิจกรรมที่หลากหลายสำหรับนักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกภาษา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความสนใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทุกกลุ่ม
6. บริษัทฯ มีความชำนาญและความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับสัตว์ พันธุ์ไม้ และธรรมชาติ โดยอาศัยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นเวลากว่า 35 ปี

## (2) กลยุทธ์การแข่งขันของภูเก็ตแฟนตาซี ที่สำคัญมี 4 ประการ คือ

### (2.1) ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์

การจัดการแสดงของภูเก็ตแฟนตาซี มีความแตกต่างไปจากการแสดงศิลปวัฒนธรรมในสถานที่ต่าง ๆ ทั่วไป เพราะได้นำเอาจุดเด่นของวัฒนธรรม ความเป็นอยู่ของคนไทยทั้ง 4 ภาค ตำนาน และวรรณคดีของไทยมาผสมผสานกับเทคนิคการแสดงที่ทันสมัย เพื่อให้ให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้ความเป็นไทยจากแง่มุมต่างๆ ที่หลากหลาย

สำหรับผู้เข้าชมคนไทย ซึ่งมีความคุ้นเคยกับการแสดงทางวัฒนธรรมของไทยอยู่แล้วนั้น ภูเก็ตแฟนตาซีได้นำเอาเทคนิคการแสดงที่ทันสมัยหลายระบบจากต่างประเทศมาประกอบการแสดง เพื่อให้ผู้เข้าชมคนไทยได้มีความสนุกสนาน ตื่นเต้น และประทับใจในการแสดงที่ได้มาตรฐานสากล โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายเพื่อเดินทางไปชมในต่างประเทศ

การนำศิลปวัฒนธรรมและบางส่วนของวรรณคดีไทยมาประยุกต์กับเทคนิคที่ทันสมัย ตลอดจนการมีโรงละครปรับอากาศขนาดใหญ่ที่ผู้เข้าชมได้มากกว่า 3,000 คน และการมีภัตตาคารปรับอากาศขนาดใหญ่ถึง 4,000 ที่นั่ง นับเป็นการดำเนินธุรกิจความบันเทิงแห่งแรกในประเทศไทยที่เป็นศูนย์รวมนักท่องเที่ยวขนาดใหญ่ ที่ยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดทำมาก่อน

### (2.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์

การจัดการแสดงในโรงละครถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของภูเก็ตแฟนตาซี ในอันที่จะสร้างความบันเทิงให้แก่ผู้เข้าชม และด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะในการแสดง จึงได้มีการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ การติดตั้งฉากและอุปกรณ์ และการติดตั้งระบบเทคนิคที่ทันสมัยตามที่กล่าวมาแล้ว การจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งเป็นไปอย่างรอบคอบและมีขั้นตอน โดยมีบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศให้คำแนะนำ และควบคุมการก่อสร้างและการติดตั้ง เพื่อให้การแสดงมีคุณภาพสูง มีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล

### (2.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย

การที่นักท่องเที่ยวนิยมมาท่องเที่ยวที่จังหวัดภูเก็ต ก็เนื่องจากภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง เช่น กระบี่ และพังงา ยังคงรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติไว้ได้เป็นอย่างดี มีหาดทรายที่สวยงาม มีแนวปะการังตามเกาะต่างๆ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่จังหวัดภูเก็ตมีไว้ให้บริการอย่างครบถ้วน มีโรงแรมที่พักเพื่อความสะดวกในการเดินทาง การจัตรายการนำเที่ยวส่วนใหญ่จะจัดให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางสู่จังหวัดภูเก็ตได้ชมความสวยงามของเกาะต่างๆ ในเวลากลางวัน และเที่ยวชมภูเก็ตแฟนตาซีในเวลากลางคืน ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของภูเก็ตแฟนตาซี จึงเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ และกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เป็นคนไทยที่เดินทางไปยังจังหวัดภูเก็ต

(2.4) การสร้างภาพลักษณ์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน

ภูเก็ตแฟนตาซีได้กำหนดเป้าหมายที่จะสร้างแหล่งบันเทิงที่มีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล มีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการแก่นักท่องเที่ยวอย่างน่าประทับใจ มีการจัดสร้างการแสดงที่นำเทคนิคที่ทันสมัย มีอาคารสถานที่ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ ตลอดจนการจัดหาทำเลที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่เหมาะสมเช่นที่จังหวัดภูเก็ตนี้ จึงเป็นธุรกิจที่หาคู่แข่งได้ยาก

เมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจการท่องเที่ยวอื่นในจังหวัดภูเก็ต ภูเก็ตแฟนตาซีมีข้อได้เปรียบคู่แข่งค่อนข้างอยู่มาก และเป็นจุดเด่นทางการตลาด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ :

1. เป็นธุรกิจที่มีลักษณะไม่เหมือนธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพราะมีการเน้นถึงเทคนิคที่ทันสมัยในการแสดงมากเป็นพิเศษ
2. เป็นธุรกิจความบันเทิงที่มีสาระพร้อมทั้งสร้างความตระการตา ความสุข ความสนุก และความสะอาดสบายที่แท้จริงให้แก่ผู้เข้าชม
3. เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยผู้บริหารของบริษัทใหญ่ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลากว่า 30 ปี

(3) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ชาฟารีเวิลด์ เป็นสถานที่ท่องเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เช่น สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ สวนนก สวนสัตว์บก สวนการแสดง สวนเดินพักผ่อนหย่อนใจ จึงเหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกชาติ ทุกศาสนา ทุกเพศ และทุกวัย บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้:

1. กลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักสำคัญของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากศักยภาพของตลาดนั้นๆ และการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและพิจารณาตามยอดซื้อและความสม่ำเสมอในการติดต่อ การวางแผนดึงดูดลูกค้าใหม่จะเริ่มจากการพยายามเพิ่มลูกค้าในกลุ่มตลาดหลักที่มีศักยภาพ โดยเน้นการเสนอแผนการส่งเสริมการขายที่มากขึ้นให้บริษัททัวร์รายเดิม และพยายามหาบริษัททัวร์รายใหม่ที่รับลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายหลักนั้น

2. กลุ่มบุคคลทั่วไป, กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และสมาชิกรายปี โดยการวางแผนดึงดูดลูกค้าใหม่จากการขายช่องทางออนไลน์ผ่านพาร์ทเนอร์ตัวแทนจำหน่ายต่างๆ รวมถึงการออกบูธจำหน่ายในงานแสดงสินค้าที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว โดยใช้วิธีส่งเสริมการขายแบบให้ส่วนลดพิเศษ และการขายเป็นแพ็คเกจ สำหรับการวางแผนดึงดูดลูกค้าประจำโดยเฉพาะกลุ่มครอบครัวให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องคือ การเปิดให้สมัครบัตรสมาชิกรายปี

3. กลุ่มนักเรียน นักศึกษา จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ในประเทศ การวางแผนส่งเสริมการขายในกลุ่มนี้จะเน้นการเปิดตลาดใหม่โดยคัดเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพ มีการเดินทางสะดวก โดยขยายฐานโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาฯ กทม. เทศบาล อบต. และ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยให้ส่วนลดพิเศษ มีบริการรถรับ-ส่ง รวมถึงจัดฐานกิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสัตว์เพิ่มเติมให้เป็นกรณีพิเศษด้วย

4. กลุ่มพนักงาน องค์กร โรงงาน และบริษัทต่างๆ ที่นิยมจัดงานอีเวนต์ วันครอบครัว งานฉลองต่างๆ เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีประสบการณ์รับกรุป Family Day ขนาดใหญ่ โดยการส่งเสริมการขายจะเน้นเพิ่มบริการเสริมที่จูงใจการจองเข้าชม แล้วแต่ลักษณะขององค์กร เช่น เพิ่มการจัดสถานที่จัดเลี้ยงเวลากลางคืนพร้อมมีบริการตกแต่งสถานที่ มีการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างเข้าชม และการให้ส่วนลดที่สูงขึ้นกรณีสามารถทำยอดขายได้เพิ่มจำนวนมากขึ้น เป็นต้น

ในแต่ละปี บริษัทฯ ไม่มีลูกค้ากลุ่มใดที่มีมูลค่าการจำหน่ายสูงเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ

**ภูเก็ตแฟนตาซี** ได้กำหนดตลาดนักท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ต และนักท่องเที่ยวไทยทั้งคนท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวจากภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ลักษณะของนักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่มมีความต้องการเหมือนกันคือ ต้องการมาชมความงดงามทางธรรมชาติของเกาะภูเก็ต ที่ได้ชื่อว่าเป็น “ไข่มุกแห่งอันดามัน” และต้องการพักผ่อนภายใต้สิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ในด้านที่พัก อาหาร และการเดินทาง นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมักจะพักอยู่ที่ภูเก็ตนานกว่านักท่องเที่ยวไทย

การสร้างสถานบันเทิงขนาดใหญ่ของภูเก็ตแฟนตาซีจึงสามารถรองรับลูกค้าได้หลายกลุ่ม คือ:

- (1) กลุ่มชาวต่างประเทศทั้งที่มากับบริษัทนำเที่ยวและเดินทางเองเป็นครอบครัว
- (2) กลุ่มคนไทยที่ต้องการพักผ่อนและชมความงามทางธรรมชาติของภูเก็ต
- (3) กลุ่มที่เดินทางเป็นหมู่คณะเพื่อการประชุม สัมมนา และจัดกิจกรรมท่องเที่ยวร่วมกัน
- (4) กลุ่มท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงที่ต้องการชมความบันเทิงใหม่ๆ ที่แปลกออกไป

**คาร์นิวัลเมจิก** ได้กำหนดตลาดนักท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ต และนักท่องเที่ยวคนไทยทั้งคนท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวจากภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ตั้งแต่เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 ซึ่งยังมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติไม่มาก จึงได้เน้นส่งเสริมการขายให้แก่ตัวแทนขายเดิมของภูเก็ตแฟนตาซี

แม้ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกจะมีกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักเช่นเดียวกัน แต่การทำการขายและการตลาดจะไม่ซ้ำซ้อนและไม่แย่งตลาดกันเอง เพราะโปรเจกต์ไม่เหมือนกัน โดยภูเก็ตแฟนตาซีเน้นการแสดงศิลปวัฒนธรรมไทย มีช้างเป็นตัวแสดงหลัก ส่วนคาร์นิวัลเมจิกเป็นสวนสนุกที่เน้นการแสดงพาเหรดและการนำเสนอความสวยงามของแสงไฟ ผู้เข้าชมสามารถเลือกซื้อบัตรเข้าชมแต่ละโครงการได้โดยแยกต่างหากจากกัน และจากการเปิดให้บริการคาร์นิวัลเมจิกตลอดทั้งปี 2566 ทำให้มีข้อบ่งชี้ได้ว่าความต้องการด้านการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวมีความหลากหลาย ภูเก็ตแฟนตาซียังคงได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นอย่างดี ในขณะที่คาร์นิวัลเมจิกก็ได้รับการตอบรับที่ดีด้วยเช่นกัน

#### (4) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies ในการจำหน่ายบัตร กล่าวคือ:

**Pull Strategy** บริษัทฯ ใช้การโฆษณาผ่านสื่อมวลชนต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ นิตยสาร หนังสือพิมพ์และสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบบทความ สารคดีเกี่ยวกับสัตว์และการแสดงที่ให้ความรู้แก่เยาวชนและสาธารณชนทั่วไปด้วย

**Push Strategy** บริษัทฯ มีทีมงานขายซึ่งเจาะลูกค้าที่เป็นกลุ่ม เช่น โรงเรียน บริษัท และโรงงานต่างๆ เพื่อให้พานักเรียน พนักงานและครอบครัวเข้าชมในช่วงวันหยุด และบริษัทท่องเที่ยว ซึ่งนำลูกค้านักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมาเข้าชม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมการท่องเที่ยว



บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรไว้ดังนี้:

- (1) ใช้การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะในช่วงที่บริษัทฯ จะมีการแสดงหรือมีกิจกรรมบันเทิงใหม่ให้กลุ่มลูกค้าได้รับทราบ โดยผ่านสื่อต่างๆ อย่างทั่วถึง
- (2) ส่งพนักงานขายไปติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มพนักงานบริษัทและกลุ่มนักเรียนตามโรงเรียนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- (3) ทำข้อตกลงกับบริษัททัวร์ต่างๆ เพื่อให้พนักงานท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้าชมการแสดงและสวนสัตว์ของบริษัทฯ
- (4) ร่วมงานส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยการออกบูธจำหน่ายบัตรสำหรับนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และร่วมจัดแสดงผลไม้ภัณฑ์ (Road Show) ในงานส่งเสริมการท่องเที่ยว ร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในต่างประเทศเป็นประจำ
- (5) ชักจูงให้คนในท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงได้มีโอกาสเข้าชม เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ ในลักษณะการบอกกล่าวต่อ

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายตลาดในอนาคต โดยมุ่งเน้นหาบริษัทเอเยนต์ทัวร์เพิ่มขึ้น เพราะเอเยนต์ทัวร์เป็นผู้นำนักท่องเที่ยวมาสู่บริษัทฯ เอเยนต์ทัวร์แต่ละรายมีโอกาสส่งลูกค้าให้บริษัทฯ เพิ่มขึ้นต่อปีเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นกับลูกค้าสำคัญเหล่านี้เป็นอันดับต้นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สร้างทีมพนักงานขาย เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ ไปสร้างความรู้จักและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ตลาดทัวร์ในต่างประเทศได้ทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดอีกด้วย ซึ่งก็ได้รับผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ

## ข. สถานะการแข่งขัน

### (1) สถานะการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจชาฟารีเวิลด์

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ตั้งแต่เริ่มดำเนินการว่า ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของชาฟารีเวิลด์จะต้องเหมาะกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับไฮเอนด์ ที่มีการบริหารจัดการธุรกิจและการบริการด้วยมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต้องครอบคลุมสวนสนุกทุกรูปแบบ และจะต้องเน้นเรื่องความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลเป็นสำคัญ กิจกรรมที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสวนสนุกซึ่งคล้ายคลึงกับบริษัทฯ อาจแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ :

กลุ่มสวนสัตว์และอะควาเรียม เช่น สวนสัตว์เขาเขียว สวนสามพราน ฟาร์มจระเข้ สวนนกขุนสวน เสือ โอเอซิสเวิลด์ โอเชียนเวิลด์ บึงฉวาก สยามโอเชียนเวิลด์ และไนท์ซาฟารี หากแต่กิจการเหล่านี้ มีคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ เพราะเป้าหมายของลูกค้าไม่ได้อยู่ในกรุงเทพฯ

กลุ่มสวนสนุก เช่น สวนสยาม ดรีมเวิลด์ และสวนสนุกในห้างสรรพสินค้าต่างๆ กิจการเหล่านี้มีเครื่องเล่นเป็นจุดขาย ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีสิ่งเหล่านี้ จึงมีคู่แข่งโดยตรง

อย่างไรก็ตาม ไม่มีกิจการใดที่มีธุรกิจคล้ายคลึงและมีบริการให้แก่นักท่องเที่ยวครบถ้วน เหมือนกับกิจการของบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะเป็นสวนสัตว์แล้ว ยังเน้นในด้านการศึกษาความบันเทิงจากการแสดงของนักแสดงและสัตว์ต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีคู่แข่งโดยตรงอย่างแท้จริง

## (2) สถานะการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

### - ภูเก็ตแฟนตาซี

ภูเก็ตแฟนตาซีดำเนินธุรกิจแหล่งท่องเที่ยวที่ให้ความบันเทิงยามค่ำคืนขนาดใหญ่ กิจการที่เป็นคู่แข่งกันในด้านนี้โดยตรงมีไม่มาก เท่าที่พบจะเป็นกิจการขนาดกลางหรือขนาดเล็ก ซึ่งมีอยู่หลายแห่งในจังหวัดภูเก็ต รวมถึงธุรกิจบันเทิงอื่นที่เปิดให้บริการในเวลากลางคืน เช่น บาร์เบียร์ ก็มีจำนวนมากเช่นกัน แต่ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายต่างกัน กิจการเหล่านั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการค้าปลีกกิจการของภูเก็ตแฟนตาซี ปัจจุบันภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแม่เหล็กสำคัญที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางมาจังหวัดภูเก็ต

### - คาร์นิวัลเมจิก

คาร์นิวัลเมจิกเป็นสวนสนุกยามค่ำคืนขนาดใหญ่ จัดแสดงมหัศจรรย์เมืองแห่งแสงไฟสโตร์งานพันแพร่หรืองานวัดของไทยที่ไม่มีที่ใดมาก่อน เป็นแหล่งท่องเที่ยวแห่งเดียวในโลกที่มีการแสดงแสงไฟ LED มากกว่า 40 ล้านดวง และยังมีบริการจากภัตตาคารร้านอาหาร และความบันเทิงต่างๆ อย่างครบครัน คาร์นิวัลเมจิกจึงเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ไม่มีคู่แข่งโดยตรง

## (3) สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 สามารถควบคุมได้ รัฐบาลได้ผ่อนคลายมาตรการต่างๆ โดยเฉพาะการยกเลิกการลงทะเบียนผ่านระบบไทยแลนด์พาส (Thailand Pass) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทยในเดือนกรกฎาคม 2565 เพิ่มขึ้นถึง 1 ล้านคนเป็นเดือนแรกนับตั้งแต่เกิด Covid-19 ระบาดเมื่อปี 2563 และจากมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวต่างๆ ของภาครัฐได้ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางเข้าประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยถึงสิ้นปี 2566 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยทั้งสิ้น 28.15 ล้านคน (ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา) ถือว่าฟื้นตัวได้ดีมากเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่เคยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยสูงถึง 39.92 ล้านคน

สำหรับปี 2567 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากถึง 35-40 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 88-100 ของนักท่องเที่ยวในปี 2562 โดยจะมาจากนักท่องเที่ยวชาวจีน 5-6 ล้านคน จากการที่รัฐบาลให้ความสำคัญผลักดันนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2567 จะเพิ่มสูงขึ้นกว่าในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับศูนย์วิจัยกสิกรไทยที่ได้ประเมินว่า มาตรการวีซ่าชั่วคราวและถาวรของชาวจีนตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 จะช่วยการกลับมาของนักท่องเที่ยวจีน และแผนการจัดงานประชุมสัมมนาระดับโลก รวมถึงสายการบินระหว่างประเทศที่มาไทยเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทยในปี 2567 ประมาณ 36 ล้านคน

นอกจากนี้ ศูนย์วิจัย Krungthai COMPASS ยังได้ประเมินด้วยว่าในปี 2568 การท่องเที่ยวไทยมีแนวโน้มที่จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาเท่าระดับเดียวกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 ที่ 40.0 ล้านคน โดยนักท่องเที่ยวจีนจะฟื้นตัวได้มากกว่า 90% เมื่อเทียบกับปี 2562 ขณะที่นักท่องเที่ยวต่างชาติโดยรวม จะฟื้นตัวได้สูงกว่าช่วงก่อนเกิดโควิด-19 แล้ว ส่งผลให้ตลาดการท่องเที่ยวไทยในปี 2568 จะมีมูลค่าราว 2.98 ล้านล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562

อย่างไรก็ดี การท่องเที่ยวไทยยังมีปัจจัยท้าทายที่ยังคงต้องติดตาม ทั้งในด้าน (1) รายได้ภาคการท่องเที่ยวที่อาจยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ในช่วงปี 2567 ซึ่งมาจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังต่ำ

กว่าปี 2562 โดยเฉพาะตลาดนักท่องเที่ยวจีนที่ยังฟื้นตัวได้ค่อนข้างต่ำ ส่งผลให้รายได้จากภาคการท่องเที่ยวจะยังไม่กลับไปใกล้เคียงก่อนเกิดโควิด-19 ดังนั้น การเร่งทำการตลาดในกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีศักยภาพสูง เช่น กลุ่ม Digital Nomad ที่มีระยะเวลาพำนักนานกว่านักท่องเที่ยวทั่วไป หรือนักท่องเที่ยวในกลุ่ม Medical & Wellness ที่มีศักยภาพในด้านการใช้จ่ายในระดับสูง ควบคู่ไปกับการทำตลาดนักท่องเที่ยวในกลุ่ม Mass Tourism จะช่วยส่งเสริมให้รายได้ของภาคการท่องเที่ยวของไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวได้ดีขึ้น (2) ภาพลักษณ์เรื่องความปลอดภัยของประเทศไทย โดยข้อมูลจาก The Travel & Tourism Competitiveness Report 2021, World Economic Forum ซึ่งให้เห็นว่าประเทศไทยถูกจัดอันดับด้านความปลอดภัยอยู่ในลำดับที่ 92 จากทั้งหมด 117 ประเทศ ซึ่งถือเป็นจุดอ่อนสำคัญของการท่องเที่ยวไทย ดังนั้น การเร่งสร้างระบบความปลอดภัย เช่น ระบบแจ้งเตือน Emergency Alert ศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉิน จึงเป็นเรื่องเร่งด่วน ที่จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาท่องเที่ยวในไทยมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีนที่กำลังให้ความสนใจกับประเด็นดังกล่าวอย่างมาก (3) ผลกระทบจากสงครามอิสราเอล-ฮามาส เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวอยู่ในแถบตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นแหล่งผลิตน้ำมันขนาดใหญ่ ดังนั้น กรณีที่ภาวะสงครามยืดเยื้อหรือขยายวงกว้างออกไป อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นต้นทุนที่สำคัญในการเดินทางท่องเที่ยว โดยเฉพาะค่าตัวเครื่องบินโดยสาร โดยการที่ราคาตัวเครื่องบินปรับเพิ่มขึ้น อาจมีผลต่อการตัดสินใจในการเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติ เช่น อาจปรับแผนการเดินทางท่องเที่ยวระยะไกลมาเป็นการท่องเที่ยวในระยะที่สั้นลง นอกจากนี้ นักท่องเที่ยวชาวอิสราเอล แม้จะเป็นกลุ่มที่เดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยไม่มากนัก แต่เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการใช้จ่ายสูง ในระยะข้างหน้า หากการสู้รบขยายวงกว้างอาจกระทบต่อการตัดสินใจเดินทางของกลุ่มนักท่องเที่ยวตะวันออกกลาง และส่งผลให้ประเทศไทยอาจต้องสูญเสียรายได้จากนักท่องเที่ยวกลุ่มดังกล่าวไปบางส่วน (ข้อมูลจาก Krungthai COMPASS จากข่าวเศรษฐกิจสำนักงานข่าวอินโฟเควสท์ (IQ) วันที่ 9 พฤศจิกายน 2566)

### 3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ “ซาฟารีเวิลด์”

##### (1) การผลิตและนโยบายการผลิต

ซาฟารีเวิลด์เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 17.00 น. สัปดาห์ละ 6 วัน หยุดทำการทุกวันจันทร์ ยกเว้นตรงกับวันนักขัตฤกษ์ การให้บริการแบ่งได้เป็น 5 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้:

(1.1) สวนสัตว์และการแสดงต่างๆ แบ่งออกเป็นโซนของสัตว์แต่ละประเภท รวม 7 โซน ซึ่งผู้เข้าชมสามารถที่จะใช้พาหนะส่วนตัวเข้าชม หรือจะใช้บริการรถปรับอากาศที่บริษัทฯ จัดไว้ให้ก็ได้ และส่วนของการแสดงที่จัดแสดงอยู่ในปัจจุบันมี 7 รายการ ให้บริการเป็นรอบ สลับหมุนเวียนกันไป โดยการแสดงแต่ละประเภทใช้เวลารอบละ 20-35 นาที และได้เพิ่มรอบการแสดงจากวันธรรมดาที่มีวันละ 1 รอบ เป็น 2 รอบในวันเสาร์-วันอาทิตย์ และ 2-3 รอบในวันนักขัตฤกษ์

(1.2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทฯ ให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ที่มีทั้งบริการอาหารแบบบุฟเฟต์ และอาหารจานเดียวที่ผู้มาท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อได้ตามอัธยาศัย

(1.3) สวนสนุกและเกมส์ บริษัทฯ ได้ตกแต่งพื้นที่กว่า 400 ตารางเมตร ในบริเวณสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค ให้เป็นสวนสนุกและจัดให้มีเครื่องเล่นเกมส์ต่างๆ มากมายหลายชนิด ซึ่งจะเป็นเกมส์ที่เน้นความสนุก ทำพิสูจน์เชาว์ ไหวพริบ และทักษะด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความเข้มข้น สนุกสนานให้แก่นักท่องเที่ยวกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและนักเรียน

(1.4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ไว้สำหรับให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อสินค้าและของที่ระลึก 3 แห่ง รวมพื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีจุดขายตามเวทีและจุดรถเข็นอีกรวม 5 จุด กระจายทั้งบริเวณ โดยได้จัดหาสินค้าที่ระลึกให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึกได้หลากหลายชนิด สินค้าที่ระลึกส่วนใหญ่มีการออกแบบจัดทำที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัทฯ เหมาะที่จะเป็นของที่ระลึกในการเข้าเยี่ยมชม

(1.5) บริการรถโค้ชปรับอากาศ บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน ไว้ให้บริการรับจ้างแก่ลูกค้าที่มาเยี่ยมชมซาฟารีเวิลด์เป็นหมู่คณะ เช่น บริษัท เอเยนต์ทัวร์ สถาบันองค์กรรัฐ โรงเรียน บุคคลทั่วไป และเพื่อไปท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวอื่น ๆ ทั่วประเทศไทย

## (2) การจัดหาสัตว์และการแสดง

### (2.1) การจัดซื้อจัดหาสัตว์

การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การจะจัดซื้อจัดหาสัตว์เพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ จะต้องแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการ

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อสัตว์เป็นระเบียบปฏิบัติให้ทุกส่วนงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยกระจายอำนาจการอนุมัติวงเงินการจัดซื้อ การขาย และการแลกเปลี่ยนสัตว์ให้มีความเหมาะสม และสามารถควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบที่ทางการกำหนด การจัดซื้อจัดหาสัตว์ของบริษัทฯ จะมาจาก 2 แหล่งด้วยกัน คือ จากในประเทศและจากต่างประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ

มักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดเล็ก เช่น กวาง นก และปลาชนิดต่างๆ โดยฝ่ายจัดหาสัตว์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อสวนสัตว์ หน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงดูเพาะพันธุ์สัตว์ป่า ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ ที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้ กรมประมง ที่มีสัตว์ตามความต้องการของบริษัทฯ ซึ่งจะใช้เวลาในการจัดซื้อจัดหาประมาณ 1-3 เดือน สัตว์ป่าที่จะซื้อต้องเป็นสัตว์ที่สามารถจดทะเบียนถือครองอย่างถูกต้องตามกฎหมาย หรือตามพระราชบัญญัติสวนและคุ้มครองสัตว์ป่า โดยกรมป่าไม้หรือกรมประมงได้ เมื่อบริษัทฯ ได้ครอบครองสัตว์ดังกล่าวแล้วจะต้องแจ้งการครอบครองหรือมีไว้ซึ่งสัตว์ป่านั้นๆ ต่อกรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์แล้วแต่ชนิดของสัตว์ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยง ดูแล สัตว์ป่าของสวนสัตว์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยสวนสัตว์สาธารณะ พ.ศ.2535 หรือระเบียบอื่นที่กรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์ได้กำหนดขึ้น การขนส่งสัตว์เหล่านี้ มักทำโดยทางรถบรรทุก ภายใต้การควบคุมอย่างใกล้ชิดของสัตวแพทย์หรือเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญ

#### การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ

มักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ และหาได้ยาก เป็นสัตว์สำคัญของต่างประเทศที่ปกติจะไม่สามารถพบเห็นได้ เช่น แรด ยีราฟ สิงโตทะเล โลมา วอลรัส และแมนนาที ฯลฯ การดำเนินการจัดซื้อสัตว์ในกลุ่มนี้ มีการติดต่อคล้ายคลึงกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ แต่จะใช้เวลาใน

การจัดหาประมาณ 6 เดือนถึง 2 ปี เพราะเป็นการสั่งซื้อจากผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศ ซึ่งมักจะต้องไป ตามจับในป่าหรือสะสมสัตว์จากหลายแห่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาต นำเข้า (Import Permit) และส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้า/ส่งออก โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของ สัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาล ประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ หรือกรมประมง

การขนส่งสัตว์จากต่างประเทศ ส่วนใหญ่ใช้การขนส่งทางเครื่องบินเช่าเหมาลำ เนื่องจาก สะดวก รวดเร็ว และมีอัตราการสูญเสียต่ำกว่าวิธีอื่น โดยทุกครั้งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ หรือสัตวแพทย์ หรือ ผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี) และผู้จัดหาสัตว์จากต่างประเทศ ร่วมควบคุม ดูแล และสังเกตอาการของสัตว์ตลอด การขนส่ง และเมื่อสัตว์เหล่านั้นขนส่งมาถึงประเทศไทย จะต้องผ่านการตรวจสอบตามพิธีการของกรม สุลกากร และตรวจสอบเอกสารกับกรมป่าไม้หรือกรมประมง จากนั้นจึงทำการตรวจสอบโรคระบาด ที่ด่านกักกันสัตว์ระหว่างประเทศ กรมปศุสัตว์ หลังจากตรวจปล่อยสัตว์และขนส่งสัตว์มายังบริษัท แล้ว จะต้องเฝ้าระวังดูแลและกักกันโรคเป็นเวลา 30 วันก่อนจะนำมาจัดแสดง และบริษัท จะต้องรายงาน การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสัตว์ในความครอบครองให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบด้วย

การจัดหาสัตว์ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่กล่าวข้างต้น ขึ้นอยู่กับชนิดของสัตว์ บริษัท มีนโยบายที่จะจัดซื้อสัตว์จากในประเทศก่อนเพราะส่วนใหญ่จะมีราคาถูกกว่า และไม่ต้องเสีย ค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่งที่สูง แต่หากไม่สามารถจัดซื้อสัตว์ที่ต้องการได้ เนื่องจากเป็นสัตว์ป่าที่หา ยากและยังไม่มีเพาะเลี้ยงในประเทศไทย บริษัท ก็จำเป็นต้องจัดหาจากต่างประเทศ

## (2.2) การเลี้ยงดูและบำรุงรักษาสัตว์

สัตว์ในซาฟารีเวิลด์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ คือ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์ปีก สัตว์ น้ำ และสัตว์เลื้อยคลาน รวมแล้วมากกว่า 320 ชนิด เป็นจำนวนรวมประมาณ 4,000 ตัว ทั้งนี้ ไม่รวม ปลาบางชนิด เช่น ปลาน้ำจืด และปลาคาร์พ ซึ่งมีจำนวนมาก บริษัท มีเจ้าหน้าที่ดูแลสัตว์เหล่านี้ประมาณ 150 คน ในจำนวนนี้มีผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ 2 คนอยู่ประจำ คอยให้คำแนะนำและควบคุม ดูแลเลี้ยง สัตว์และฝึกหัดสัตว์เพื่อการแสดง และมีสัตวแพทย์และสัตวบาลประจำคอยดูแลบำรุงรักษาสุขภาพสัตว์

พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ทุกคน จะต้องผ่านการอบรมและฝึกสอน จากผู้เชี่ยวชาญ สัตวแพทย์ หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสัตว์ในแง่มุมต่างๆ พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ มี หน้าที่ต้องจดบันทึกรายงานสัตว์ในด้านพฤติกรรมการใช้ชีวิต การกินอาหาร การขับถ่าย หรือการ เปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับตัวสัตว์ที่สำคัญให้หัวหน้างาน หรือสัตวแพทย์ทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้การดูแล สัตว์เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และมุ่งเน้นการป้องกันโรค หรือเหตุอันมิได้เกิดจากโรค อันอาจเป็นผลต่อสุขภาพสัตว์ เช่น การฉีดวัคซีนตามโปรแกรม การถ่ายพยาธิ และการตรวจสุขภาพ ประจำปี ซึ่งสิ่งต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ เป็นผลให้สัตว์ของบริษัท มีสถิติการเกิดและตายที่ต่ำกว่ามาตรฐาน ทั่วไป

### (2.3) การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

ในการสร้างสรรค์ชุดการแสดงขนาดใหญ่ที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการแสดงที่ใช้นักแสดงในลักษณะของ Live Action Show บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ซึ่งมีผลงานเป็นที่ประจักษ์แล้วในวงการมาให้คำแนะนำปรึกษาในการผลิตการแสดงในแต่ละชุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อให้การแสดงได้ระดับมาตรฐานสากล

### (3) การซื้อสินค้าที่ระลึก และเครื่องเล่น จากในประเทศและต่างประเทศ

การจัดหาในส่วนอื่น เช่น การจัดหาสินค้าที่ระลึก โดยการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ สำหรับเครื่องเล่นเกมส์ส่วนใหญ่จะซื้อจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ยกเว้นเครื่องเล่นเกมส์ไฟฟ้าที่เคยสั่งซื้อจากต่างประเทศ แต่ในปัจจุบันมิได้มีการสั่งซื้อเครื่องเล่นจากต่างประเทศอีก

## 3.2) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย “ภูเก็ตแฟนตาซี”

### (1) การผลิตและนโยบายการผลิต ของภูเก็ตแฟนตาซีแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้ :

(1.1) การแสดงในโรงละคร ใช้เวลารอบละประมาณ 75 นาที ในช่วงเวลากลางคืนสามารถแสดงได้ไม่ต่ำกว่า 3 รอบ โดยเริ่มการแสดงรอบแรกตั้งแต่เวลา 18.30 น. และจบการแสดงในรอบสุดท้ายประมาณเวลา 23.00 น.

(1.2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าชมการแสดงในแต่ละรอบให้สามารถหมุนเวียนกันรับประทานอาหารเช้าอย่างทั่วถึง ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างภัตตาคารปรับอากาศขนาดใหญ่ ที่สามารถรองรับผู้ให้บริการในคราวเดียวกันได้ประมาณ 4,000 คน และสามารถดัดแปลงให้เป็นสถานที่จัดประชุมและจัดเลี้ยงในโอกาสต่างๆ ได้ด้วย

(1.3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก เพื่อให้นักท่องเที่ยวที่เข้ามาชมการแสดงและรับประทานอาหารเช้าใช้เวลาช่วงกลางวันเพลิดเพลิน กับบรรยากาศของสถานที่ที่ตกแต่งด้วยแสงและสีอันตระการตา ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างร้านขายสินค้าที่ระลึกที่มีคุณภาพ และมีความหลากหลาย เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้เลือกซื้อ นอกจากนี้ ในบริเวณเดียวกันก็ได้สร้างและตกแต่งลานเกมส์ เพื่อให้ผู้เข้าชมได้เพลิดเพลิน และสนุกสนานกับการเล่นเกมต่างๆ

### (2) การคัดเลือกนักแสดงและผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ภูเก็ตแฟนตาซีเป็นธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับทั้งด้านการแสดง องค์ประกอบที่สำคัญของการจัดแสดงคือนักแสดงและการจัดทำฉากการแสดง ในด้านการจัดหานักแสดง ภูเก็ตแฟนตาซีใช้การประกาศรับสมัครและคัดเลือกผู้ที่มีความรู้พื้นฐานและมีประสบการณ์ในการแสดงจากทั่วประเทศ ส่วนการติดตั้งฉากและอุปกรณ์ซึ่งได้เสร็จสมบูรณ์ตั้งแต่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีอุปกรณ์ที่สำคัญที่จะต้องจัดซื้ออีก มีเพียงวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการแสดง เช่น พลุและดอกไม้เพลิงที่หาซื้อได้ไม่ยาก สำหรับการจัดหาสินค้าที่ระลึกมาจำหน่าย ภูเก็ตแฟนตาซีได้กระจายแหล่งซื้อออกไปตามชนิดของสินค้าประเภทต่างๆ โดยคัดเลือกจากแหล่งที่มีคุณภาพดี เพื่อมิให้เกิดการผูกขาดการจำหน่ายโดยผู้จำหน่ายรายหนึ่งรายใด

#### 4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้ :

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
- ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,841.66	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนจำนองที่ดินพร้อมทั้งสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันหนี้ของกลุ่มบริษัทในวงเงินจำนอง 3,099 ล้านบาท
- ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	เป็นเจ้าของ	320.49	
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	4,898.31	
- บ่อกักและกรงเลี้ยงสัตว์	เป็นเจ้าของ	36.43	
- เครื่องจักร เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	469.59	
- เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	79.81	
- ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	132.95	
- อุปกรณ์สวนสนุก	เป็นเจ้าของ	10.71	
- โครงการระหว่างก่อสร้าง (คาร์นิวัลเมจิก)	เป็นเจ้าของ	40.31	
- โครงการอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	25.18	
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		7,855.44	
2. สัตว์และต้นไม้		395.54	ไม่มีภาวะผูกพัน
3. ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		ไม่มี	

##### (1) สินทรัพย์ของ “ซาฟารีเวิลด์” (บริษัทฯ) ประกอบด้วย:

- (1.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่รวม 473-1-79.5 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 1,231.46 ล้านบาท
- (1.2) ที่ดินที่ใช้สำหรับเลี้ยงสัตว์ และทำฟาร์มผลิตอาหารสำหรับสัตว์ ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี มีเนื้อที่รวม 599-1-88 ไร่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการล้อมรั้วปรับปรุงที่ดินและสร้างคอกสัตว์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 83.05 ล้านบาท
- (1.3) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบด้วยอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ เช่น อาคารสำนักงาน อาคารจำหน่ายสินค้าที่ระลึก อาคารภัตตาคาร เวทีและอิมจันทร์ ที่ใช้ในการแสดงต่างๆ รวมถึงสิ่งปลูกสร้างประเภทบ่อกักและกรงเลี้ยงสัตว์ ซึ่งใช้ประกอบการดำเนินการสวนสัตว์ด้วย

**(2) สิทธิประโยชน์ของ “ภูเก็ตแฟนตาซี” (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย:**

- (2.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของภูเก็ตแฟนตาซี และโครงการคาร์นิวัลเมจิก ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกระบุรี จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่รวม 167-3-70 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 527.15 ล้านบาท
- (2.2) อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญประกอบด้วย อาคารโรงละครขนาดใหญ่ มีความจุประมาณ 3,000 ที่นั่ง อาคารภัตตาคารทรงไทยจุประมาณ 4,000 ที่นั่ง อาคารร้านขายสินค้าที่ระลึก อาคารสำนักงาน โรงเลี้ยงและฝึกสอนสัตว์

**(3) สิทธิประโยชน์ของ “คาร์นิวัลเมจิก” (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญ คือ อาคารแสดงพาเหรดขนาดใหญ่ มีความจุประมาณ 2,200 ที่นั่ง อาคารภัตตาคารจุประมาณ 3,000 ที่นั่ง อาคารร้านขายสินค้าที่ระลึก อาคารจัดแสดงแสงไฟ และโครงสร้างเมืองไฟ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 5,454.71 ล้านบาท**

**4.2) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวแบบธีมปาร์คมาตั้งแต่ปี 2528 และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ มีส่วนแบ่งการตลาดให้ครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ อันจะส่งผลให้เกิดฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการในแนวเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อมีการลงทุนคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดส่งกรรมการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การลงทุนที่สำคัญต่างๆ เช่น การได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ นอกจากบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีที่ได้ดำเนินการแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากลแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด โดยจะดำเนินธุรกิจประเภทการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จัดประชุม/สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่ายอีกแห่งหนึ่งที่จังหวัดปราจีนบุรี นอกจากนี้บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ยังได้จัดตั้งบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์เรื่องการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ ตื่นตาตื่นใจ ขึ้นที่จังหวัดภูเก็ต เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มต่างๆ มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีเป็นจำนวน 2,177.44 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนที่มีจำนวน 2,179.30 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท และบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี มีเงินลงทุนในบริษัทคาร์นิวัลเมจิกเป็นจำนวน 1,485 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียน



**มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	%การถือหุ้นของบริษัท	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
1. บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงในโรงละคร)	2,179,300,000	99.92	2,177,120,000
2. บจ.ซาฟารี โวลด์ไลฟ์ปาร์ค	การท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์	10,000,000	90.00	9,000,000
3. บจ.คาร์นิวัลเมจิก (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงแสงสีของดวงไฟ)	1,500,000,000	ถือหุ้นผ่าน บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี 99.00	1,485,000,000
<b>บริษัทร่วม</b>				
- ไม่มี -				

**4.3) นโยบายระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า Credit Term**

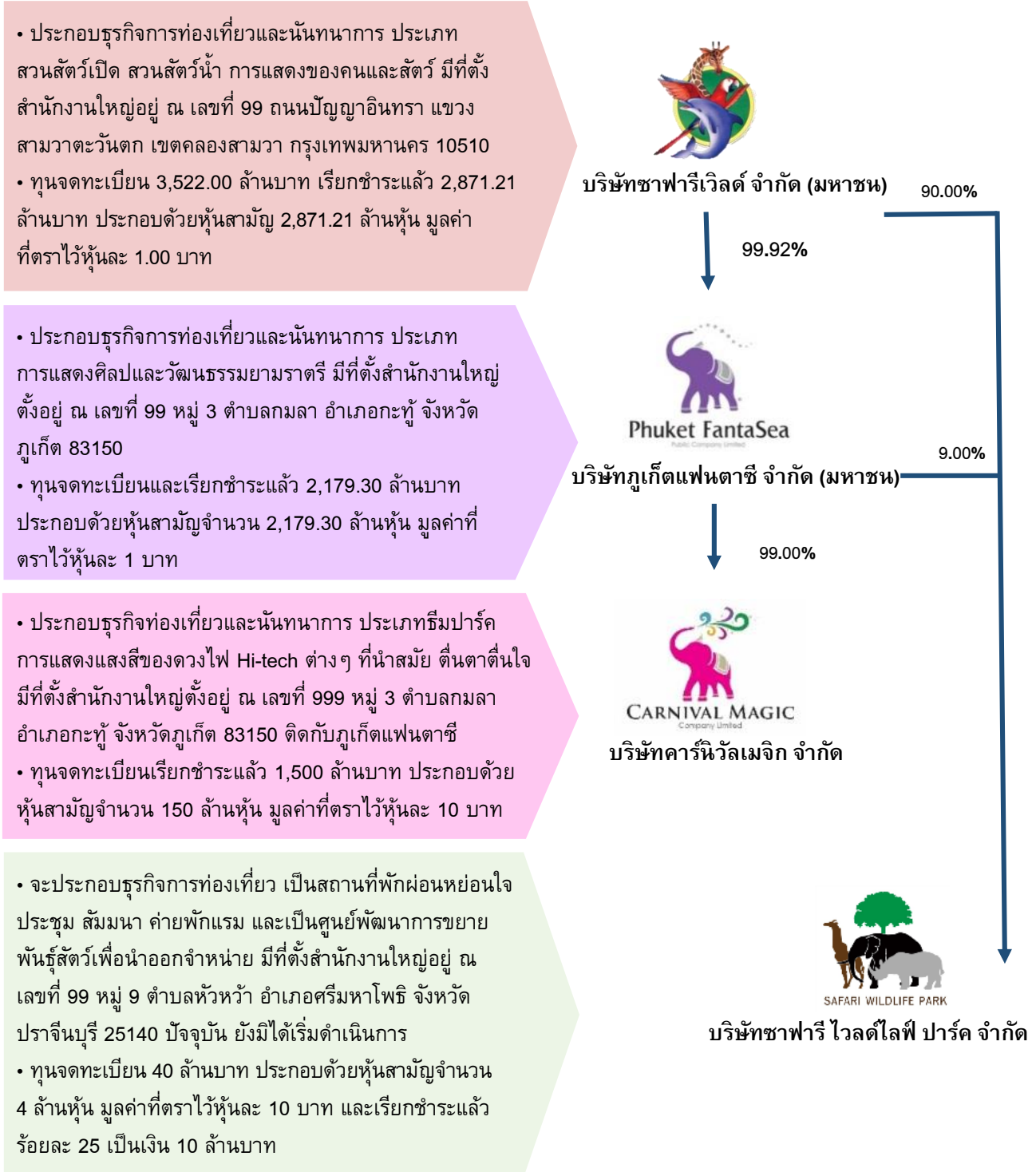
บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้าและการจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามเพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะรับได้ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาด หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าบริการที่ซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาจากความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาการให้วงเงินเครดิตและการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินของลูกค้าตามประเภทดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
INB, INBC = ขายต่างประเทศ	เงินสด, เครดิต 7, 15, 30 วัน
CMC = ขายภาคพาณิชย์	เงินสด, เครดิต 7 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดกับลูกค้า
EDU = ขายภาคการศึกษา	เงินสด, เครดิตตามระยะเวลาจากงบประมาณแต่ละปีของบกทม.
COA = ขายค่าขนส่ง	เงินสด, เครดิต 30 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขนส่งผู้โดยสาร
OL = ขายระบบออนไลน์	เงินสด, เครดิตตามเงื่อนไขที่กำหนดกับฝ่ายการตลาดและลูกค้า

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้:



### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดวันที่ 20 มีนาคม 2567 มีดังนี้:

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	558,264,379	19.44
2.	นายทวีจักร จุพางกูร	286,000,000	9.96
3.	นายเดช คิ้วคชา	278,593,080	9.70
4.	นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒนา	180,456,900	6.29
5.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	144,000,000	5.01
6.	นายวินัย คล่องประกิจ	111,333,000	3.88
7.	นางอภา คิ้วคชา	92,420,000	3.22
8.	นายกิตติกร คิ้วคชา	79,400,000	2.77
9.	นายอำนาจ คิ้วคชา	76,300,000	2.66
10.	บริษัท ซิลเวอร์เฮาส์ จำกัด	66,685,756	2.32
รวม		1,873,453,115	65.25
ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ		997,757,806	34.75
รวมจำนวนหุ้น		2,871,210,921	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 3,522,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,871,210,921 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา		รวม		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
สัญชาติไทย	11	118,549,812	1,236	2,584,814,793	1,247	2,703,364,605	94.15
สัญชาติต่างดาว	26	126,189,206	62	41,657,110	88	167,846,316	5.85
รวม	37	244,739,018	1,298	2,626,471,903	1,335	2,871,210,921	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทย่อย คือ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มีประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อนำเงินไปใช้สำหรับพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกซึ่งเป็นธีมปาร์คแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2562 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหุ้นกู้มีประกันที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้อรวม 2,288.70 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันทุกรุ่นในวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ดังนี้:

ชื่อหุ้นกู้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ใช้ค้ำประกัน
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561	491.00	7.25%	13 ก.ค. 63	30 ธ.ค.67	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จังกิลเวลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 2/2562	190.00	7.25%	7 ส.ค. 62	30 ธ.ค.67	
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 4/2562	595.30	7.25%	13 มิ.ย. 62	30 ธ.ค.67	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.เบิร์ตเซอคัส
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 5/2562	166.00	7.25%	4 มิ.ย. 62	30 ธ.ค.67	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จังกิลเวลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 6/2562	200.00	7.25%	24 ก.ค. 62	30 ธ.ค.67	
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 7/2562	126.40	7.25%	30 ธ.ค. 62	30 ธ.ค.67	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บมจ.ซาฟารีเวิลด์
หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบ มีหลักประกันฯ ครั้งที่ 1/2564	520.00	7.25%	15 ธ.ค. 64	30 ธ.ค.67	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จังกิลเวลด์

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ รวมถึงความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 417.03 ล้านบาท หากแบ่งการจ่ายเงินรวมยังมีขาดทุนสุทธิจำนวน 462.58 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณางดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะพิจารณาการจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ในแต่ละปี นอกจากนี้จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุน หรือปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้เช่นกัน

ในปี 2566 บริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 1,645.24 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสม 2,259.34 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทย่อยจึงมีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณางดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566

## 2. การบริหารความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุเป้าหมาย ช่วยเสริมสร้างความพร้อมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปรับตัวเข้ากับ การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำ หน้าที่ติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านขององค์กร และเพื่อให้ผู้บริหารได้มีส่วน ร่วมในการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างใกล้ชิด หากพบประเด็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า นักท่องเที่ยว พนักงาน สัตว์ หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงทราบทันที เพื่อพิจารณาหาทางดำเนินการป้องกันแก้ไขความเสี่ยงนั้น ก่อนที่จะเกิดผลเสียหายขึ้น รวมถึง ติดตามการพัฒนาปรับปรุงและรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ และผลการพัฒนาให้คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณาอนุมัติการดำเนินการป้องกัน ความเสี่ยงที่สำคัญด้วย

ในการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำมาตรฐานสากล คือ COSO ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management) มาเป็นแนวทาง ในการกำหนดการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้การดำเนินงานของ บริษัทฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ว่าบริษัทฯ จะสามารถ ดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมทั้ง บริษัทย่อยก็ได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานนั้น ควบคู่ไปกับกระบวนการ วางแผนธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ เป็นธุรกิจที่ขึ้นต่อสภาวะเศรษฐกิจของโลก และการ ท่องเที่ยวเป็นสำคัญ จึงมีความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ความเสี่ยงทางด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิด จากการนำเข้าสู่สัตว์จากต่างประเทศ ฯลฯ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีแนวทางป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงแต่ละประเภท ดังนี้ :

#### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

##### 1.1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ หากเศรษฐกิจ มีการเติบโตและขยายตัวเพิ่มขึ้น ก็จะทำให้ประชาชนทั่วไปมีรายได้ในการใช้จ่ายมากขึ้น แต่หากเศรษฐกิจโลกมีความผัน ผวนและมีแนวโน้มถดถอย ย่อมส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในวงกว้าง ทำให้มีการใช้จ่ายเพื่อการท่องเที่ยว น้อยลง ส่วนผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจต่างประเทศนั้น หากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจขึ้นก็อาจส่งผลกระทบต่อจำนวน นักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยลดลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่ง มีกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยการกระจายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ โดยการพยายามหาตลาดใหม่ทุกปี เพื่อไม่ต้องพึ่งรายได้จากลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ

ในปี 2563 – 2565 ซึ่งเกิดวิกฤตการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ขึ้นทั่วโลก รัฐบาลได้ประกาศปิดประเทศ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ทำให้บริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลักประมาณร้อยละ 90 เป็นชาวต่างชาติ ต้องปิดกิจการชั่วคราวต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 – 2564 และเพิ่งเปิดให้บริการในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 แต่ในส่วนของบริษัท ซึ่งมีรูปแบบผลิตภัณฑ์และการให้บริการกลางแจ้ง เหมาะกับกลุ่มลูกค้าทุกเพศ ทุกวัย จึงได้ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่ โดยหันมาทำการขายและการตลาดกับกลุ่มนักท่องเที่ยวไทยในประเทศเป็นหลัก ทดแทนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้ เป็นการขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เข้ามาช่วยเสริมรายได้ของบริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤต

## 1.2) ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว

การประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวต้องอาศัยนักท่องเที่ยวต่างประเทศและในประเทศเป็นสำคัญ กรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศ ได้แก่ วิกฤตเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ การก่อการร้าย ความไม่สงบในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ทั้งที่เกิดกับคนและสัตว์ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจท่องเที่ยวให้ชะงักงันได้

อย่างไรก็ตาม เมื่อวิกฤตการณ์ต่างๆ คลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวก็จะกลับคืนมา

ทุกครั้งที่เกิดวิกฤตการณ์ บริษัทฯ จะมีแผนการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นความสนใจของนักท่องเที่ยวให้กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว เช่น การสร้างกิจกรรมใหม่เพิ่มขึ้น การจัดรายการส่งเสริมการขาย การจำหน่ายบัตรราคาพิเศษในระยะสั้น เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามวิกฤตการณ์มาได้ครั้งแล้วครั้งเล่า

## 1.3) ความเสี่ยงจากการจัดหาสัตว์เพื่อทำการแสดง

ธุรกิจของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ โดยมีสวนสัตว์เปิดและการแสดงของสัตว์หลายชนิด ดังนั้น สัตว์ที่ใช้ในการแสดงจึงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญยิ่งส่วนหนึ่ง เพราะเป็นสินทรัพย์ที่หารายได้ให้แก่บริษัทฯ หากเกิดมีปัญหากับสัตว์ เช่น การไม่ได้สัตว์ตามที่ต้องการ หรือการจัดหาสัตว์จากต่างประเทศที่จะต้องปฏิบัติตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าพืชป่าและสัตว์ระหว่างประเทศ หรืออนุสัญญา CITES (The Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) เช่น โลมา วาฬ และสิงโตทะเล ก็จะเป็นปัญหาในเรื่องการจัดหาสัตว์มาทำการแสดง ซึ่งที่ผ่านมาความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์มีไม่มาก เพราะบริษัทฯ มิได้จัดหาสัตว์สงวนและคุ้มครองสูงสุดตามบัญชี 1 การจัดหาสัตว์ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาสัตว์ในบัญชีลำดับถัดมา ซึ่งถูกควบคุมโดยพระราชบัญญัติและอนุสัญญาที่มีกระบวนการจัดหาที่ค่อนข้างรัดกุม

การดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับชนิดและจำนวนสัตว์ เพราะสัตว์ที่บริษัทฯ จะซื้อนั้น ส่วนมากเป็นสัตว์ที่มีค่าและหายาก เพื่อนำมาเป็นส่วนเสริมในการดึงดูดการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศอาจต้องใช้เวลาในการจัดหาสัตว์หรือสะสมสัตว์จากหลาย ๆ แหล่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตการนำเข้า (Import Permit) และการส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้าและส่งออกสัตว์ของแต่ละประเทศ โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ หรือกรมประมง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบและระเบียบควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ ไม่ว่าจะซื้อจากผู้ค้าในประเทศหรือต่างประเทศ โดยระเบียบดังกล่าวได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติทุกขั้นตอนที่เกี่ยวกับการจัดซื้อสัตว์ไว้อย่างละเอียด ตั้งแต่การกำหนดราคาซื้อ/ขาย การเปรียบเทียบราคา การกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินในการจัดซื้อ เงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนการชำระเงินมัดจำล่วงหน้า และการกำหนดระยะเวลาส่งมอบ รวมถึงการดำเนินการกรณีเกิดเหตุจำเป็นที่ทำให้ไม่สามารถส่ง/รับสัตว์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เหล่านี้ จะต้องถูกระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงการจัดซื้อสัตว์ที่บริษัทฯ จะลงนามกับผู้ขายอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรด้วย

#### 1.4) ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ความไม่เพียงพอของบุคลากรที่มีศักยภาพ อาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานลดลงหรือขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยพนักงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เลี้ยงสัตว์ ดูแลและฝึกการแสดงของสัตว์ รวมถึงพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่เป็นนักแสดง และผู้ปฏิบัติหน้าที่ส่วนงานให้บริการแก่นักท่องเที่ยว ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดการความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กรและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในทักษะด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาพนักงานที่เป็นกำลังสำคัญ และดึงดูดบุคลากรเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ เช่น การส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายอาชีพผ่านการหมุนเวียน โอนย้าย และเลื่อนตำแหน่ง มุ่งเน้นเรื่องสุขภาวะที่ดีและอัตราค่าจ้างที่เป็นธรรม มีการนำกลยุทธ์การบริหารจากล่างขึ้นบน เพื่อกระตุ้นให้เกิดกระบวนการทำงานในรูปแบบใหม่รวมถึงสนับสนุนความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของพนักงานอย่างเท่าเทียม รวมถึงจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) โดยได้จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งและตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเพื่อวางแผนแนวทางในการคัดสรรและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหาร และหัวหน้างาน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและทักษะทางด้านเทคนิคเฉพาะงาน

การแพร่ระบาดของ Covid-19 เมื่อปี 2563 - 2564 ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้ต้องปิดกิจการชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ย่อมต้องปิดกิจการเป็นเวลาเกือบ 2 ปีจึงจำเป็นต้องเลิกจ้างพนักงานกว่าร้อยละ 90 ของพนักงานทั้งหมด ทำให้เมื่อเปิดให้บริการใหม่เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ได้เรียกพนักงานเดิมที่เดินทางกลับภูมิลำเนาให้กลับมาปฏิบัติงาน แต่ก็ไม่สามารถเรียกกลับมาได้ทั้งหมด อีกทั้งตลาดแรงงานภาคบริการในจังหวัดภูเก็ตก็ขาดแคลนและมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ ย่อมจึงต้องประสบปัญหาการสรรหาบุคลากรในส่วนงานบริการอยู่ไม่น้อย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ย่อมได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ให้มีคุณภาพ พร้อมรองรับการบริการนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบัน

#### 1.5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนอาหารจัดเป็นค่าใช้จ่ายที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท ทั้งจากต้นทุนอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่นักท่องเที่ยว และต้นทุนอาหารสัตว์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ขาว เครื่องปรุงรสต่างๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้จะผันผวนไปตามอุปสงค์และอุปทานในขณะใดขณะหนึ่ง โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย



ต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ทั้งสิ้น ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจะปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น หรืออาจปรับราคาขึ้นเพื่อชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจ ที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคา ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ติดตามราคาวัตถุดิบต่างๆ อย่างใกล้ชิด และทำการเปรียบเทียบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีเห็นว่าจำเป็น และกระทำได้ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 2) ความเสี่ยงจากด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

### 2.1) ความเสี่ยงจากสัตว์ตาย

ด้วยสัตว์เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญยิ่งของบริษัทฯ การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสัตว์ในความครอบครอง จึงเป็นปัจจัยสำคัญข้อหนึ่งที่ส่งผลต่อกำไร-ขาดทุนของบริษัทฯ เพราะในการบันทึกจำนวนและมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทสัตว์นั้น จะบันทึกมูลค่าสัตว์ที่ได้มาจากการจัดซื้อไว้ในบัญชีสินทรัพย์เกี่ยวกับสัตว์ และบันทึกจำนวนสัตว์ในทะเบียนสัตว์ของบริษัทฯ เมื่อเกิดกรณีสัตว์ตายก็จะตัดมูลค่าสัตว์นั้น และบันทึกบัญชีเป็นผลขาดทุนจากสัตว์ตายแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับสัตว์ที่เกิดใหม่จากการเพาะพันธุ์ภายในสวนสัตว์จะบันทึกจำนวนสัตว์ไว้ในทะเบียนสัตว์ และจะบันทึกมูลค่าเมื่อมีการขายสัตว์นั้น โดยรับรู้เป็นรายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่ด้วย ดังนั้น เพื่อควบคุมและป้องกันการตายของสัตว์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ด้วยการประกาศเป็น “ระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์” ให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับสัตว์ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งเรื่องการดำเนินการเมื่อสัตว์เกิด สัตว์ตาย การเคลื่อนย้ายสัตว์ การดำเนินการซื้อ/ขาย/แลกเปลี่ยนสัตว์ รวมถึงการดูแลรักษาสัตว์ป่วย และการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาด ตลอดจนการตรวจนับสัตว์ และการรายงานความเคลื่อนไหวของสัตว์ต่อส่วนงานทั้งภายในบริษัทฯ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการสัตว์ภายในสวนสัตว์เป็นไปตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า ซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ที่ผ่านมา การดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและชื่นชมจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ว่ามีระบบการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่ดี และมีการติดตาม การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะที่ดีที่สุดในประเทศไทย

การตายของสัตว์ ส่วนใหญ่เกิดจากการเจ็บป่วยและตายตามธรรมชาติ จากสถิติที่ผ่านมา การเกิดอุบัติเหตุและการเกิดโรคระบาดมีไม่มาก และไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพราะสัตวแพทย์และผู้เชี่ยวชาญได้ทำการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคเกี่ยวกับสัตว์อยู่ตลอดเวลา ประทับกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลากว่า 35 ปี ส่วนการตายที่เกิดจากอุบัติเหตุจากการเคลื่อนย้ายสัตว์ หรือจากภัยธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปี 2554 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดแผนรองรับและป้องกันเหตุดังกล่าวแล้ว เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายร้ายแรงกับสัตว์ เช่น แผนการอพยพและเคลื่อนย้ายสัตว์ แผนป้องกันและจัดการสัตว์หลุด ฯลฯ

การป้องกันและลดความเสี่ยงจากสัตว์ตายตามระบบควบคุมภายในของบริษัท ได้กำหนดกรอบ การปฏิบัติงานเกี่ยวกับสัตว์ในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติหน้าที่ของผู้เลี้ยงสัตว์ สัตวบาล สัตวแพทย์ และผู้ที่มีส่วน เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานอาหารสัตว์ ส่วนงานจัดแสดงสัตว์ เป็นต้น โดยมีระบบการปฏิบัติงานด้านสุขอนามัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเลี้ยงสัตว์และสัตว์ การจัดการดูแลสภาพความเป็นอยู่ของสัตว์ ความสะอาดของคอกสัตว์ การ สังเกตพฤติกรรมและอาการผิดปกติต่างๆ ของสัตว์ตั้งแต่เริ่มป่วย การจัดการด้านโภชนาการอาหารสัตว์ การตรวจ สุขภาพสัตว์ประจำปี การทำวัคซีนป้องกันโรคเพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรค และสร้างเสริมสุขภาพสัตว์ให้แข็งแรง อีกทั้งการป้องกันการระบาดของโรคจากผู้ปฏิบัติงานมาสู่สัตว์ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีหน่วยงานวิจัยและอภิบาลสัตว์ ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับสัตว์ที่อยู่ในความดูแลของบริษัท เพื่อพัฒนาการดูแล การเลี้ยง และการ รักษาสัตว์ให้มีสุขภาพดี สมบูรณ์ ได้รับอาหารที่ถูกหลักโภชนาการอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการของ สัตว์แต่ละชนิดอย่างแท้จริง มีสภาพที่อยู่อาศัยที่ปลอดภัย มีภูมิอากาศที่เหมาะสมกับถิ่นที่อยู่อาศัยของสัตว์แต่ละชนิด ซึ่งนอกจากจะลดความสูญเสียจากสัตว์ที่ล้มป่วยและตายแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้สัตว์มีความพร้อมในการเพาะพันธุ์ เพิ่มผลผลิตสัตว์ซึ่งเป็นสินทรัพย์สำคัญให้แก่บริษัท ได้อีกด้วย ตลอดระยะเวลากว่า 35 ปี บริษัท มีอัตราการเกิด ของสัตว์สูงกว่าอัตราการตาย และยังมีการพัฒนาด้านการเพาะพันธุ์สัตว์ป่าที่ก้าวหน้า เป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน ราชการที่เกี่ยวข้อง

## 2.2) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นด้านความปลอดภัยต่อนักท่องเที่ยว พนักงาน และ สังคมเป็นสำคัญ โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยภายใต้โครงการ Safety 300% ซึ่งรวมถึงการป้องกัน อุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงาน การป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากสัตว์สู่นักท่องเที่ยว การป้องกันอันตราย ที่จะเกิดกับสัตว์ การป้องกันอันตรายที่จะเกิดจากสถานที่และจุดบริการต่างๆ การตรวจสอบและป้องกันอันตรายที่ อาจจะเกิดจากการให้บริการรถรับ-ส่ง เป็นต้น ฝ่ายจัดการจะสำรวจจุดเสี่ยง จุดอันตราย และตรวจสอบสภาพความ สมบูรณ์แข็งแรงของอุปกรณ์ที่ใช้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว รวมถึงกรงสัตว์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัยและปราศจาก ความเสี่ยง ก่อนการเปิดให้บริการเป็นประจำทุกวัน ในด้านการบริการของรถโค้ชของบริษัท ก็ได้ติดตั้งระบบ GPS เพื่อควบคุมความเร็วและติดตามการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยที่บริษัท กำหนดอย่างเคร่งครัดและ ใกล้ชิด และพนักงานขับรถและเจ้าหน้าที่ประจำรถยังได้รับการฝึกอบรมตามมาตรฐานที่กรมการขนส่งกำหนดอย่าง ครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ บริษัท ยังกำหนดแผนดำเนินการเมื่อต้องเผชิญกับเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุต่างๆ และมีการ ซ้อมแผนการดำเนินการเป็นประจำทุกปี เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิ การดำเนินการกรณีไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว และการดำเนินการเมื่อสัตว์หลุดออกจากพื้นที่ภายในส่วนงานบริการนักท่องเที่ยว

การดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัท อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับสุขลักษณะของสถานที่เลี้ยงสัตว์ในสวนสัตว์ ที่ผ่านมา การบริหารจัดการ สวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์มีระบบการดำเนินการที่ดี ถูกต้องตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และมีการดูแล ด้านความสะอาดอย่างเข้มข้น ทำให้สวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์เป็นสวนสัตว์ที่ได้รับการยอมรับว่าสะอาด ไม่มีกลิ่นรบกวน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

## 2.3) ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจย่อมมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลต่างๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ชุมชน ฯลฯ ซึ่งประเด็นสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องที่อ่อนไหวและสามารถเชื่อมโยงกับประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบ ต่อเนื่องมายังการดำเนินธุรกิจได้ ในบางกรณี อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท และอาจ

กลายเป็นคดีฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัทฯ ต้องเสียค่าปรับหรือค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยและเยียวยา และอาจมีผลต่อรายได้ของบริษัทฯ เช่น กรณีลูกค้าไม่พึงพอใจก็อาจทำให้ตัดสินใจไม่ใช้บริการ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการพิจารณากระบวนการทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อหรือมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนต่อลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกคนด้วยความเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน รวมทั้งมีช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีบัญชี 2566 ที่ผ่านมา

### 3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

#### 3.1) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในการดำเนินธุรกิจนั้น มีความจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า พนักงาน และลูกค้า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของประเทศไทย (PDPA) หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวได้อย่างถูกต้องครบถ้วน บริษัทฯ อาจถูกเรียกปรับหรือต้องชดเชยแก่ผู้เสียหายเป็นต้นทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงกำหนดนโยบายขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด โดยให้ทุกส่วนงานร่วมในการกำกับดูแลให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามแนวทางที่วางไว้

#### 3.2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจในการสร้างประสบการณ์การให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า หากต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรไปด้วย ในการนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมการรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรงผ่านการดำเนินการดังนี้

- จัดทำกรอบการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยทางไซเบอร์และนโยบายรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ โดยมีกระบวนการเพื่อป้องกันความปลอดภัยของระบบและการตรวจจับภัยคุกคามต่างๆ และได้มีการทดสอบระบบป้องกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่าย IT ได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ด้านความปลอดภัยของข้อมูลผ่านคู่มือการปฏิบัติงาน
- จัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่วางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการแก่นักท่องเที่ยว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
- จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤตมีประสิทธิภาพ ลดโอกาส

และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการสื่อสารในสื่อสังคมออนไลน์ ที่ผู้ให้บริการอาจได้รับข้อมูลข่าวสารของกลุ่มบริษัทในเชิงลบหรือข้อมูลที่บิดเบือน หากไม่ได้รับการแก้ไขหรือให้ข้อมูลที่ถูกต้องโดยเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท

- กำหนดมาตรการควบคุมบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ และป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่ายจากผู้บุกรุกจากโปรแกรมชุดคำสั่งไม่พึงประสงค์ที่จะสร้างความเสียหายแก่ข้อมูล หรือการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้หยุดชะงัก และทำให้สามารถตรวจสอบ ติดตามพิสูจน์ตัวบุคคลที่เข้าใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง

#### 4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง การสร้างสรรค์การแสดง และการซื้อสัตว์หลายชนิดเพื่อใช้ในการแสดง ซึ่งหากธุรกิจหยุดชะงักหรือมีจำนวนนักท่องเที่ยวไม่มากพอ ก็จะเกิดความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ลดน้อยลง ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เมื่อต้นปี 2563 ต่อเนื่องถึงปี 2565 ได้ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประสบปัญหาสภาพคล่องและขาดกระแสเงินสดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพราะไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ โดยเฉพาะบริษัทย่อยที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวเป็นเวลาเกือบ 2 ปี แม้ว่าในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะกลับมาเปิดดำเนินการได้แล้ว แต่ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตยังมีไม่มาก รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยยังน้อยกว่าต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงทางการเงินในเรื่องการขาดสภาพคล่อง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยก็ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น การเจรจาขอผ่อนผันการชำระค่าใช้จ่ายกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน การเจรจาเลื่อนการชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระกับธนาคารเจ้าหนี้ การขอรวงเงินกู้เพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน การขอรับการสนับสนุนจากเจ้าหนี้หุ้นกู้เพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระคืนหุ้นกู้และการแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินมาตรการการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

##### 4.1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ประมาณร้อยละ 39.7 ของหนี้สินรวม และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวประมาณร้อยละ 34.1 ของหนี้สินรวม หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นก็จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### 4.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามทีระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว

อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์การท่องเที่ยวกลับสู่สภาวะการณปกติ บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ เมื่อสถานการณ์ท่องเที่ยวของภูเก็ตฟื้นกลับมาจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น อันจะส่งผลให้ภาพรวมของกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีขึ้นได้

#### 4.3) ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้

สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัท และบริษัทย่อย ได้มีเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันสิ้นรอบบัญชี ดังนี้

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า
- การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบการเงินรวมของบริษัทฯ ปรากฏอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ 0.12 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5.15 เท่า อันเป็นการผิดเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ โดยผู้ให้กู้ยินยอมผ่อนผันให้กลุ่มบริษัทดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า และอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุนเกินกว่า 1.75 เท่า

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้มีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้มีประกันของบริษัทย่อย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินด้วย ดังนี้

- ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วน 4:1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี โดยที่หนี้สินหมายถึง หนี้สินตามงบการเงินรวมที่มีภาระดอกเบี้ย (แต่ไม่รวมถึง หนี้การค้า เงินรับล่วงหน้า และ/หรือหนี้ใด ๆ ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย และ/หรือ เงินกู้ยืมจากบุคคล และ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) หักด้วยเงินสด และ/หรือ รายการเทียบเท่าเงินสด และ/หรือ เงินลงทุนระยะสั้น และ/หรือ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ทั้ง 7 รุ่น ได้อนุมัติผ่อนผันให้การที่ภูเก็ตแพนตาซีไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไขเรื่อง การดำรงไว้ซึ่ง อัตราส่วนหนี้สินต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วน 4:1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชี โดยมีได้ถือเป็นเหตุผัดผ่อนตามข้อกำหนดสิทธิ์ และได้อนุมัติผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผัดผ่อนดังกล่าว โดยให้การผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวมีผลจนถึงวันครบกำหนดได้ก่อน

ในปี 2566 บริษัทภูเก็ตแพนตาซีมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,834.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีจำนวน 434.34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินใหม่จำนวน 4,100 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2566 ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นกลับเข้าสู่ระดับปกติของข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

#### 5) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

##### 5.1) ความเสี่ยงจากเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก เนื่องจากนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเชิงรุก

ธนาคารกลางในหลายประเทศรวมทั้งประเทศเศรษฐกิจใหญ่ เช่น สหรัฐอเมริกา และยุโรป ได้มีการประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายหลายครั้งภายในปี 2566 และมีแนวโน้มว่าจะคงอัตราดอกเบี้ยในระดับสูงในปี 2567 ทำให้ อาจมีการปล่อยกู้เพื่อการบริโภคและการลงทุนน้อยลง ธุรกิจต่างๆ อาจชะลอตัว เนื่องจากไม่สามารถกู้เงินได้หรือไม่สามารถจ่ายดอกเบี้ยในอัตราที่สูงได้ และผู้บริโภคอาจมีกำลังซื้อน้อยลงเนื่องจากต้องรับภาระดอกเบี้ยที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานใหม่ที่มีแนวโน้มชะลอตัวและกำลังซื้อของภาคครัวเรือน ทั้งนี้ เศรษฐกิจในประเทศไทยและประเทศในอาเซียนอาจได้รับผลกระทบด้วย โดยเฉพาะในด้านการผลิตเพื่อส่งออก เนื่องจากประเทศที่เป็นตลาด

ส่งออกหลักอาจประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และวิเคราะห์ผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน เพื่อบริหารจัดการหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราคงที่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 5.2) ความเสี่ยงจากผลกระทบของความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่

สถานการณ์โลกในปี 2566 เกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศในหลายพื้นที่ นอกจากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 และส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างมากในช่วงที่ผ่านมาแล้ว ยังมีสงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ซึ่งส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในด้านเศรษฐกิจและความปลอดภัยของสินทรัพย์ โดยความเสี่ยงเหล่านี้ยังส่งผลให้เกิดความผันผวนในตลาด เช่น ราคาพลังงาน ราคาวัตถุดิบ อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ ชะลอการลงทุน

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2567 มีปัจจัยเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดและกระทบการเติบโตของเศรษฐกิจไทยระยะถัดไป ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนและสหรัฐ รวมถึงสถานการณ์สู้รบระหว่างอิสราเอลและฮามาสที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานให้ปรับตัวสูงขึ้น และความยืดเยื้อของสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว โดยรับมือกับความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ และประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยปรับกลยุทธ์การจัดซื้อ และบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาดและราคาวัตถุดิบ และมีการกระจายแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้หลากหลายมากขึ้น

## 6) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ ในเรื่องการเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ นอกจากบริษัทฯ จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ใช้ในการขยายธุรกิจ

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตนั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ รวมถึงเหตุผลความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต หากมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจ่ายปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผล หรืออาจไม่สามารถจ่ายปันผลได้

อนึ่ง หากไม่มีเหตุการณ์ใดมากระทบเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวดังเช่นที่ผ่านมา และบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอ ก็จะพิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเร็ว

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้ดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลต่อสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสัตว์ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพันธุ์พืชและสัตว์ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเพื่อให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรีและเป็นสุข พร้อมทั้งพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าของการท่องเที่ยวของประเทศไปพร้อมๆ กัน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว พร้อมกันนั้นก็ได้นำดำเนินการให้เป็นแหล่งศึกษาดูงานของนักเรียนนักศึกษาในการศึกษาในห้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, CSR) โดยยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ประการ ดังนี้:

##### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการให้และได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย รวมทั้งการปฏิบัติตามพันธะสัญญา การเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯว่าจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าข้อใดได้ จะร่วมกับคู่ค้าพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่เป็นธรรมโดยเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับแต่ละส่วนงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตหรือเอื้อประโยชน์เฉพาะกลุ่ม และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายโดยเคร่งครัด รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้าด้วย

##### 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในการทำงานสำหรับทุกส่วนงานให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในการที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อ มีวินัย รักษองค์กร ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ โดยเด็ดขาด หากพบว่ามีกรกระทำที่ทุจริตไม่ว่ากรณีใด บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี และอาจดำเนินคดีตามกฎหมายด้วย

##### 3) การเคารพในสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักและเคารพในสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ความยากจน ความพิการ หรือผู้ป่วย รวมถึงให้ความเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม

#### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม เสมอภาค ไม่นำความแตกต่างทางเพศ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ มีระบบการบริหารผลตอบแทนที่เป็นธรรม โดยได้พิจารณาให้ผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานที่ได้จากการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาการเรียนรู้และฝึกฝนทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดการอบรม สัมมนา ตลอดจนพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งในด้านทักษะที่เอื้อต่อการทำงาน ความรู้ด้านวิชาชีพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี และความร่วมมือกันภายในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือวิจารณ์อย่างสร้างสรรค์เกี่ยวกับบริษัทฯ ในทุกเรื่อง ซึ่งเป็นการช่วยชี้ให้เห็นถึงปัญหาและนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้หมดไปอย่างยั่งยืน

#### 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริโภคหรือลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของกิจการ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา เช่น นอกจากจะกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว ยังกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติสำหรับส่วนงานต่างๆ ที่มีหน้าที่บริการลูกค้าให้นำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอีกด้วย อาทิ ให้บริการที่มีคุณภาพ เกินกว่าความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ติดต่อกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และรวดเร็ว รักษาและไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้บริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6) การจัดการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีธรรมชาติ สัตว์นานาชาติ และต้นไม้ขนาดใหญ่เป็นจุดเด่น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการหวงแหน ดูแล และรักษาสิ่งเหล่านี้อย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสัตว์ สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาในเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ และการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “สวย สะอาด ซาฟารี” และ “กรีน แพนตาซี” อาทิ การจัดแยกขยะ การจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย การพัฒนาพื้นที่ และการประหยัดพลังงาน ฯลฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้น และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกระทำนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต และอาชีวอนามัยของพนักงาน ชุมชน และนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวชม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และตระหนักถึงผลที่จะเกิดจากการทำลายสภาวะแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานของบริษัทฯ เพื่อลดการใช้พลังงานทั้งในที่พักและสำนักงาน



## 7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนโครงการด้านการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชน สืบสานวัฒนธรรมไทย ทะนุบำรุงศาสนา พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่จะทำให้ชุมชนและสังคมสามารถพัฒนาและดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาและให้ความช่วยเหลือสังคม เช่น

- (1) พัฒนาสังคมสู่การเรียนรู้นอกห้องเรียนให้แก่นักเรียน นักศึกษา จากสถานศึกษาทั้งของภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้ในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ เพื่อสนับสนุนหลักสูตรการเรียนรู้และการฝึกงานภาคสนาม ของนักศึกษาในสาขาวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ สัตวแพทย์ ของมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (2) ส่งเสริมการพัฒนาระดับคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล โดยเป็นสวนสัตว์ต้นแบบให้หน่วยงานภาครัฐ และสวนสัตว์ในประเทศและต่างประเทศได้เข้ามาศึกษาดูงาน
- (3) จัดส่งบุคลากรของบริษัทฯ ไปเป็นวิทยากรบรรยายเกี่ยวกับเรื่องการดูแลสุขภาพของสัตว์ และการบริหารจัดการสวนสัตว์ ให้แก่หน่วยงานและสถาบันการศึกษาต่างๆ
- (4) ให้การสนับสนุนการปฏิบัติในเรื่องการดูแลสุขภาพสัตว์แก่หน่วยงานต่างๆ เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรเกี่ยวข้ามบัณฑิตใหม่ หมอสัตว์ป่าของชมรมสัตวแพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จนเป็นที่ชมเชยและชื่นชมของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- (5) ร่วมในกิจกรรมรักษาความสะอาดและกำจัดมลภาวะสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวเกี่ยวกับชุมชนท้องถิ่น ในโครงการ Big Cleaning Day ของหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต
- (6) จัดขบวนพาเหรดร่วมงานเทศกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยว สร้างความประทับใจแก่นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติเป็นจำนวนมาก

## 8) นวัตกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

การอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ ทั้งที่มีถิ่นกำเนิดในประเทศและต่างประเทศ เป็นวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งในการจัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มจำนวนประชากรสัตว์ป่าที่นับวันจะมีอัตราเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ให้ดำรงอยู่ต่อไป โดยเปิดโอกาสให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ นักวิจัย และผู้ที่มีความสนใจในสายงานหรือโครงการศึกษาการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ได้เข้าศึกษาดูงาน และร่วมปฏิบัติการเพื่อเสริมทักษะ เพิ่มพูนความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกสาธารณะ อันมีวัตถุประสงค์สำคัญที่จะอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์มาแล้วเป็นจำนวนมาก อาทิ สมเสร็จ นกเงือก หมิ่ขั้วโลก โลมาปากขวด อีโปแคระ วอลรัส สิงโตทะเล เสือขาว สิงโตขาว และแรดขาว โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญต่างชาติ สัตวแพทย์ และนักวิชาการสุขภาพสัตว์ เป็นผู้ช่วยดูแลแผนงานอย่างใกล้ชิด

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง และได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ดำเนินถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน ชุมชน และหน่วยงานภาครัฐ

การสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ใช้วิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง เพื่อความยั่งยืนขององค์กร โดยพิจารณาประกอบกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมายการดำเนินงาน และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเพียงพอ</li> <li>- ช่องทางในการแสดงความคิดเห็น</li> <li>- แนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ทำงานภายใต้กฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- ให้ข้อมูลการลงทุนตามช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรฐาน ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด</li> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดขึ้น</li> <li>- ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ดำเนินการอย่างเคร่งครัดภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่มีคุณภาพ</li> <li>- ได้รับบริการที่รวดเร็ว</li> <li>- พนักงานประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์</li> <li>- ราคาบัตรสำหรับลูกค้าคนไทยที่ถูกลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ข้อมูลผ่านเอกสาร แผ่นพับ และเว็บไซต์</li> <li>- มีช่องทางการร้องเรียนผ่านอีเมลล์และช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดที่สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบผลิตภัณฑ์ทางการแสดงที่ได้มาตรฐานระดับสากล สร้างความสุข สนุกสนาน ให้แก่ผู้มาเที่ยวชม</li> <li>- ให้ข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส</li> <li>- มีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน และการบริการเป็น</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการป้องกันข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประจำเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด</li> <li>- จัดจำหน่ายบัตรรายปีราคาพิเศษสำหรับลูกค้าคนไทย</li> <li>- เพิ่มช่องทางการจำหน่ายบัตรออนไลน์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านการปกป้องความลับของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน</li> <li>- กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง</li> <li>- ให้คำตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด</li> <li>- มีโอกาสในการเติบโต</li> <li>- มีโอกาสในการพัฒนาความรู้</li> <li>- ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมพนักงาน</li> <li>- ให้ข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ของฝ่ายบุคคลและธุรการ และบอร์ดประกาศข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร</li> <li>- เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์</li> <li>- ได้รับการฝึกอบรม</li> <li>- ใช้ตัวชี้วัดผลงานเป็นเครื่องมือในการวัดและประเมินผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการประชุมใหญ่พนักงานเพื่อชี้แจงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤตเป็นระยะๆ</li> <li>- จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมตลอดทั้งปี</li> <li>- จัดการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี</li> <li>- จัดอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพของพนักงาน</li> <li>- มีหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลงาน (KPI)</li> <li>- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาในการจัดซื้อและจัดจ้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดและสื่อสารนโยบาย และขั้นตอนระเบียบ ในการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างชัดเจน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้</li> <li>- มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>- การให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันสถานการณ์ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างเที่ยงตรง ตลอดจนให้ข้อมูลด้านผลประกอบการและนโยบายต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดผู้ประสานงานให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้รายอื่นๆ</li> <li>- จัดส่งหนังสือให้ข้อมูลตามสถานการณ์</li> <li>- พบปะและให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตามความเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำรายงานสรุปข้อมูลทางการเงินจัดส่งให้สถาบันการเงินทราบทุกเดือน</li> <li>- เข้าร่วมประชุมกับสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท</li> <li>- จัดการประชุมเจ้าหนี้เพื่อชี้แจงข้อมูลและหารือร่วมกัน ในการหาข้อตกลงที่จะชำระหนี้ ในสถานการณ์วิกฤต</li> </ul>
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน</li> <li>- การให้ข้อมูลการดำเนินงานขององค์กรอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสังคมออนไลน์ อีเมล และข่าวประชาสัมพันธ์</li> <li>- พบปะหารือ และร่วมประชุมกับหน่วยงานต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเส้นทางถนนเข้า-ออกซาฟารีเวิลด์ให้เป็นพื้นที่ที่ชุมชนสามารถร่วมใช้ได้ พร้อมทั้งติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง</li> <li>- เผยแพร่เนื้อหาการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านทางการสื่อสารต่างๆ</li> <li>- จัดส่งสัตว์แพทย์ประจำบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือด้านการรักษาสัตว์ป่าแก่เจ้าหน้าที่ราชการที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจภายใต้และตามกฎหมาย</li> <li>- มีการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารระเบียบและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติงานให้พนักงานทราบผ่านช่องทางที่บริษัท กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>- จัดพิมพ์นโยบาย และระเบียบต่างๆ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติงาน แจกจ่ายให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ</li> <li>- มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ Greenhouse Gas (GHG) ในการดำเนินธุรกิจ

ผลการดำเนินงานเพื่อช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### 1) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า/พลังงานเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ได้มีนโยบายและได้รณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่า และสร้างนิสัยการประหยัดไฟฟ้า ด้วยจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน เช่น กำหนดระยะเวลาการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ และควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสม ปิดไฟในห้องประชุมและห้องทำงานทุกครั้งที่ไม่ได้ใช้งาน รวมทั้งหน่วยงานซ่อมบำรุงยังได้ทำการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าภายในสำนักงานและบริเวณพื้นที่ให้บริการ จากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟแบบ LED (Light-Emitting Diode) เพื่อประหยัดพลังงานและลดความร้อน, เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศใหม่เป็นแบบแยกส่วน พร้อมกับใช้น้ำยาแอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าแล้ว ยังลดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และดำเนินการเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงานเป็นประจำทุกปี เพื่อทำการวิเคราะห์และจัดการพลังงานที่ใช้ภายในสวนสัตว์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทุกปีตามการใช้พลังงานเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ ภายในสวนสัตว์ บริษัทฯ ได้จัดเก็บข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงเป็นรายเดือนและรายปี เพื่อวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของการใช้พลังงานอย่างใกล้ชิด ดังมีข้อมูลสรุปรายปี ดังนี้:

การใช้พลังงานไฟฟ้า	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,725,000.00	7,838,234.00	9,846,133

การใช้พลังงานเชื้อเพลิง	2564	2565	2566
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	129,252	243,003	352,091
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	48,052	62,138	64,085
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	14,049	47,721	73,689

ปี 2564 บริษัทฯ ต้องปิดให้บริการชั่วคราวตามคำสั่งของภาครัฐ จากผลกระทบของโควิด-19 หากแต่ปริมาณการใช้ไฟฟ้ายังอยู่ในระดับคงที่ มีได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากการปิดให้บริการ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงต้องใช้ไฟฟ้าในกิจกรรมดำเนินงานด้านการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัตว์ต่างประเทศ ที่ต้องมีระบบการจัดการด้านสถานที่เลี้ยงให้อยู่ในอุณหภูมิความเย็นที่เหมาะสม อาทิ โลมาวอลรัส สิงโตทะเล และแมนนาที เป็นต้น

ในปี 2565 ต่อเนื่องปี 2566 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าและเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้กลับมาเปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์เต็มรูปแบบตามปกติตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา การกลับมาเปิดให้บริการ ทำให้การใช้พลังงานไฟฟ้าจากส่วนงานบริการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการใช้งานที่เพิ่มขึ้น

## 2) การใช้น้ำและบำบัดน้ำ

บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีในการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะต่อไป การประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องให้พนักงานภายในองค์กรช่วยกันปิดน้ำทุกครั้งเมื่อไม่ใช้งาน การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ต่างๆ ที่ประหยัดการใช้น้ำได้มากขึ้น รวมถึงการวางแผนตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในองค์กร โดยจะชำระล้างสิ่งเจือปนก่อนปล่อยออกไปสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และมีบ่อบำบัดให้น้ำตกตะกอนก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง การบริหารจัดการภายในซาฟารีเวิลด์ได้กำหนดลักษณะพื้นที่และจุดบริการอย่างเหมาะสม มีคลองบำบัดน้ำไหลวนทั่วทั้งโครงการฯ เพื่อเป็นการเพิ่มออกซิเจนในน้ำ ลดกลิ่น อีกทั้งเพิ่มจุลินทรีย์ธรรมชาติ ลดการใช้สารเคมี เพื่อความปลอดภัยต่อคนและสัตว์ ทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ปราศจากกลิ่น

ข้อมูลการใช้น้ำบาดาลของบริษัทฯ ดังนี้:

การใช้พลังงานไฟฟ้า	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	310,662	566,894	605,752

## 3) การบริหารจัดการขยะ

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำจัดขยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานให้รักษาสภาพแวดล้อมด้วยการแยกขยะ มุ่งหวังให้พนักงานตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากที่ทำงานและส่งต่อไปถึงที่บ้านของตัวเองด้วย

บริษัทฯ มีระบบถังขยะใบเดียว (One – can System) มีการจัดวางถังขยะให้ครอบคลุมพื้นที่บริการทั้งหมด ขยะที่เกิดจากลูกค้าและส่วนบริการ เช่น เศษขวดน้ำ กระดาษ อาหาร ฯลฯ จะถูกเคลื่อนย้ายไปรวบรวมเก็บไว้ที่พักขยะของบริษัทฯ เพื่อรอการคัดแยกที่สามารถนำไปรีไซเคิลและกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ ในการกำจัดขยะมูลฝอย จะเน้นรูปแบบของการวางแผนจัดการขยะมูลฝอยอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะต้องส่งเข้าไปทำลายด้วยระบบต่างๆ

### 1. ลดปริมาณการผลิตมูลฝอย

1.1 ลดการทิ้งบรรจุภัณฑ์ โดยการใช้สินค้าชนิดเติมใหม่ได้ เช่น ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน น้ำยาทำความสะอาด ขวดเจลแอลกอฮอล์

1.2 เลือกใช้สินค้าที่มีคุณภาพ มีหีบห่อบรรจุภัณฑ์น้อย มีอายุการใช้งานยาวนาน และตัวสินค้าไม่เป็นมลพิษ

1.3 ลดการใช้วัสดุกำจัดยาก เช่น ถุงดำ ถุงพลาสติก โฟม

2. จัดระบบการรีไซเคิล โดยรณรงค์ให้พนักงานแยกขยะเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น กระดาษ พลาสติก โลหะ นำไปใช้ซ้ำหรือรวบรวมขายให้ผู้รับเหมา

3. การทำปุ๋ยหมักจากเศษวัชพืช ใบไม้ หญ้า มูลสัตว์ สำหรับใช้งานดูแลบำรุงรักษาต้นไม้ภายในสวนสัตว์

บริษัทฯ มีระบบกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน โดยขยะมูลฝอย ขยะเปียก จะใช้เครื่องบดอัดขยะของบริษัทฯ และส่งมอบให้สำนักงานเขตพื้นที่นำไปใช้ประโยชน์ในการรีไซเคิลในขั้นตอนต่อไป ในกรณีของซากสัตว์/เศษไข่ม้วน จะดำเนินการฝังกลบอย่างถูกสุขอนามัย ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ และเศษวัสดุก่อสร้างที่เกิดจากการซ่อมแซมและงานพัฒนาต่างๆ ภายในสวนสัตว์ จะจัดเก็บในพื้นที่ที่กำหนด เพื่อนำบางส่วนกลับไปใช้ประโยชน์ ส่วนที่ไม่ใช้ก็จะดำเนินการขุดหลุมฝังกลบต่อไป

#### 4) การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการก๊าซเรือนกระจก จึงได้ริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ อาทิ การรณรงค์ให้มีการลดการใช้ทรัพยากร และพลังงานภายในบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าส่องสว่างจากหลอดตะเกียบเป็นหลอด LED เพื่อการใช้พลังงานที่ลดลง รวมทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน

2. การใช้น้ำประปาอย่างประหยัด บริษัทฯ ตระหนักถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้น้ำ จึงรณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด ด้วยการติดป้ายประกาศในบริเวณที่มีการใช้น้ำ รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ ให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึง และตรวจสอบอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการสูญเสียน้ำจากอุปกรณ์ที่ชำรุด

3. ลดปริมาณการใช้กระดาษ เนื่องจากการใช้กระดาษเป็นกิจกรรมหนึ่งที่เกิดก๊าซเรือนกระจกในทางอ้อม

4. ส่งเสริมการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

5. ปรับปรุงและปลูกฝังจิตสำนึกพนักงานในการใช้พลังงาน และทรัพยากรอย่างรู้คุณค่ามากขึ้น

#### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นและปรารถนาที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน ดังจะเห็นได้ว่า นอกจากการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ ซาฟารีเวิลด์มิได้เป็นเพียงสวนสัตว์ แหล่งบันเทิง หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเท่านั้น แต่ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยจะได้รับความรู้เกี่ยวกับสัตว์และประสบการณ์แปลกใหม่ที่กว้างขวางเกินกว่าจะหาได้จากในตำราเรียน

การดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนา และยกระดับคุณภาพของสถานที่ท่องเที่ยวไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ด้วยเห็นว่าการท่องเที่ยวเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลากว่า 35 ปี จึงได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาการดำเนินงานทุกด้านเพื่อยกระดับมาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวของไทยให้ทัดเทียมกับแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของโลก โดยจัดให้มีกิจกรรม การให้บริการ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่า สร้างความรู้สึกเสริมสร้างสิ่งแปลกใหม่ให้แก่ผู้มาท่องเที่ยวชมกิจกรรมของกลุ่มบริษัท ที่มีมากกว่าปีละ 1.5 ล้านคน/ครั้ง และคาดว่าจะมีมากขึ้นอีกในปีต่อไป

หลังจากประสบความสำเร็จจากกิจการภูเก็ตแพนด้ามาเป็นเวลากว่า 20 ปี กลุ่มบริษัทได้สร้างผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวที่ยิ่งใหญ่ แปลกใหม่ ไม่เหมือนที่ใดในโลก เพื่อสร้างชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้แก่จังหวัดภูเก็ต และประเทศ อีกแห่งหนึ่ง คือ คาร์นิวัลเมจิก ที่จะเป็นความภาคภูมิใจของแหล่งท่องเที่ยวฝีมือคนไทยอย่างแท้จริง โดยมุ่งให้เป็นแม่เหล็กสำคัญที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกให้เดินทางมาท่องเที่ยวยังจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทยมากขึ้น เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสู่ความเป็นเลิศที่มีมั่นคงและยั่งยืน รองรับการแข่งขันระดับสากลเศรษฐกิจอาเซียน อีกทั้งเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย และนำพาเงินตราต่างประเทศเข้าประเทศได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการต่างๆ ในการช่วยพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เช่น

### 1) โครงการศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมเยาวชนไทยให้มีการพัฒนาตนเองในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะกิจกรรมศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน ที่จะช่วยให้นักเรียน นิสิต และนักศึกษาในทุก ระดับชั้น ทุกสถาบัน ได้รับการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงที่ไม่สามารถหาได้ในการเรียนการสอนปกติ ทั้งในเรื่อง ชีวิตความเป็นอยู่ของสัตว์ การอนุรักษ์ธรรมชาติ ป่าไม้ รวมถึงสัตว์ป่า โดยบริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลเหล่านั้นเข้าเยี่ยมชมสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ และการแสดงต่างๆ ได้ไม่เว้นแม้วันหยุดราชการ และยังได้จัดให้มีวิทยากรที่ผ่านการฝึกอบรมเป็นผู้บรรยายข้อมูลความรู้และตอบข้อซักถามต่างๆ ในแต่ละปีจะมีคณะนักเรียนนักศึกษาจากสถาบัน การศึกษาไม่ต่ำกว่า 300,000 คน เข้าศึกษาดูงาน ที่ซาฟารีเวิลด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาส ให้สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ส่งนิสิตนักศึกษาในคณะวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ และสัตวแพทย-ศาสตร์ เข้ารับการฝึกงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ในเรื่องการจัดการและการดูแลสัตว์ป่า และสัตว์เลี้ยงลูก ด้วยนมในทะเลเป็นประจำทุกปี เป็นการช่วยต่อยอดหลักสูตรการเรียนรู้ออกนอกรั้วโรงเรียนอีกด้วย

### 2) โครงการศึกษาวิจัย พัฒนา และแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการเกี่ยวกับการขยายพันธุ์สัตว์ สัตว์ป่าหายากหรือใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงการตรวจวินิจฉัยและการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ เรื่องธรรมชาติชีวิตสัตว์ของประเทศและของภูมิภาคอาเซียน และมีความยินดีที่จะเป็นต้นแบบและแบ่งปันองค์ความรู้ ต่างๆ ที่ได้จากการปฏิบัติงานมายาวนาน ทั้งในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ ให้แก่ ผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ เพื่อช่วยกันพัฒนาระดับคุณภาพสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ในส่วนของงานบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมของสัตว์ป่าหายาก และใกล้สูญพันธุ์ที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมีคามมุ่งมั่นจะให้ซาฟารีเวิลด์เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ซึ่งให้การศึกษาด้านวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญและสัตวแพทย์ที่มีประสบการณ์ต่อเนื่องกันยาวนานไม่น้อยกว่า 30 ปี งานและโครงการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลายในกลุ่มองค์กรภาครัฐและ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สมาคม ชมรมหรือหมู่คณะที่ให้ความสนใจ มีการเปิดอบรมสัมมนา จัดกิจกรรม หรือ จัดโครงการวิจัยต่างๆ โดยเฉพาะโครงการขยายเพาะพันธุ์สัตว์ต่างๆ และโครงการอนุรักษ์สัตว์ป่า ธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม

โครงการที่ประสบผลสำเร็จและดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องมีหลายโครงการ เช่น โครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์โลมา โครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์แรดขาว สิงโตขาว เสือโคร่ง โครงการเพาะขยายพันธุ์และการ อนุรักษ์นกเงือกร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์ หลักสูตรชีววิทยาเชิงอนุรักษ์ มหาวิทยาลัยมหิดล และโครงการศึกษาอนุ วิทยาโครงสร้างของเส้นขนในกางมุ้ง เนื้อทราย และละมั่ง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานเชิงอนุรักษ์ ร่วมกับ คณะ วิทยาศาสตร์ หลักสูตรชีววิทยาเชิงอนุรักษ์ มหาวิทยาลัยมหิดล นอกจากนี้ ยังได้เป็นสถานที่ศึกษาดูงานด้านการ จัดการสวนสัตว์และการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้กับสำนักงานพัฒนาพิงคนครอีกด้วย

### 3) โครงการสนับสนุนการปฏิบัติการดูแลสุขภาพสัตว์ และการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในด้านการ เป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับสัตว์ ทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ป่า ของไทยที่ใกล้สูญพันธุ์ให้คงอยู่ต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาด้านการจัดการ การป้องกัน โรค และการตรวจรักษาสัตว์ให้แก่งานหน่วยงานต่างๆ ที่ดำเนินกิจกรรมทางด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่า ทั้งหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น



- การให้ความช่วยเหลือการแก้ปัญหาสุขภาพของเสือโคร่งที่อยู่ในความดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เนื่องจากเสือโคร่งที่กรมอุทยานแห่งชาติฯ รับมาดูแลมีจำนวนมาก และมีหลายตัวที่มีปัญหาป่วยด้วยโรคอัมพาตกลองเสียงและเริ่มตายลง บริษัทฯ ได้ส่งสัตวแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาสัตว์ป่าไปให้ความช่วยเหลือ ฝึกสอนทั้งภาคทฤษฎีและการปฏิบัติการเกี่ยวกับการตรวจวินิจฉัยโรคของเสือโคร่ง การวางยาสลบ การประเมินโรค และวิธีการผ่าตัดรักษา โดยมีสัตวแพทย์และเจ้าหน้าที่ของกรมอุทยานแห่งชาติฯ ทั้งจากส่วนกลางและสำนักงานอนุรักษ์ในพื้นที่ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อให้สัตวแพทย์รวมถึงผู้มีหน้าที่เลี้ยงและดูแลเสือโคร่ง สามารถช่วยเหลือชีวิตสัตว์ได้ทัน่วงทีอย่างมีประสิทธิภาพ
- เป็นสถานที่เพาะเลี้ยงสัตว์ป่าตัวอย่าง สำหรับการขอสถานภาพปลอดโรคกาฬโรคแอฟริกาในม้าและม้าลายในประเทศไทยจากองค์กรสุขภาพสัตว์โลก หรือ OIE
- เป็นวิทยากรอบรมคณะทำงานด้านป้องกันโรคสัตว์ป่าต่างถิ่นของกรมปศุสัตว์และกรมอุทยานแห่งชาติฯ
- เป็นสถานที่ศึกษาดูงานด้านการจัดการสัตว์ป่าและสวนสัตว์ให้กับกองควบคุมสวัสดิภาพสัตว์สังกัดกรมปศุสัตว์
- เป็นสถานที่ศึกษาดูงานด้านการจัดการสุสานที่นำเข้าและส่งออกสัตว์ ให้กับเจ้าหน้าที่ด่านกักกันสัตว์สุวรรณภูมิ กองสารวัตรและกักกัน กรมปศุสัตว์
- เป็นสถานที่ศึกษาดูงานคณะที่ปรึกษาด้านกฎหมายและผู้บริหารระดับสูงของกรมอุทยานแห่งชาติ โดยเป็นต้นแบบสวนสัตว์มาตรฐานของประเทศไทย

#### 4) ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการแบ่งแยกสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา สถานภาพทางสังคม หรือความพิการของพนักงาน ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติโดยให้ความเป็นธรรมและความมั่นคงในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น ตลอดจนเปิดโอกาสให้แรงงานต่างชาติ แรงงานพิการ มาเป็นบุคลากรส่วนหนึ่งของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเคร่งครัด ทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างชาติ เพื่อสร้างความเสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติเพียงเพราะความแตกต่างทางร่างกาย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ การศึกษาและสถานะทางสังคมอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวหน้า มีการเรียนรู้ในทุกระดับและพัฒนาทักษะเพื่อยกระดับการทำงานให้มีความเป็นมืออาชีพ

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 1) ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศและทั่วโลกสามารถควบคุมได้แล้ว ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยเฉพาะประเทศอินเดียและตะวันออกกลาง รวมถึงประเทศในกลุ่มอาเซียน ททยอยเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวไทยเป็นจำนวนมากขึ้นเป็นจำนวนรวม 28.15 ล้านคน/ครั้ง หรือประมาณร้อยละ 70 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติของปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 โดยเฉพาะการที่กรุงเทพฯ ยังคงเป็นจังหวัดที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามามากที่สุด เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฟื้นตัวได้ดีขึ้นมาก โดยเฉพาะซาฟารีเวิลด์ที่กรุงเทพฯ มีพัฒนาการการเติบโตและประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยสามารถทำสถิติรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์นับตั้งแต่ก่อตั้งซาฟารีเวิลด์ ทั้งตัวเลขรายได้และกำไรจากการดำเนินงาน มีอัตราการเติบโตของรายได้และกำไรสุทธิสูงถึงร้อยละ 26.5 และร้อยละ 130.6 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2562

อย่างไรก็ตาม แม้นักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับท่องเที่ยวไทยมากขึ้นแล้ว แต่สำหรับจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นที่ตั้งของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิก ยังคงมีนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักเดินทางเข้ามาไม่มากนัก เพียงร้อยละ 79 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2562 ซึ่งอาจเป็นเพราะปัญหาจำนวนเที่ยวบินที่ลดน้อยลง และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เช่น ตัวเครื่องบินและโรงแรมที่พักมีราคาค่อนข้างแพง อีกทั้งนักท่องเที่ยวจีนที่เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวขนาดใหญ่ยังไม่กลับมา ทำให้สถานการณ์ท่องเที่ยวของภูเก็ตฟื้นตัวได้ไม่มาก ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้แต่แรก ประกอบกับคาร์นิวัลเมจิกเป็นปาร์คเปิดใหม่ ยังจำเป็นต้องใช้เวลาในการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวต่างชาติในวงกว้าง ในขณะที่เดียวกัน บริษัทย่อยก็มีค่าใช้จ่ายในด้านค่าเสื่อมราคาที่สูง และมีต้นทุนทางการเงินจำนวนมาก ทำให้ผลดำเนินงานในปี 2566 ยังคงมีผลขาดทุนสูง สะท้อนมายังงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2566 ให้มีขาดทุนสุทธิด้วย

กลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่า รายได้ในปี 2567 จะฟื้นกลับมาได้ดีขึ้นตามลำดับ เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2566 ที่ผ่านมา ประเทศไทยได้เปิดพริวีวีซ่านักท่องเที่ยวจีนและประเทศอื่นๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น รัสเซีย อินเดีย เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลดีของสถานการณ์การท่องเที่ยวจังหวัดภูเก็ตให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้นได้

#### 2) ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) สำหรับปี 2566 มีขาดทุนสุทธิจำนวน 462.58 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กำไรสุทธิของบริษัทซาฟารีเวิลด์	จำนวน	417.03	ล้านบาท
- ขาดทุนสุทธิของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี	จำนวน	1,645.24	ล้านบาท และ
- ขาดทุนสุทธิของบริษัทคาร์นิวัลเมจิก	จำนวน	776.51	ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 581.70 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2566 ลดลง 119.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.5 เป็นเพราะกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ถึงร้อยละ 96.9 ในขณะที่มีต้นทุนขาย ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 47.6 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.4 นอกจากนี้ ในปี 2566 ยังมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของคาร์นิวัลเมจิกอีกจำนวน 102.00 ล้านบาท ซึ่งปี 2565 ไม่มีรายการดังกล่าว สรุปรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ดังนี้:

สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2566

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566	2565	YoY	%	2566	2565	YoY	%
รายได้จากการดำเนินงาน	2,029.59	1,030.63	998.96	96.93	1,385.03	793.13	591.90	74.63
<b>หัก</b> ต้นทุนขายและบริการ	867.31	550.81	316.50	57.46	446.97	332.05	114.92	34.61
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	38.78	22.11	16.67	75.40	36.03	22.11	13.92	62.96
ค่าเสื่อมราคา	433.88	209.87	224.01	106.74	80.35	81.50	(1.15)	(1.41)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	689.62	247.84	441.78	178.25	821.68	357.47	464.21	129.86
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.85	2.45	1.40	57.14	1.81	1.55	0.26	16.77
กลับรายการ (ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร)	(102.00)	0.45	(102.45)	(22,766.67)	-	0.45	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1.75)	(2.32)	0.57	(24.57)	(2.34)	(0.76)	(1.58)	207.89
รายได้อื่น	18.38	13.89	4.49	32.33	142.72	117.16	25.56	21.82
<b>หัก</b> ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	108.59	57.43	51.16	89.08	55.80	28.56	27.24	95.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	523.22	496.10	27.12	5.47	299.53	208.42	91.11	43.71
ต้นทุนทางการเงิน	422.81	298.95	123.86	41.43	148.73	134.66	14.07	10.45
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(446.52)	(590.17)	143.65	24.34	459.81	104.23	(355.58)	341.15
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(16.06)	8.47	(24.53)	(289.61)	(42.78)	0.51	(43.29)	(8,488.24)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(462.58)</b>	<b>(581.70)</b>	<b>119.12</b>	<b>20.48</b>	<b>417.03</b>	<b>104.74</b>	<b>312.29</b>	<b>298.16</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(23.71)	(291.22)			608.54	238.89		
อัตรากำไรขั้นต้น	33.98	24.05			59.33	45.07		
อัตรากำไรสุทธิ	(22.79)	(56.44)			30.11	13.21		

รายได้จากการดำเนินงาน

ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 2,029.59 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้จากการดำเนินงานของชาฟารีเวิลด์ จำนวน 1,385.03 ล้านบาท
- รายได้จากการดำเนินงานของภูเก็ตแฟนตาซี จำนวน 390.58 ล้านบาท และ
- รายได้จากการดำเนินงานของคาร์นิวัลเมจิก จำนวน 253.98 ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ที่กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,030.63 ล้านบาทแล้ว รายได้จากการดำเนินงานปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็นจำนวน 998.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 96.9 เนื่องจากสถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศฟื้นกลับมา โดยมีการเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งสถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศเพิ่งจะเริ่มฟื้นหลังจากที่โควิด-19 คลี่คลายเมื่อประมาณกลางปี 2565 ประกอบกับบริษัทฯ ได้ดำเนินงานพัฒนากิจกรรมและบริการของชาฟารีเวิลด์ โดยเพิ่มจุดขายและจุดสร้างรายได้เพิ่มขึ้น จึงทำให้รายได้จากกิจกรรมดำเนินงานอื่นเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งในปี 2566 บริษัทย่อยได้เปิดให้บริการ “คาร์นิวัลเมจิก” ตลอดทั้งปี ถึงแม้ว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะยังเดินทางเข้าภูเก็ตไม่มาก และบริษัทย่อยทั้งสองแห่งเปิดให้บริการเพียงแห่งละ 3 วันต่อสัปดาห์ แต่ก็ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2566 เพิ่มขึ้นในระดับที่น่าพอใจ โดยเติบโตร้อยละ 12.4 จากปี 2562 ที่มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,806 ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงานของซาฟารีเวิลด์จำนวน 1,385.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.63 หากเทียบกับปี 2565 ที่มีรายได้ดำเนินงานรวมจำนวน 793.13 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่ทำให้รายได้เพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวนมากเป็นเพราะในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ซาฟารีเวิลด์ได้มีการปรับปรุงพัฒนาปาร์ค โดยเพิ่มกิจกรรมและจุดขายย่อยต่าง ๆ จำนวนมาก ส่งผลให้มีกำไรสุทธิจำนวน 417.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 298.16 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2565 ที่มีจำนวน 104.74 ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งรวมจำนวน 644.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 171.4 หากเทียบกับปี 2565 ที่มีรายได้ดำเนินงานรวมจำนวน 237.50 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2566 ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกได้เปิดให้บริการแห่งละ 3 วันต่อสัปดาห์ตลอดทั้งปี จึงมีจำนวนวันที่เปิดให้บริการมากกว่าปี 2565 ที่ภูเก็ตแฟนตาซีเริ่มเปิดบริการในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งเปิดบริการเพียงสัปดาห์ละ 2 วัน แล้วจึงเพิ่มวันเปิดบริการเป็น 3 วันต่อสัปดาห์ในเดือนพฤศจิกายน 2565 ในขณะที่คาร์นิวัลเมจิกเริ่มเปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2565 โดยเปิดบริการสัปดาห์ละ 3 วัน สลับกันกับภูเก็ตแฟนตาซี เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยการใช้พนักงานร่วมกันตามเดิม นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การท่องเที่ยวของภูเก็ตในปี 2566 เริ่มฟื้นตัวได้ดีกว่าปีก่อน โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าภูเก็ตเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ถึงร้อยละ 152.3 กลับมาอยู่ในระดับร้อยละ 79 ของจำนวนนักท่องเที่ยวปี 2562 ก่อนเกิดโควิด-19 (ปี 2565 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าภูเก็ตเพียงร้อยละ 31.3 ของปี 2562) จึงทำให้จำนวนผู้เข้าชมภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกเพิ่มขึ้น รายได้จากการดำเนินงานจึงฟื้นตัวได้อย่างก้าวกระโดดจากปี 2565

อย่างไรก็ตาม ภูเก็ตแฟนตาซียังคงมีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 1,645.24 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของภูเก็ตแฟนตาซี ได้แก่ 1. ด้อยค่าเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินให้กู้ยืมแก่คาร์นิวัลเมจิก จำนวน 54 ล้านบาท และการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1,485 ล้านบาท โดยสาเหตุเกิดจากผลกระทบของสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลให้คาร์นิวัลเมจิกต้องเลื่อนเปิดกิจการช้ากว่ากำหนดการเดิมถึง 2 ปี 4 เดือน โดยสามารถเปิดกิจการได้ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2565 อีกทั้งเป็นกิจการที่ตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต นักท่องเที่ยวต่างชาติยังมีไม่มาก และด้วยเป็นธีมปาร์คเปิดใหม่จึงยังไม่เป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ในช่วงเริ่มต้นที่เปิดกิจการจึงมีลูกค้ามาใช้บริการค่อนข้างน้อยกว่าประมาณการรายได้ที่คาดการณ์ไว้ หากแต่ยังรับรู้ต้นทุนคงที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย คาร์นิวัลเมจิกจึงมีขาดทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงานส่งผลทำให้ส่วนผู้ถือหุ้นติดลบ อีกทั้งมีหนี้สินรวมสูงกว่ามูลค่าทรัพย์สินที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิตามบัญชี จึงเป็นข้อบ่งชี้ในการพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ “คาร์นิวัลเมจิก” ตามแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี

จากการประเมินมูลค่าโครงการคาร์นิวัลเมจิกโดยผู้ประเมินอิสระ ปรากฏว่าสินทรัพย์อาคารและอุปกรณ์ของคาร์นิวัลเมจิกมีมูลค่าจากการใช้จำนวน 5,061 ล้านบาท เปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ที่บันทึกตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีจำนวนรวม 5,163 ล้านบาทแล้ว กลุ่มบริษัทจึงต้องบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ของคาร์นิวัลเมจิกจำนวน 102 ล้านบาท ในงบการเงินประจำปี 2566 ซึ่งส่งผลให้งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวนรวม 102 ล้านบาท

ทั้งนี้ การที่ภูเก็ตแฟนตาซีได้ด้อยค่าเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่คาร์นิวัลเมจิกจำนวน 54 ล้านบาท และการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทคาร์นิวัลเมจิกจำนวน 1,485.00 ล้านบาท ที่ได้กล่าวถึงข้างต้น ไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย จึงถูกตัดรายการออกในงบการเงินรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการวัดมูลค่าที่ดินด้วยวิธีราคาทุนเป็นการวัดมูลค่าที่สะท้อนราคาขายในตลาดปัจจุบันในงบการเงินปี 2566 ทำให้มีกำไรจากการตีราคาที่ดิน จำนวน 2,163.00 ล้านบาท จากการตีราคาที่ดินในงบการเงินเฉพาะของภูเก็ตแฟนตาซี

#### รายได้อื่น

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 18.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 4.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.3 เกิดจากการเพิ่มขึ้นจากรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

#### ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 867.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 316.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.46 ซึ่งเป็นการผันแปรไปตามรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น จากการเปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์ตามปกติ 6 วันต่อสัปดาห์ และการกลับมาเปิดให้บริการของภูเก็ตแฟนตาซี รวมถึงการเปิดให้บริการริมน้ำแห่งใหม่ “คาร์นิวัลเมจิก” เป็นสำคัญ

#### ขาดทุนจากสัตว์ตาย

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากสัตว์ตายจำนวน 38.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 16.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.40 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ฉับพลัน ทำให้สัตว์หลายชนิดมีอาการป่วยเรื้อรัง มีการติดเชื้อ และสุขภาพไม่แข็งแรง นอกจากนี้ ยังมีสาเหตุมาจากโรคประจำตัวของสัตว์ การชราภาพและหมดอายุขัยของสัตว์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เพิ่มมาตรการดูแลสัตว์อย่างใกล้ชิด เพื่อพยายามลดจำนวนสัตว์ตายให้น้อยลง

#### ค่าเสื่อมราคา

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 433.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นปี 2565 จำนวน 224.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 106.74 เกิดจากการคิดค่าเสื่อมราคาจากการเปิดให้บริการภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกที่มีจำนวนวันที่เปิดให้บริการในปี 2566 เพิ่มขึ้น รวมถึงการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของทรัพย์สินเป็นสำคัญ

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 108.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 51.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.08 สาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัททั้ง 3 แห่ง โดยเฉพาะ “คาร์นิวัลเมจิก” ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวริมน้ำแห่งใหม่ จึงมีการทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น เป็นสำคัญ

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 523.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 27.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.47 สาเหตุหลักมาจากการเปิดให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเฉพาะการเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบของ “ซาฟารีเวิลด์” และการเปิดให้บริการตลอดทั้งปีของ “ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิก” จึงมีค่าใช้จ่ายบริหารที่เพิ่มขึ้น เป็นสำคัญ

#### ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 422.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 123.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.43 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นสำคัญ

### 3) การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธ.ค.66	31 ธ.ค.65	YoY	%	31 ธ.ค.66	31 ธ.ค.65	YoY	%
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน	216.74	202.82	13.92	6.86	100.62	413.76	(313.14)	(75.68)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,392.76	8,785.34	(392.58)	(4.47)	6,968.69	5,967.57	1,001.12	16.78
รวมสินทรัพย์	8,609.50	8,988.16	(378.66)	(4.21)	7,069.31	6,381.33	687.98	10.78
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน	4,661.63	2,265.40	2,396.23	105.78	1,229.90	936.18	293.72	31.37
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,548.11	4,855.55	(2,307.44)	(47.52)	1,814.13	1,832.03	(17.90)	(0.98)
รวมหนี้สิน	7,209.74	7,120.95	88.79	1.25	3,044.03	2,768.21	275.82	9.96
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,399.76	1,867.21	(467.45)	(25.03)	4,025.28	3,613.12	412.16	11.41
รวม หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,609.50	8,988.16	(378.66)	(4.21)	7,069.31	6,381.33	687.98	10.78
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.15	3.81			0.76	0.77		
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.75	2.83			0.53	0.59		

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,609.50 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 378.66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.21 เป็นผลมาจาก

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 13.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.86 สาเหตุมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 30.31 บาท หรือร้อยละ 46.63 โดยเกิดจากการกลับมาเปิดให้บริการของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 392.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.47 โดยมีสาเหตุมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 427.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 จากการด้อยค่าของทรัพย์สินในบริษัทย่อย คือ “ คาร์นิวัลเมจิก” เนื่องมาจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง และการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ เป็นสำคัญ

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 7,209.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 88.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.25 เป็นผลมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 108.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.22 เนื่องจากการเปิดให้บริการของกลุ่มบริษัทครบทั้ง 3 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 5.15 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3.74 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,399.76 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 467.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.03 จากการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 462.58 ล้านบาทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.45 ล้านบาท โดยหลักมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีกำไรจากการดำเนินงาน แต่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปิดให้บริการไม่เต็มรูปแบบ

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสภาพคล่อง

สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 1.53 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด จำนวน 88.41 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 75.87 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้:

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	791.28	827.29
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(144.91)	(645.03)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการหาเงิน	(658.91)	(184.21)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(12.54)	(1.95)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	88.41	30.83
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	75.87	28.88

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 791.28 ล้านบาท โดยมาจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จำนวน 445.96 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรจำนวน 101.18 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 453.61 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 422.89 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 24.98 ล้านบาท ขาดทุนจากสัตว์ตายจำนวน 38.78 ล้านบาท ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน จำนวน 3.75 ล้านบาท การกลับรายการทางบัญชี จำนวน 4.56 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 0.24 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์-หนี้สินดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 228.82 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 26.66 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 5.32 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 144.91 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสัตว์ อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 143.50 ล้านบาท โดยการซื้อสัตว์ที่ใช้ในการแสดงของบริษัทฯ เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าจำนวน 11.91 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายสัตว์และสินทรัพย์จำนวน 9.92 ล้านบาท โดยหลักมาจากการขายยานพาหนะเสื่อมสภาพจากการใช้งานของบริษัทย่อย คือ กูเก็ตแฟนตาซี และเงินสดรับจากดอกเบี้ยธนาคารจำนวน 0.58 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 658.91 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับจากการกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอกจำนวน 156.50 ล้านบาท เงินสดรับกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 7.80 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงินจำนวน 445.62 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้ จำนวน 133.61 ล้านบาท ชำระเงินกู้ยืมจำนวน 231.65 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 12.33 ล้านบาท

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นเรื่องความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ว่า “กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวนเงิน 462.58 ล้านบาท และ 581.69 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 4,444.89 ล้านบาท และ 2,062.58 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 1,129.28 ล้านบาท และ 522.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง”



### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	75,872,745	1.0	88,412,390	1.0	16,507,407	0.2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	95,315,971	1.1	65,005,279	0.7	51,807,782	0.6
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	45,553,981	0.5	49,403,036	0.6	33,982,857	0.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	216,742,697	2.6	202,820,705	2.3	102,298,046	1.2
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	3,485,023	0.0	3,492,979	0.0	3,475,999	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17,429,982	0.2	19,453,505	0.2	1,149,486	0.0
สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	395,539,246	4.6	399,845,972	4.5	437,421,778	5.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7,855,444,121	91.2	8,282,926,761	92.2	8,049,093,653	92.7
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	32,800,384	0.4	33,495,738	0.4	39,594,194	0.5
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์-สุทธิ	34,876,802	0.4	21,052,054	0.2	23,708,053	0.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36,953,533	0.4	11,735,048	0.1	14,200,972	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,229,044	0.2	13,343,576	0.1	11,270,889	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,392,758,135	97.4	8,785,345,633	97.7	8,579,915,024	98.8
รวมสินทรัพย์	8,609,500,832	100.0	8,988,166,338	100.0	8,682,213,070	100.0

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	134,645,893	1.6	126,841,684	1.4	98,242,096	1.1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,605,690,672	18.7	1,497,570,301	16.8	996,941,884	11.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	355,976,208	4.1	398,060,634	4.4	214,890,485	2.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	77,625,000	0.9	71,961,778	0.8	63,630,000	0.7
หุ้นกู้ระยะสั้น	2,294,306,566	26.6	37,800,000	0.4	2,328,014,942	26.8
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	23,039,764	0.3	21,937,694	0.2	23,975,331	0.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี	105,161,290	1.2	86,235,988	1.0	37,730,248	0.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	65,183,829	0.8	24,992,985	0.3	27,272,985	0.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,661,629,222	54.2	2,265,401,064	25.3	3,790,697,971	43.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	-	-	2,295,900,000	25.6	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	48,702,834	0.6	36,368,445	0.4	46,087,986	0.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	2,222,778,530	25.8	2,276,502,820	25.3	2,191,861,891	25.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	62,321,082	0.7	54,621,038	0.6	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	214,221,007	2.5	187,291,391	2.1	184,005,650	2.1
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดการบัญชี-สุทธิ	-	-	4,816,013	0.1	10,438,439	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	83,178	0.0	54,155	0.0	31,506,289	0.4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,548,106,631	29.6	4,855,553,862	54.1	2,463,900,255	28.4
รวมหนี้สิน	7,209,735,853	83.8	7,120,954,926	79.4	6,254,598,226	72.0

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 3,522 ล้านหุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,522,000,000	40.9	3,522,000,000	39.2	3,522,000,000	40.6
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,871.21 ล้านหุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,871,210,921	33.3	2,871,210,921	31.9	2,871,210,921	33.1
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ-สุทธิ	124,822,470	1.4	124,822,470	1.4	124,822,470	1.4
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	65,417,763	0.8	65,417,763	0.7	65,417,763	0.8
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	95,250,000	1.1	74,250,000	0.8	68,950,000	0.8
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,752,985,984)	(20.4)	(1,272,969,901)	(14.2)	(712,771,477)	(8.2)
ส่วนของบริษัทใหญ่	1,403,715,170	16.2	1,862,731,253	20.6	2,417,629,677	27.9
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,950,191)	(0.0)	4,480,159	0.0	9,985,167	0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,399,764,979	16.2	1,867,211,412	20.6	2,427,614,844	28.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,609,500,832	100.0	8,988,166,338	100.0	8,682,213,070	100.0

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้						
จำหน่ายบัตรเข้าชม	1,304,043,561	64.3	701,609,859	68.1	153,937,498	73.1
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	365,824,863	18.0	154,616,248	15.0	17,823,565	8.5
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	46,880,372	2.3	24,356,979	2.4	3,360,290	1.6
จำหน่ายอาหารสัตว์	89,353,550	4.4	48,627,910	4.8	14,380,790	6.8
จำหน่ายภาพถ่าย	88,407,897	4.4	26,869,299	2.6	3,170,607	1.5
ให้บริการรถรับส่ง	47,313,465	2.3	26,154,842	2.5	2,177,627	1.0
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	32,880,871	1.6	11,757,038	1.1	1,388,276	0.7
ให้บริการรับฝากขาย	17,496,840	0.9	10,683,962	1.0	1,635,159	0.8
จากการดำเนินงานอื่น	37,384,205	1.8	25,953,453	2.5	12,519,926	6.0
รวมรายได้	2,029,585,624	100.00	1,030,629,590	100.00	210,393,738	100.0
ต้นทุนขายและบริการ	(867,308,040)	(42.7)	(550,805,711)	(53.4)	(183,599,758)	(87.3)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	(38,782,780)	(1.9)	(22,110,999)	(2.1)	(19,533,428)	(9.3)
ค่าเสื่อมราคา	(433,878,487)	(21.4)	(209,874,427)	(20.4)	(49,595,204)	(23.6)
กำไรขั้นต้น	689,616,317	34.0	247,838,453	24.0	(42,334,652)	(20.1)
กลับรายการ(ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) - สุทธิ	3,849,463	0.2	2,449,252	0.2	(32,619,059)	(15.5)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่	240,000	0.0	2,290,000	0.2	15,955,000	7.6
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสัตว์	743,835	0.0	119,998	0.0	10,450,825	5.0
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	(102,000,000)	(5.0)	452,745	0.0	(10,583,765)	(5.0)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ถาวร	(2,491,582)	(0.1)	(2,435,610)	(0.2)	(2,754,841)	(1.3)
ดอกเบี้ยรับ	238,669	0.0	37,572	0.0	13,923	0.0
รายได้อื่น	17,901,601	0.9	11,556,908	1.1	9,936,687	4.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(108,588,029)	(5.4)	(57,431,020)	(5.6)	(10,882,233)	(5.2)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(523,221,028)	(25.8)	(496,100,936)	(48.1)	(498,528,629)	(237.0)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้ (EBIT)	(23,710,754)	(1.2)	(291,222,638)	(28.3)	(561,346,744)	(266.8)
ต้นทุนทางการเงิน	(422,807,327)	(20.8)	(298,947,152)	(29.0)	(375,135,842)	(178.3)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(446,518,081)	(22.0)	(590,169,790)	(57.3)	(936,482,586)	(445.1)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(16,064,262)	(0.8)	8,478,473	0.8	14,248,101	6.8
กำไรสำหรับปี	(462,582,343)	(22.8)	(581,691,317)	(56.4)	(922,234,485)	(438.3)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบ)		ปี 2565 (ตรวจสอบ)		ปี 2564 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(6,080,112)	(0.3)	26,609,856	2.6	59,345,029	28.2
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่	1,216,022	0.1	(5,321,971)	(0.5)	(11,867,594)	(5.6)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี	(4,864,090)	(0.2)	21,287,885	2.1	47,477,435	22.6
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(467,446,433)	(23.0)	(560,403,432)	(54.4)	(874,757,050)	(415.8)
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน):						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(454,151,993)	(22.4)	(576,179,162)	(55.9)	(918,088,683)	(436.4)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(8,430,350)	(0.4)	(5,512,155)	(0.5)	(4,145,802)	(2.0)
	(462,582,343)	(22.8)	(581,691,317)	(56.4)	(922,234,485)	(438.3)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(459,016,083)	(22.6)	(554,898,424)	(53.8)	(870,635,284)	(413.8)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(8,430,350)	(0.4)	(5,505,008)	(0.5)	(4,121,766)	(2.0)
	(467,446,433)	(23.0)	(560,403,432)	(54.4)	(874,757,050)	(415.8)
กำไรต่อหุ้น						
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.16)		(0.20)		(0.32)	
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	2,871,210,921		2,871,210,921		2,871,210,921	

งบกระแสเงินสด บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(462,582,343)	(581,691,317)	(922,234,485)
รายการปรับปรุงกระทบกำไรขาดทุน			
เป็นเงินสดรับมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,621,178	(8,478,473)	(14,248,101)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	453,608,328	241,668,186	174,680,670
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	(2,748,534)	(3,019,252)	32,619,059
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง - สุทธิ	(1,809,932)	1,284,493	5,068,786
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	101,181,750	892,905	2,754,841
กำไรจากการขายสัตว์	3,787,442	(119,998)	(10,450,825)
ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้าง และเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	(743,836)	64,773,199	16,456,251
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	710,139	23,653,703	20,768,337
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	38,782,780	-	10,583,765
ดอกเบี้ยรับ	(238,669)	(37,570)	(13,923)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24,975,238	30,448,929	62,478,779
ต้นทุนทางการเงิน	422,888,045	299,136,670	375,135,842
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	594,431,586	68,511,475	(246,401,005)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(128,169,455)	(56,164,540)	(8,957,106)
สินค้าคงเหลือ	1,129,654	(17,337,692)	1,083,113
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,885,468)	(2,357,688)	790,395
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	358,720,138	266,103,846	137,808,633
หนี้สินไม่หมุนเวียน	29,023	(10,120,748)	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	823,255,477	248,634,653	(115,675,969)
จ่ายภาษีเงินได้	(5,318,570)	(3,104,836)	(2,691,972)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย		-	3,160,390
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(26,661,184)	(30,627,716)	(32,918,258)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	791,275,724	214,902,100	(148,125,810)

งบกระแสเงินสด บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	7,956	16,980	738,907
เงินสดรับดอกเบี้ย	418,614	37,570	12,522
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์และต้นไม้	(44,106,603)	(7,614,808)	(2,174,948)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(65,487,278)	(247,813,378)	(14,489,804)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(15,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	8,818,484	520,372	2,234,845
เงินสดรับจากการจำหน่ายสัตว์	1,100,000	120,000	12,859,853
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(11,907,374)	(7,825,333)	(2,072,000)
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	(33,909,008)	(21,049,331)	(5,779,536)
รับคืนเงินล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์	157,800	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(144,907,408)</b>	<b>(283,607,928)</b>	<b>(8,685,159)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	7,804,208	28,599,589	(322,175)
เงินสดรับเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก	112,750,000	172,010,936	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก	(155,129,652)	(10,876,357)	(8,524,651)
เงินสดจ่ายหุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ	(133,607,376)	(25,000,000)	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,750,000	147,746,038	12,230,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(37,950,000)	(69,192,408)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,338,629)	(10,209,568)	(4,064,330)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	137,430,215	222,569,405
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(38,570,122)	(6,786,657)	-
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(445,616,388)	(223,110,978)	(62,916,983)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(658,907,960)</b>	<b>140,610,811</b>	<b>158,971,265</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(12,539,645)	71,904,983	2,160,296
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	88,412,390	16,507,407	14,347,111
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	75,872,745	88,412,390	16,507,407

งบกระแสเงินสด บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
	บาท	บาท	บาท
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28,011,750	-	-
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	10,597,192	135,840,134	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการระหว่างก่อสร้างค้างจ่าย	-	18,845,350	1,003,042
ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	101,731,796	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นโครงการระหว่างก่อสร้าง	-	16,616,159	99,715
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์	41,727,749	-	-



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566	2565	2564	
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.05	0.09	0.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.08	0.04	0.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.17	0.09	-0.04
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.33	4.41	0.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	56.87	81.61	470.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	18.27	13.21	4.95
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	19.71	27.25	72.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	0.14	0.44	0.23
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	2,576.19	815.19	1,535.45
Cash Cycle	(วัน)	2,499.61	(706.34)	(-992.02)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	33.98	24.05	(20.12)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(ร้อยละ)	(1.17)	(28.26)	(266.81)
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	(22.79)	(56.44)	(438.34)
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	(ร้อยละ)	(28.32)	(27.09)	(32.19)
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(ร้อยละ)	(3,337.20)	(73.79)	26.39
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (ROA)	(ร้อยละ)	(5.26)	(6.58)	(10.47)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	(0.37)	(5.55)	(10.75)
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	(เท่า)	0.23	0.12	0.02
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	5.15	3.81	2.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.91	1.69	0.57
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย				
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(เท่า)	12.98	(66.46)	(9.78)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(0.03)	(0.49)	(5.73)
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	(ร้อยละ)	N/A	N/A	N/A

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป:

- **บริษัทภูเก็ทแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทวัฒนธรรม ซิมปาร์ค มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกลมลา อำเภอเกาะภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ (076) 385-000 โทรสาร (076) 385-166, <https://www.phuketfantasea.fun>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทภูเก็ทแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,179.30 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,179.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน

- **บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด** จะประกอบธุรกิจการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุม สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่าย บริษัทดังกล่าวยังมิได้เริ่มดำเนินการ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด มีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงิน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน

- **บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม)** ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทคาร์นิวัลซิมปาร์คที่นำเสนอการแสดงแสงสีของดวงไฟ และ Hi-technology ต่างๆ ที่น่าสนใจ ตื่นตาตื่นใจ แห่งแรกของโลก มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกลมลา อำเภอเกาะภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ (076) 385-555, <https://www.carnivalmagic.fun>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทภูเก็ทแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด ร้อยละ 99.0 ของทุนจดทะเบียน

### 5.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	<b>บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110
ผู้สอบบัญชี :	<b>บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด</b> สำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ผู้ตรวจสอบภายใน :	<b>บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด</b> 281/156 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หากแต่มีข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดกระบวนการทางกฎหมาย ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36. ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้:

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยรวมที่ 6 ในฐานะผู้นำเข้าม้าลายที่เป็นสัตว์นำเชื้อโรคมาระบาดแพร่ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตาย ซึ่งมีกลุ่มผู้เลี้ยงม้าจำนวนรวม 14 ราย ร้องต่อศาลในข้อหาฐานผิดละเมิดเพื่อเรียกค่าเสียหาย มีทุนทรัพย์ที่ยื่นฟ้องจำเลยที่ 1 ถึงจำเลยที่ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 98.72 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 4.06 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) โดยศาลนัดฟังคำพิพากษาในเดือนมีนาคม 2567

บริษัทฯ เชื่อว่าเมื่อผลการพิจารณาลิ้นสุด บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีประวัติการนำเข้าม้าลายมาแล้วหลายปี และมีการดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบโรคระบาดจากประเทศต้นทางทุกครั้ง การนำเข้าม้าลายครั้งล่าสุดของบริษัทฯ เมื่อเดือนมกราคม 2563 ก็ได้มีการตรวจรับรองโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นในสัตว์ตระกูลม้าทุกชนิดเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมาตรการควบคุมโรคระบาดของกรมปศุสัตว์อย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งไม่พบว่ามีกาฬโรคแอฟริกาในม้า (African Horse Sickness-AHS) ที่เป็นสาเหตุการตายของม้าในฟาร์มม้าหลายแห่งในประเทศ อีกทั้งสถานที่เลี้ยงม้าลายของบริษัทฯ อยู่ในจังหวัดปราจีนบุรี ห่างไกลจากฟาร์มม้าซึ่งเกิดโรคระบาดในจังหวัดนครราชสีมาหลายร้อยกิโลเมตร และตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยขายม้าลายให้แก่สวนสัตว์หรือพื้นที่ใกล้เคียงฟาร์มม้าที่เกิดการระบาดของโรคแม้แต่ตัวเดียว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าม้าลายของบริษัทฯ มิได้เป็นสาเหตุของโรคระบาดที่ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตายตามที่โจทก์ยื่นฟ้องข้างต้น

### 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

#### นายทะเบียนหุ้นกู้ของบริษัทย่อย

**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

**ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

## การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสร้างเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง มั่นคงและยั่งยืนตลอดไป ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล อันจะสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกราย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เทียบเคียงกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวดดังนี้

##### หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 26 เมษายน 2566 เวลา 10.00 น. และวันที่ 20 เมษายน 2566 เวลา 13.30 น. ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม โดยได้แนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทน โดยกรอกข้อความ แล้วให้ผู้รับมอบฉันทะนำหนังสือมอบฉันทะนั้น มอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเริ่มการประชุม อีกทั้งได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องที่ว่าประชุมสามัญประจำปีจะต้องพิจารณาไว้ ดังนี้ :

“ข้อ 36. กิจการอันที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำ มีดังนี้ :

- (1) พิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่นๆ”

นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอเรื่องพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎระเบียบของทางการที่กำหนดให้เสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมจะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ภายหลังการประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน โดยรายงานการประชุมนั้นจะต้องมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งต้องมีการบันทึกคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตามสมควร และเหมาะสมอย่างครบถ้วน และจะเปิดเผยรายงานการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน กล่าวคือ :

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุม โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- 3) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวกตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหัน จนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 5) ประธานในที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจำนวนหุ้นรวมของผู้เข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- 7) ในการประชุม ประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย (ถ้ามี) จะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามในวาระต่างๆ
- 8) ประธานในที่ประชุมจะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลอย่างเต็มที่ และจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ
- 9) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ
- 10) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- 11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- 12) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย

## **หมวดที่ 3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยจะให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมส่วนรวม โดยการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในข้อบังคับและ

คำสั่งของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนต่อบริษัทฯ กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

##### **1) การเปิดเผยข้อมูล**

- 1.1) คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานที่ควบคุมกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ
- 1.2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น
- 1.3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้:
  - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
  - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ
  - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
  - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
  - นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง
  - ข้อมูลคุณสมบัติของกรรมการ
- 1.4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- 1.5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระจากภายนอก
- 1.6) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และความเห็นของกรรมการในการทำหน้าที่ รวมถึงนโยบาย รูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี

##### **2) รายงานของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และเรื่องสำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ไม่โปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อให้มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

### 3) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น แม้บริษัทฯ จะมีได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างเป็นทางการ แต่ก็ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในเรื่องนี้ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2914-4100-19 หรือที่ Website: [www.safariworld.com](http://www.safariworld.com) หรือที่ E-mail: [info@safariworld.com](mailto:info@safariworld.com)

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นให้เป็นที่ประจักษ์ที่สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา

#### 1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

##### 1.1) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดว่าคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน

ปัจจุบันคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร อันประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

##### 1.2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการ และเพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน การลงทุน และการบริหารงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ไม่ให้เกิดความขัดแย้งหรือความซ้ำซ้อนกัน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย ส่วนคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินนโยบายดังกล่าวไปบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

##### 1.3) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่จำกัดจำนวนกรรมการอิสระ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

## 2) คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอีกจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย			
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายผิน คิ้วคชา	ประธาน			รองประธาน
2. นายสุเมธ สังข์ศิริ		ประธาน	กรรมการ	
3. นายเดช นำศิริกุล		กรรมการ		ประธาน
4. นายสมพาศ นิลพันธ์			ประธาน	
5. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล		กรรมการ	กรรมการ	
6. นางอาภา คิ้วคชา	รองประธาน			กรรมการ
7. นายฤทธิ์ คิ้วคชา				กรรมการ
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ			กรรมการ
9. น.ส.ประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการ			
10. น.ส.ปรารถนา ตียหิรัญวัฒนา	กรรมการ			
11. น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการ			

## 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 3.1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่างๆ ที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารงานหลากหลาย คณะกรรมการมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่ดี คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบเรื่องภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจหลักของบริษัท ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

### 3.2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้อื่นไว้ด้วย ดังนี้:

- (1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการไม่นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น



- (2) เรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (3) กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทันที และจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในเรื่องนั้น

### 3.3) จริยธรรมธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจและให้ประกาศใช้เป็นนโยบายของบริษัทฯ โดยคู่มือนี้ได้กล่าวถึงนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

### 3.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้:

- (1) ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
- (2) ให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
- (4) กำหนดหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- (5) แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
- (6) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องและเหมาะสม
- (7) สรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอก จากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

## 6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.2.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของผู้ถือหุ้น โดยบทบาทหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อย ตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหน้าที่การบริหารธุรกิจให้แก่ฝ่ายบริหารเป็นผู้ดำเนินการ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติไว้ หนึ่งในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาอนุมัติแผนงบประมาณของกลุ่มบริษัทประจำปี 2566
2. พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี
3. พิจารณาอนุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
4. พิจารณาอนุมัติการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report
5. พิจารณาความเสี่ยงและผลประเมินความเสี่ยงพ่วงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
6. พิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลประจำปี
7. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
8. พิจารณาการคัดเลือกและเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ
9. พิจารณาเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566
10. พิจารณาเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2566
11. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

สำหรับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับปี 2566 ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

### 6.2.2 เหตุผลที่บริษัทยังมีได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในเรื่องใดมาปฏิบัติ

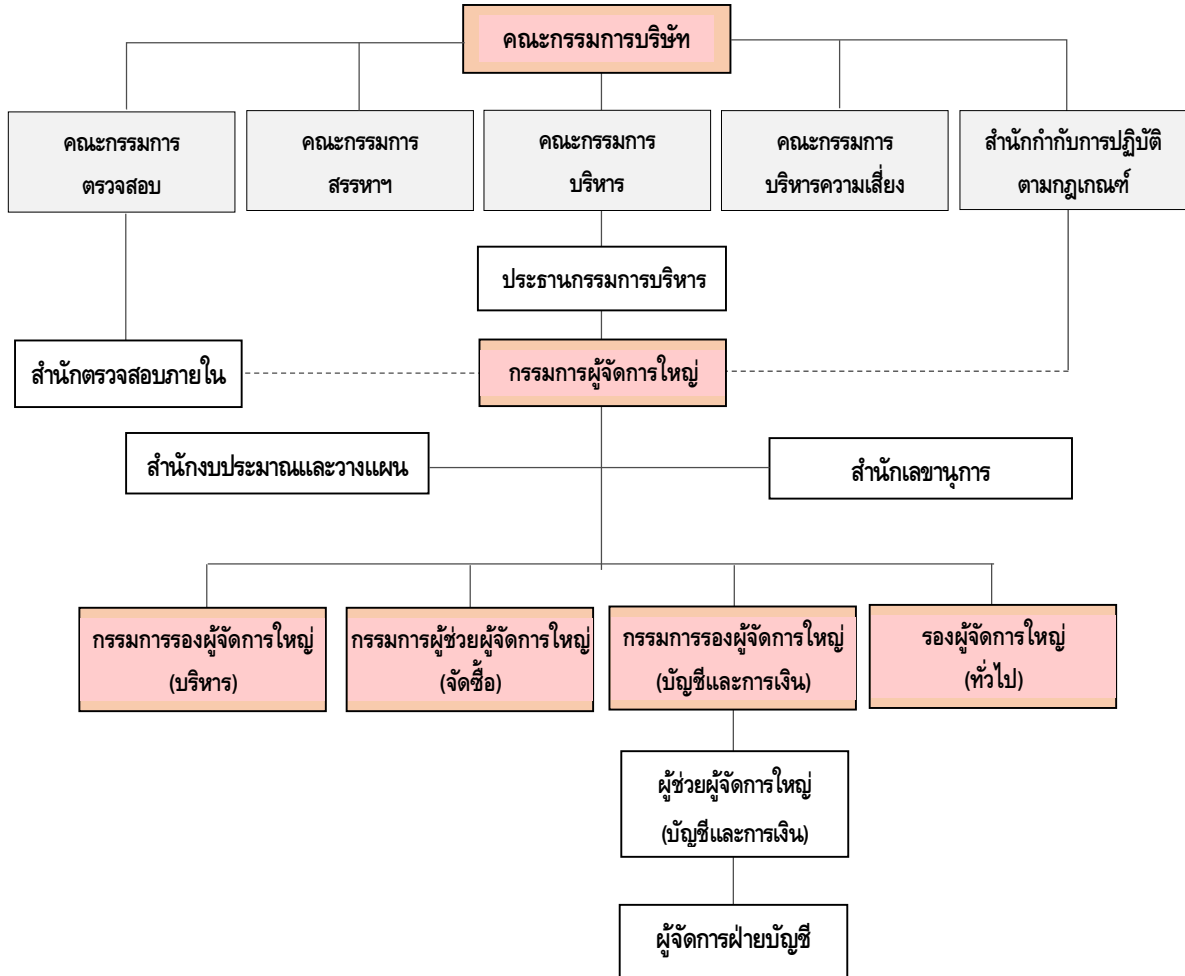
- เรื่องการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทฯ กำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี ครบกำหนดวาระ และคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นควรให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ ก็จะนำเสนอขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ



นายณรงค์ จุลชาติ



นายผิน คิ้วชา



นางอาภา คิ้วชา



นายสุเมธ สังข์ศิริ



นายสมพาศ นิลพันธ์



นายเดช นาศิริกุล



นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล



นายธงรบ ด่านอำไพ



นายอุทธิ์ คิ้วชา



นายอำนาจ คิ้วชา



นางสาวอัมพรศรี คิ้วชา



นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล



นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒนา



นายภากร มกรานนท์



นายดวง คิ้วชา

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความรู้หลากหลาย มีความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่านเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และในจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารนี้ มีกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่านเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และอีก 2 ท่านเป็นกรรมการที่มีได้มีส่วนร่วมในการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน รายนามคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้:

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง
1. นายณรงค์ จุลชาติ	- ประธานกรรมการ	ปี 2531	36 ปี
	- กรรมการอิสระ		
2. นายผิน คิ้วคชา <sup>(1)</sup>	- รองประธานกรรมการ	ปี 2529	38 ปี
	- ประธานกรรมการบริหาร		
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
3. นางอาภา คิ้วคชา <sup>(1)</sup>	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2529	38 ปี
	- กรรมการบริหาร		
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
4. นายสุเมธ สังข์ศิริ	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	24 ก.พ. 2559	8 ปี 2 เดือน
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	- กรรมการอิสระ		
5. นายเดช นำศิริกุล	- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 ส.ค. 2562	4 ปี 8 เดือน
	- กรรมการตรวจสอบ		
	- กรรมการอิสระ		
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	27 ส.ค. 2562	4 ปี 8 เดือน
	- กรรมการอิสระ		
7. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	- กรรมการ	29 พ.ค. 2556	10 ปี 11 เดือน
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
	- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)		
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	- กรรมการ	25 เม.ย. 2551	16 ปี
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
	- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)		
9. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	- กรรมการตรวจสอบ	31 ต.ค. 2560	6 ปี 6 เดือน
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	- กรรมการอิสระ		
10. น.ส. อัมพรศรี คิ้วคชา <sup>(1)</sup>	- กรรมการ	12 ม.ค. 2548	19 ปี 3 เดือน
	- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)		
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	- กรรมการอิสระ	27 พ.ย. 2563	3 ปี 5 เดือน
12. นายทรงรบ ด่านอำไพ	- กรรมการอิสระ	27 ต.ค. 2564	2 ปี 6 เดือน
13. นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒนา	- กรรมการ	27 ต.ค. 2564	2 ปี 6 เดือน
14. นายภากร มกรานนท์	- กรรมการ	27 ต.ค. 2564	2 ปี 6 เดือน
15. นายดวง คิ้วคชา	- กรรมการ	27 ต.ค. 2564	2 ปี 6 เดือน
	- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์)		

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้:

- (1) อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่นที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- (3) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) อนุมัติแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (6) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- (7) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (8) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (9) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบ อนุมัติ เรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอ

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างเหมาะสม จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ
- (3) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดูแลให้การประชุมดำเนินไปตามข้อบังคับบริษัทและระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายหรือประเพณีกำหนดให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีว่าจะมีการประชุมตามปกติเป็นประจำทุกวันพุธ สัปดาห์สุดท้ายของเดือน นอกจากนี้มีเหตุการณ์ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยในการประชุมนั้นมีการกำหนดวาระที่จะต้องรับทราบหรือพิจารณาไว้ชัดเจนล่วงหน้า เช่น วาระรับรองรายงานการประชุม วาระพิจารณาติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา วาระรับทราบและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และวาระที่จะต้องพิจารณาอนุมัติ ในเรื่องนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม หรืออย่างช้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรับทราบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยละเอียดในเรื่องของการพิจารณา นั้น นอกจากจะมีเอกสารประกอบการประชุมที่จะต้องพิจารณาแล้ว ฝ่ายบริหารยังพร้อมที่จะอธิบายเรื่องนั้นๆ ให้กรรมการเข้าใจอย่างชัดเจนอีกด้วย

ในปี 2566 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างเรียบร้อย พร้อมทั้งจะให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 6 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การประชุมของคณะกรรมการบริหารจะกำหนดขึ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางอาภา คิ้วคชา	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการบริหาร <sup>(3)</sup>
5.	นางสาวปรารถนา ตียะหิรัญวัฒนา	กรรมการบริหาร <sup>(3)</sup>
6.	น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการบริหาร <sup>(3)</sup>

หมายเหตุ: <sup>(3)</sup> กรรมการบริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (3) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) พิจารณาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติแล้วแต่ขนาดของโครงการ

- (5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร
- (7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานระดับรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (4) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการหรืออนุมัติค่าใช้จ่ายในเรื่องที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายจัดการ
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (6) ดูแลการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (7) ดูแลเรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) นำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ หรือเพื่อรับทราบ

อนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นที่จะต้องอนุมัติเรื่องใดเป็นการด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติแทนคณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไปพลางก่อนได้ แล้วรีบรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบโดยเร็ว

### **7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ:

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุเมธ สังข์ศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายเดช นำศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการตรวจสอบ



กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- (1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณานำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป รวมทั้งร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้:
  - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (6.6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
  - (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร

- (7.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (7.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดในวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

- (8) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรืออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญให้ฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกัน แล้วจะต้องจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้กรรมการตรวจสอบเลือกสมาชิก 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- (11) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้
- (12) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้น อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมอีกก็ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ:

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพาศ นิลพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณากันกรองเรื่องดังต่อไปนี้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว

#### (1) ด้านการสรรหา

- (1.1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการ
- (1.2) สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อหรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
- (1.3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- (1.4) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (1.5) ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้น
- (1.6) พิจารณาสรรหาบุคลากรเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทฯ รวมทั้งกั้นกรองรายชื่อผู้เชี่ยวชาญพิเศษกรณีที่ไม่มีความชำนาญที่เกี่ยวกับ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญดังกล่าว (ถ้ามี)
- (1.7) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคลากรเข้าทำงานในตำแหน่งตั้งแต่ระดับพนักงานถึงผู้จัดการทั่วไป
- (1.8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### (2) ด้านการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (2.1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความ

เหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของ บริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้ เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทน บุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ

- (2.2) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการ ดำเนินงาน และค่าเบี่ยประชุม โดยคำนึงถึงผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ
- (2.3) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ใหญ่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (2.4) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- (2.5) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูง ใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นใน ระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
- (2.6) พิจารณางบประมาณ การขึ้นและปรับอัตราเงินเดือนประจำปี และเงินรางวัลประจำปีของ คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2.7) พิจารณาโครงสร้างผลตอบแทนของพนักงานบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
- (2.8) แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดอัตรา ค่าตอบแทนของบุคลากรในตำแหน่งพนักงานถึงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป
- (2.9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในระบบการบริหารงานและการ ปฏิบัติงาน โดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กร สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลักและเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สร้าง มูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารความเสี่ยงในธุรกิจด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และอย่างน้อย 1 ท่านเป็น กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ต้องไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน คือ:

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเดช นาคีริกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายผิน คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- (1) กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- (2) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- (3) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
- (5) กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- (6) ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีที่กำหนดไว้
- (7) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (8) มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- (9) รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (10) จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- (11) ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และจัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้น
- (12) ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- (13) จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศ
- (14) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 7.4 ผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติของคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แล้วรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามปกติ และผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 ท่าน ดังต่อไปนี้ :

รายนามผู้บริหาร*	ตำแหน่ง
1. นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
4. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)
5. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)
6. นายประทีป ภูทองสุข	รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป)
7. นางสาวประนอม โต๊ะหว่าง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
8. นางสาวปรารถนา ตียหิรัญวัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

\* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ปรากฏ และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (1) จัดทำเป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี
- (2) บริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการกำหนดหรืออนุมัติ
- (3) ควบคุมและบังคับบัญชาพนักงานทุกระดับและทุกตำแหน่งหน้าที่
- (4) ออกคำสั่ง วางระเบียบ ให้พนักงานถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- (5) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไป หรือต่ำกว่า หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่าลงมารวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (6) อนุมัติหรือดำเนินการเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ ตามอำนาจที่ได้รับอนุมัติ

- (7) พิจารณาหรือปฏิบัติเรื่องที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควรให้คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อรับทราบ ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (9) ปฏิบัติงานอื่นของบริษัทฯ เท่าที่พึงอนุমানได้ว่าอยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามประเพณีปฏิบัติโดยทั่วไปในการบริหารงานของบริษัทมหาชนจำกัด
- (10) มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการสั่งการหรือการปฏิบัติในบางเรื่องให้รองผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป และผู้จัดการฝ่ายให้สั่งการหรือปฏิบัติแทน

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองผู้จัดการใหญ่ ที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่แทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังเช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ที่สมเหตุสมผล และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง คือ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งตั้งแต่ระดับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ลงมา จะพิจารณาค่าตอบแทนโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แล้วนำเสนอการปรับหรือขึ้นเงินเดือนประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้การปรับและขึ้นค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในเรื่องของเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงจุดเด่นเฉพาะและความดีความชอบพิเศษ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายค่าตอบแทนหรือค่าจ้างที่เป็นธรรมและชัดเจน

ค่าตอบแทนผู้บริหารนอกเหนือจากเงินเดือนประจำ มีดังนี้:

##### เงินโบนัส :

เพื่อจูงใจให้พนักงานสร้างยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายประจำปีให้พนักงานใช้เป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานแต่ละปี หากสามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ จะจ่ายเงินโบนัสให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน และจ่ายจากเงินเดือนของแต่ละคน

##### เงินรางวัลประจำปี :

เพื่อกระตุ้นและจูงใจให้ผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารงานในทุกๆ ด้านให้มีความเติบโต ก้าวหน้า บรรลุเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละปี ไม่เพียงเฉพาะการสร้างยอดขาย หากแต่รวมถึงการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่กำไรด้วย เมื่อบริษัทฯ มีกำไร ผู้บริหารที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามที่บริษัทฯ กำหนด จะได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่ไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายเงินรางวัลดังกล่าว เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนของผู้บริหาร

#### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีให้ผลประโยชน์ระยะสั้นที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 8 ราย ในรูปของเงินเดือน เงินโบนัส และเงินรางวัลประจำปี เป็นจำนวนเงินรวม 84,032,000 บาท โดยที่จำนวนเงินเงินรางวัลประจำปีของคณะผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาจากการสร้างผลประกอบการกำไรในปี 2565 และ 2566 และจำนวนเงินโบนัสผู้บริหารระดับสูง ซึ่งพิจารณาจากการสร้างรายได้จากการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในปี 2566 นั้น ได้บันทึกบัญชีค้างจ่ายไว้ทั้งจำนวน

ค่าตอบแทน	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	34,032,000	8	33,307,534	8	19,984,889 <sup>(3)</sup>
เงินโบนัส	2	30,000,000 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
เงินรางวัลประจำปี	8	20,000,000 <sup>(2)</sup>	12	8,700,000 <sup>(2)</sup>	-	-
รวม		84,032,000		42,007,534		19,984,889

หมายเหตุ (1) ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,385.03 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายรายได้ที่กำหนดไว้ 1,200 ล้านบาท และสูงสุดเป็นประวัติการณ์ของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 จึงได้อนุมัติวงเงินโบนัสให้แก่พนักงานทั้งบริษัทฯ จากการที่สามารถทำรายได้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และอนุมัติจำนวนเงินโบนัสให้แก่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท

(2) ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 417.03 ล้านบาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 จึงได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาเงินรางวัลประจำปีจากการสร้างผลประกอบการกำไร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ในวงเงินรวมร้อยละ 7.5 ของกำไร เป็นจำนวนเงินรวม 20.00 ล้านบาท

ปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 104.75 ล้านบาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 จึงได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาเงินรางวัลประจำปีจากการสร้างผลประกอบการกำไร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ในวงเงินรวมร้อยละ 7.5 ของกำไร เป็นจำนวนเงินรวม 8.70 ล้านบาท

(3) เงินเดือนของผู้บริหารในปี 2564 เป็นเงินเดือนที่บันทึกตามนโยบายการบริหารจัดการด้านรายจ่ายในสถานการณ์วิกฤต Covid-19 ซึ่งมีการลดการจ่ายเงินเดือนให้แก่ผู้บริหารรวมถึงพนักงานทั้งบริษัทฯ ตามลักษณะการเปิดดำเนินการของบริษัทฯ ในแต่ละปี ตามความเหมาะสมกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทฯ กำหนดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานให้แก่ผู้บริหาร โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับจากการทำงานให้แก่บริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานจนถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผู้บริหาร 8 ราย ในปี 2566 และปี 2565 เป็นเงินรวม 663,514.00 บาท และ 927,601 บาท ตามลำดับ



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนบุคลากร

สายการปฏิบัติงาน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
พนักงานปฏิบัติการ	571	631	707
พนักงานขาย	5	10	13
พนักงานส่วนงานสำนักงาน	110	69	103
คณะผู้บริหาร	9	8	8
ผู้เชี่ยวชาญ	5	6	5
รวมทั้งสิ้น	700	724	836

### 7.5.2 ค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ ให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม สำหรับระยะเวลา 3 ปี ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท) ปี 2564	จำนวนเงิน (บาท) ปี 2565	จำนวนเงิน (บาท) ปี 2566
เงินเดือน	42,416,876	183,041,115	218,087,013
เบี้ยเลี้ยง	24,084,612	6,223,431	674,377
ค่าล่วงเวลา	31,940	149,247	-
โบนัสประจำปี	-	30,000,000 <sup>(1)</sup>	30,000,000 <sup>(2)</sup>
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	1,023,038	3,975,991	6,790,341
รวม	67,556,466	223,389,784	225,551,731

หมายเหตุ : (1) เพื่อเป็นการตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ร่วมกันฟันฝ่าวิกฤตการณ์โควิด-19 เป็นเวลากว่า 3 ปี โดยช่วยกันพัฒนาปรับปรุงชาฟารีเวิลด์รูปโฉมใหม่ ให้พร้อมรองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อรักษาพนักงานที่มีจิตรักต่อองค์กรให้อยู่กับบริษัทฯ ต่อไป ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 จึงได้อนุมัติวงเงินรางวัลพิเศษให้แก่พนักงานทั้งบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินรางวัลดังกล่าว อนึ่ง ปัจจุบันจำนวนเงินรางวัลดังกล่าวยังมีได้จัดสรรให้แก่พนักงาน

(2) ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,385.03 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายรายได้ที่กำหนดไว้ 1,200 ล้านบาท และสูงสุดเป็นประวัติการณ์ของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 จึงได้อนุมัติวงเงินโบนัสให้แก่พนักงานทั้งบริษัทฯ จากการที่สามารถทำรายได้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท อนึ่ง ปัจจุบันจำนวนเงินรางวัลดังกล่าวยังมีได้จัดสรรให้แก่พนักงาน

### 7.5.3 การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการส่งเสริมให้มีการพัฒนาตนเองและการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะด้านการให้บริการซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง ในช่วงเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้รางวัลแก่พนักงานทุกคนในทุกฝ่ายที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งทำให้พนักงานส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจที่จะใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้มีความสามารถในการทำงาน และพัฒนางานที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อให้ได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานดีเด่นของบริษัทฯ และส่งไปปฏิบัติงานต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าในการพัฒนาหาสิ่งใหม่ๆ มาปรับปรุงกิจการให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะงานบริการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริการที่ดีที่สุดเยี่ยม Theme Park ชั้นนำของโลก ตลอดจนการพัฒนาความรู้ด้านภาษาของพนักงาน โดยได้จัดให้มีการสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ภาษารัสเซีย ภาษาอาหรับ และภาษาเวียดนาม ให้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการให้บริการ เช่น พนักงานต้อนรับ พนักงานขายอาหาร เครื่องดื่ม สินค้าที่ระลึก พนักงานประจำเครื่องเล่นและเกมส์ต่างๆ และพนักงานฝ่ายรายได้พิเศษ และพัฒนาทักษะทางการแสดงให้แก่นักแสดงของบริษัทฯ โดยได้เชิญวิทยากรจากสถาบันสอนการแสดงภายในประเทศมาอบรมให้ความรู้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการแสดงทุกคน รวมทั้งจัดให้มีการศึกษาดูงานการแสดงภายนอกเพื่อเสริมทักษะด้านการแสดงให้มีความเป็นมืออาชีพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร โดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้จากประสบการณ์การทำงานจริงให้แก่พนักงาน เป็นการสร้างการเรียนรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

### 7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน หากแต่บริษัทย่อย คือ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ได้มีข้อพิพาทด้านแรงงานอันเกิดจากการที่ภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของภาครัฐ และผลกระทบของ COVID-19 ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 – 2564 จึงได้เลิกจ้างงานต่อเนื่องเป็นเวลาประมาณ 2 ปี โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ได้ถูกอดีตพนักงานจำนวน 52 ราย ร้องต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดภูเก็ต ให้จ่ายค่าชดเชยและสินจ้างแทนการบอกกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 11.38 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยได้เลิกจ้างพนักงานในระหว่างที่ปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19 จึงได้มีการผ่อนจ่ายเงินชดเชยกรณีเลิกจ้างให้แก่อดีตพนักงานของบริษัทย่อยทุกรายเป็นรายเดือน เป็นจำนวน 36 งวด เพราะบริษัทย่อยประสบปัญหาด้านสภาพคล่องจากการต้องปิดกิจการเป็นเวลาหลายเดือน ทำให้ไม่มีรายได้เพียงพอที่จะชำระค่าใช้จ่ายเงินชดเชยกรณีเลิกจ้างทั้งหมดได้ในคราวเดียว อย่างไรก็ตาม จากการเจรจาไกล่เกลี่ยกับอดีตพนักงานซึ่งยื่นคำร้องต่อสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานดังกล่าวข้างต้น ได้ตกลงรับข้อเสนอการผ่อนชำระเงินชดเชยเป็นรายเดือนตามข้อเสนอของบริษัทย่อย และตกลงถอนคำฟ้อง คำร้อง หรือการเรียกร้องใดๆ ที่ได้ยื่นไว้ต่อสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดภูเก็ต และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว

## 7.6 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเรื่องต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวนฤมล ศุขวินทุ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามมาตรา 89/15 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ คือ :

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (5) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 7.6.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวกรปักษ์ ศรีคอนไทย ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี เป็นผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“พีแอนด์แอล” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.4 ผู้ดำรงตำแหน่งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวปรารถนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 7.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอิทธิพงศ์ อิทธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ นางสาวคณางค์นาค กลิ่นขจร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 11303 แห่งบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และกำหนดค่าสอบบัญชีไว้เป็นจำนวน 1,650,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นเช่น ค่าพาหนะ ค่าทำงานล่วงเวลา ตามที่จ่ายจริงเป็นเงินอีกจำนวน 98,230 บาท

ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าว ไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่มีผลกระทบต่อกรปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก็ไม่ได้รับบริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี

ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีใน 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

ค่าสอบบัญชี	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	720,000 บาท	720,000 บาท	840,000 บาท
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส	780,000 บาท	780,000 บาท	810,000 บาท
รวมค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น	1,500,000 บาท	1,500,000 บาท	1,650,000 บาท

ข้อมูลค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยใน 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

ค่าสอบบัญชี	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	2,000,000 บาท	2,000,000 บาท	2,000,000 บาท
2. บจก.คาร์นิวัลเมจิก	1,250,000 บาท	1,250,000 บาท	1,400,000 บาท
3. บจก.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค	60,000 บาท	60,000 บาท	60,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนี้ :

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่ น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ (4) รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม การค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน

ผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการสรรหาพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาทักษะซึ่งจำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายที่จะสร้างความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องกับมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 และ 20 ของหมวดที่ 4 ได้กำหนดเรื่องเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังต่อไปนี้:

“ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้:

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาดว่าผู้ใดจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ”

“ข้อ 20. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการอาจจะไม่เลือกบุคคลใดเข้ามาเป็นกรรมการแทนก็ได้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน มติของคณะกรรมการ ตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

สำหรับการสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ส่วนการแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

### 3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาเพื่อสนับสนุนให้กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อาทิ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### 1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายณรงค์ จุลชาติ	8/8	-	-	1/1
2. นายผิน คิ้วคชา	8/8	-	-	1/1
3. นางอาภา คิ้วคชา	6/8	-	-	1/1
4. นายเดช นำศิริกุล	6/8	5/5	-	1/1
5. นายสมพาศ นิลพันธ์	8/8	-	1/1	1/1
6. นายสุเมธ สังข์ศิริ	8/8	5/5	1/1	1/1
7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	8/8	5/5	1/1	1/1
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	4/8	-	-	1/1
9. นายอำนาจ คิ้วคชา	6/8	-	-	1/1
10. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	7/8	-	-	1/1
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	5/8	-	-	1/1
12. นายทรงรบ ดำนอำไพ	7/8	-	-	1/1
13. นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	8/8	-	-	1/1
14. นายภากร มกรานนท์	8/8	-	-	1/1
15. นายดวง คิ้วคชา	6/8	-	-	1/1

##### 2) ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการทำงานของคณะกรรมการ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาประเภทของค่าตอบแทน แนวทาง และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นๆ และจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งเหมาะสมกับภาวะตลาด แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็น ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

พิจารณาอนุมัติ ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับตลาด และคู่แข่ง และค่าตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะของเบี้ยประชุม กรรมการที่จ่ายเป็นรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ และค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้งของการประชุมสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง และค่าตอบแทนรายปี ในรูปของเงินรางวัลประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จะจ่ายให้แก่กรรมการจากผลประกอบการในแต่ละปีตามที่ได้ กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ว่า “กรรมการมีสิทธิได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ” โดยค่าตอบแทนทั้ง 2 ส่วนนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการไว้ดังนี้

(1) กรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 90,000 บาท ต่อเดือน
- รองประธาน 37,500 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ 25,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

(2) กรรมการตรวจสอบ\*\*

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ 15,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

(3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน\*\*

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ 10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

(4) กรรมการบริหารความเสี่ยง\*\*

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ 10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

(5) เงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรปี 2566 โดยให้ คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินรางวัลให้แก่กรรมการแต่ละคนตามความเหมาะสม

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวม 18,740,000 บาท สรุปค่าตอบแทน กรรมการย้อนหลัง 3 ปี มีดังนี้

ค่าตอบแทนรายปี	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (บาท)
เบี้ยประชุม	15	5,940,000	15	5,940,000	15	4,925,000
เงินรางวัลประจำปี <sup>(1)</sup>	15	12,800,000	15	3,200,000	-	-
รวม	15	18,740,00	15	9,140,000	15	4,925,000

หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญประจำปี 2565 และ 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 และ 26 เมษายน 2566 ตามลำดับ ได้อนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราเดิม และอนุมัติกำหนดเงินรางวัลประจำปีของกรรมการ ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2565 และ 2566 ซึ่งเป็นจำนวนเงิน รวม 3.20 ล้านบาท และ 12.80 ล้านบาท ตามลำดับ อนึ่ง ปัจจุบันบริษัทฯ ยังมีได้จ่ายเงินรางวัลประจำปี 2565-2566 ให้แก่กรรมการ



## รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2566 เป็นรายบุคคล มีดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)				
	BOD	AC	เงินรางวัล ปี 2566	คำตอบแทน กรรมการ จากบริษัทย่อย	รวมคำตอบแทน ปี 2566
1. นายณรงค์ จุลชาติ	1,080,000	-	768,000	-	1,848,000
2. นายผิน คิ้วคชา	300,000	-	2,304,000	360,000	2,964,000
3. นางอาภา คิ้วคชา	300,000	-	1,536,000	-	1,836,000
4. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	300,000	-	768,000	360,000	1,428,000
5. นายอำนาจ คิ้วคชา	300,000	-	640,000	360,000	1,300,000
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	300,000	-	640,000	720,000	1,660,000
7. นายเดช นาศิริกุล	300,000	180,000	768,000	480,000	1,728,000
8. นายสุเมธ สังข์ศิริ	300,000	300,000	640,000	-	1,240,000
9. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	300,000	180,000	640,000	-	1,120,000
10. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	300,000	-	1,536,000	-	1,836,000
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	300,000	-	512,000	-	812,000
12. นายทรงรบ ต่านอำไพ	300,000	-	512,000	-	812,000
13. นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	300,000	-	512,000	-	812,000
14. นายภากร มกรานนท์	300,000	-	512,000	-	812,000
15. นายดวง คิ้วคชา	300,000	-	512,000	-	812,000

หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกันกับของปี 2565 และคำตอบแทนรายปีในรูปแบบเงินรางวัลประจำปีตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2566 โดยที่ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 417.03 ล้านบาท เงินรางวัลกรรมการประจำปี 2566 ที่จะต้องจ่ายในปี 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 12.8 ล้านบาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจหลัก และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้:

- 1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- 2) เพื่อให้การควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเลือกกรรมการของบริษัทย่อยจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่เหมาะสม เข้าเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย แล้วให้กรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับเลือกตั้งนั้น รายงานผล

และปัญหาของการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสม และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นหรือมีมติประการใด ก็จะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาดำเนินการต่อไป

- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทุกครั้ง ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประชุม และแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้แทนเข้าร่วมการประชุม เพื่อลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
- 4) ผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไปใช้บังคับโดยอนุโลม  
อนึ่ง บริษัทย่อยควรหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก  
เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยจะตกลงทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้แจ้งคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรกที่จะทำได้ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป
- 5) บริษัทย่อยจะรายงานข้อมูลที่สำคัญ เช่น ผลการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินการในโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) กำหนดกรอบวงเงินการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทย่อย ในการจัดซื้อ/จัดจ้างงานก่อสร้าง การอนุมัติรายการต่างๆ หากเกินวงเงินที่กำหนดจะต้องขอความเห็นชอบจากบริษัทฯ ก่อนดำเนินการ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมประเด็นหลัก ดังนี้

##### (1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมิได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการไว้เป็นการเฉพาะ แต่ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านทราบถึงการต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการห้ามใช้ข้อมูลภายใน การห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการและผู้บริหารที่ถือหุ้นในบริษัท เปรียบเทียบกับจำนวนที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้:

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2566	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2565
1. นายณรงค์ จุลชาติ	ประธานกรรมการ	505,551	505,551
2. นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร	600,000	600,000
3. นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่	92,420,000	92,420,000
4. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	144,000,000	144,000,000
5. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)	76,300,000	76,300,000
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	กรรมการอิสระ	100,000	100,000
7. นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการอิสระ	51,000	51,000
8. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	558,264,379	558,264,379
9. นายสุวิทย์ เล้าหะพลวัฒนา	กรรมการ	180,456,900	180,456,900
10. นายภากร มกรานนท์	กรรมการ	2,000,000	2,000,000

### (2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัท หาผลประโยชน์และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบยึดหลักความ ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ข้อบังคับการทำงาน และระเบียบปฏิบัติของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ยึดถือและปฏิบัติตามเสมอมา นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ ทบทวนและเพิ่มเติมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ด้วย ดังนี้:

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใสเที่ยงตรง เคารพกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัท
2. รมรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยการบริหารและปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล และใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือเพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสให้แก่การคอร์รัปชัน

3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานกระทำการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องภายใต้นโยบายและมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับจากทางการ
5. ต้องไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการเรียกร้องหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัท และไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
6. สนับสนุนกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

#### **(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย/ระเบียบปฏิบัติ/ข้อกำหนดของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายต่างๆ อย่างจริงจัง และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม

อย่างไรก็ดี ในปี 2566 ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าใคร่ขอรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566 ดังนี้

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายสุเมธ สังข์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายเดช นาคศิริกุล กรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการตรวจสอบ ทุกท่านที่กล่าวถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบตามที่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนด

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ คือ การสอบทานให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและเพียงพอ ให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามที่กฎหรือระเบียบกำหนดไว้

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2566 และประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เพื่อรับทราบและให้ความเห็นเรื่องการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ดังนี้:

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- 2) สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- 3) สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่ถูกต้องและเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจต่อประสิทธิภาพโดยรวมของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 4) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำแนะนำการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- 5) สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นการทำธุรกรรมหรือการซื้อขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ให้มีเงื่อนไขและราคาตามปกติของธุรกิจทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเพียงพอ โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5. รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ของบริษัทฯ แล้ว
- 6) เสนอคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 7) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากที่ประชุม และร่วมชี้แจงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบและมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2566 และจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการกระทำที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(สุเมธ สังข์ศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีนายสมพาศ นิลพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นายสุเมธ สังข์ศิริ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการ ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณา สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่จะเอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียได้งดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมาย หน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเงินรางวัลประจำปีที่จะจ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานของปี 2566 ซึ่งมีกำไร อันเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่คณะผู้บริหารตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. ติดตามและดูแลให้บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ



(สมพาศ นิลพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้มีการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเสนอเรื่องที่จะตรวจสอบพร้อมแผนงานตรวจสอบประจำปี เพื่อหารือและขอคำแนะนำจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน เมื่อได้รับความเห็นชอบแล้วก็จะทำการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ หลังจากนั้นจะรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งเสนอแนวทางในการดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหาต่างๆ ที่ได้หรืออาจเกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เพื่อรายงานผลการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบการปฏิบัติตาม The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ที่กำหนดองค์ประกอบหลักในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล รวมถึงตรวจสอบกระบวนการหลักทางธุรกิจ และการติดตามการแก้ไขข้อสังเกตจากการสอบทานในแต่ละไตรมาสที่ผ่านมา แล้วรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทพีแอนด์แอลฯ ได้เข้าปฏิบัติงานตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2566 ตามแผนการตรวจสอบที่ปรับปรุงใหม่และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 โดยผลของการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครั้งล่าสุด ตามรายงานของบริษัทพีแอนด์แอลฯ ฉบับลงวันที่ 11 สิงหาคม 2566, วันที่ 9 พฤศจิกายน 2566, วันที่ 31 มกราคม 2567 และวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งทั้งหมดเป็นการตรวจสอบระบบควบคุมภายในทุกระบบงานที่สำคัญครบทั้ง 6 วงจร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีประเด็นความเสี่ยงอันจะเป็นสารสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจกลุ่มบริษัท สรุปผลการตรวจสอบ ได้ดังนี้



ผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	จำนวนเรื่อง ที่ตรวจสอบ	สรุปผลการตรวจสอบประจำปี 2566			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เสี่ยงต่ำ	เพียงพอ
1. ระบบงานวงจรรายได้	14 ข้อ	-	-	1 ข้อ	13 ข้อ
2. ระบบงานวงจรรายจ่าย	18 ข้อ	-	-	2 ข้อ	16 ข้อ
3. การบริหารสินทรัพย์ถาวร	14 ข้อ	-	-	1 ข้อ	13 ข้อ
4. ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล	12 ข้อ	-	-	2 ข้อ	10 ข้อ
5. การบริหารสินค้าและคลังสินค้า	7 ข้อ	-	-	1 ข้อ	6 ข้อ
6. การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	14 ข้อ	-	7 ข้อ	3 ข้อ	4 ข้อ
รวมผลการตรวจ	100%	-	9%	13%	78%

ผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	จำนวนข้อ ตรวจสอบ	สรุปผลการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2566			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เล็กน้อย	เพียงพอ
1. ระบบการบริหารสินค้าและคลังสินค้า	8 ข้อ	-	1 ข้อ	1 ข้อ	6 ข้อ
2. ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร	11 ข้อ	-	-	3 ข้อ	8 ข้อ
3. ระบบงานวงจรรายได้	14 ข้อ	-	-	3 ข้อ	11 ข้อ
4. ระบบวงจรรายจ่าย	18 ข้อ	-	-	3 ข้อ	15 ข้อ
5. ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	13 ข้อ	-	1 ข้อ	2 ข้อ	10 ข้อ
6. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	14 ข้อ	-	-	2 ข้อ	12 ข้อ
รวมผลการตรวจ (คิดเป็นร้อยละ)	100%	-	3%	18%	79%

ผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	จำนวนข้อ ตรวจสอบ	สรุปผลการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2566			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เล็กน้อย	เพียงพอ
1. ระบบการบริหารสินค้าและคลังสินค้า	8 ข้อ	-	-	3 ข้อ	5 ข้อ
2. ระบบวงจรรายจ่าย	18 ข้อ	-	-	6 ข้อ	12 ข้อ
3. ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร	12 ข้อ	-	-	1 ข้อ	11 ข้อ
4. ระบบงานวงจรรายได้	14 ข้อ	-	-	5 ข้อ	9 ข้อ
5. ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	13 ข้อ	-	-	-	13 ข้อ
6. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	14 ข้อ	-	7 ข้อ	2 ข้อ	5 ข้อ
รวมผลการตรวจ (คิดเป็นร้อยละ)	100%	-	9%	21%	70%

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และการดำเนินการแก้ไข

ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปี 2566 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า มีความเสี่ยงในระดับปานกลางที่ฝ่ายบริหารควรจะต้องดำเนินการแก้ไขนั้น ส่วนใหญ่พบในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ซึ่งเป็นเรื่องการจัดทำเอกสารรายงานและคู่มือต่างๆ ให้สอดคล้องกับระบบปฏิบัติการขององค์กร และการกำหนดสิทธิการใช้งานของบุคลากร บริษัท และบริษัทย่อยได้ดำเนินการแก้ไขระบบควบคุมภายในที่มีข้อผิดพลาดตามรายงานเกือบทั้งหมดแล้ว หากแต่ยังมีบางข้อที่ต้องใช้ระยะเวลาและต้องรอรอบในการตรวจครั้งใหม่เพื่อตรวจสอบความถูกต้องภายหลังการปรับปรุง

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยดังที่กล่าวในข้อ 9.1.1 ข้างต้นแล้ว เห็นด้วยกับความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในที่ได้ให้ความเห็นต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท ว่า บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในในสาระสำคัญที่เพียงพอ ไม่มีประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งประเด็นที่ตรวจพบนั้น ล้วนเกิดจากการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีจำนวนจำกัดในสถานการณ์ที่ยังไม่ปกติ และข้อจำกัดอื่นๆ ภายใต้การฟื้นตัวของกิจการของบริษัทย่อย หากแต่บริษัทย่อยก็สามารถจะดำเนินการแก้ไขได้ในทันที และ/หรือ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยอาศัยกลไกที่บริษัท และบริษัทย่อยใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการมีระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เป็นผู้ติดตาม ดูแล การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายธนภัทร วงศ์วิทย์ และนายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบหลักที่กล่าวถึงข้างต้น และบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด แล้ว มีความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประมาณ 20 แห่ง มาเป็นเวลาหลายปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน คือ The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องการรับความช่วยเหลือทางการเงิน การเช่าที่ดิน การซื้อสินค้า และการคิดส่วนแบ่งรายได้ระหว่างกัน ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสมเพราะได้กระทำอย่างโปร่งใส เป็นธรรม โดยมุ่งที่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.2 ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับรายการธุรกิจและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

#### 1. รายละเอียดกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทจิงเกิลเวิลด์ จำกัด ("จิงเกิลเวิลด์")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา และนายอำนาจ คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทเบิร์ดเชอคส์ จำกัด ("เบิร์ดเชอคส์")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นายอำนาจ คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด ("บางกอกฟาร์มฯ")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทคชาบราเธอร์ส จำกัด ("คชาบราเธอร์ส")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นายเดช คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯรวม 46.07%
บริษัท ลีกล ยูนิท จำกัด ("ลีกลยูนิท")	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล

2. รายละเอียดข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.1 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทจิงเกิลเวลด์ จำกัด (“จิงเกิลเวลด์”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ค่าเช่าที่ดินสุทธิ	3.24	3.38	3.06	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค) ได้เช่าที่ดินของจิงเกิลเวลด์ที่จังหวัดปราจีนบุรี จำนวน 3 แปลง เนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์รวม 975 ไร่เศษ เพื่อใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกิน และเพาะปลูกพันธุ์พืชเพื่อเป็นอาหารสัตว์ และทำฟาร์มผลิตอาหารสัตว์ โดยมีราคาค่าเช่าที่ตกลงร่วมกัน รวมปีละ 3.10 ล้านบาท</p> <p>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการต่ออายุสัญญาเช่าเรื่อยมา ทั้งนี้ การต่อสัญญาเช่าครั้งล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และวันที่ 1 กันยายน 2564 ตามลำดับ</p>
ค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ ค่าประกัน	30.99	26.65	28.37	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ใช้ที่ดินของจิงเกิลเวลด์ ที่จังหวัดปราจีนบุรี เนื้อที่ประมาณ 6,000 ไร่ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ และการกู้ยืมเงินจากบุคคลและสถาบันการเงิน เพื่อใช้พัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกมาตั้งแต่ปลายปี 2558 และใช้หมุนเวียนในกิจการของกลุ่มบริษัท</p> <p>จิงเกิลเวลด์เริ่มคิดค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบริษัทย่อยและบริษัทฯ เมื่อปี 2562 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้น และมีการขยายระยะเวลาชำระคืนหนี้ ทำให้การค้ำประกันนานกว่าที่ตกลงกันไว้แต่แรก กระทั่งการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ส่งผลให้แผนการจัดการหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดต้องล่าช้าออกไป บริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นกู้ขยายระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้ทุกรุ่นออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ส่งผลให้ภาระการค้ำประกันยังคงผูกพันต่อไปจนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน จึงมีค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ค้ำประกันที่ต้องชำระต่อไปในอัตราร้อยละ 1.75 ของวงเงินค้ำประกันด้วย ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาด</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 และครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566</p>

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ดอกเบี้ยจ่าย	0.08	1.23	0.01	บริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน จากจิงเกิลเวิลด์ เพื่อเสริมสภาพคล่องเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ของกิจการในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในอัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เท่ากับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย มีกับบุคคลอื่น โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564 และครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566

2.2 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเบิร์ต เซอคัส จำกัด (“เบิร์ตเซอคัส”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ ค้ำประกัน	10.42	10.42	9.28	<p>บริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ได้ใช้ที่ดินของเบิร์ตเซอคัสที่จังหวัด เชียงใหม่ เนื้อที่ประมาณ 139 ไร่ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ ของบริษัทย่อยที่ออกและเสนอขายเพื่อนำเงินมาพัฒนาโครงการ คาร์นิวัลเมจิกตั้งแต่ปี 2562</p> <p>ต่อมาเมื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ส่งผลให้แผนการจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ เมื่อครบกำหนดต้องล่าช้าออกไป บริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องเสนอ ให้ผู้ลงทุนอนุมัติขยายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้ทุกรุ่นทุกราย ออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ส่งผลให้ภาระการค้ำประกัน ยังคงผูกพันต่อไปจนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน จึงมีค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ ค้ำประกันที่จะต้องจ่ายต่อไปในอัตราร้อยละ 1.75 ของวงเงินค้ำประกันด้วย ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาด</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 และครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผย ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566</p>

2.3 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด (“บางกอกฟาร์ม”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ค่าซื้อสินค้า (อาหารปลาкарพ์)	1.90	1.46	0.65	บริษัท ได้ซื้ออาหารปลาкарพ์จากบางกอกฟาร์ม เพื่อนำมาจำหน่ายให้แก่นักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการซาฟารีเวิลด์ โดยมีเงื่อนไขราคาตามการค้าทั่วไป เนื่องจากบางกอกฟาร์มมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจปลาкарพ์มายาวนาน อาหารปลาที่จำหน่ายเป็นสูตรที่ผลิตขึ้นเอง จึงเป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง อีกทั้งสถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริษัท จึงสะดวกในการสั่งซื้อและขนส่งสินค้า และยังมีบริการหลังการขายที่สามารถติดต่อได้ตลอดเวลา รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 และได้ยึดถือปฏิบัติเรื่อยมา
รายได้อื่น (ค่าเครื่องดื่มและ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง)	0.40	0.37	0.29	บริษัท ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงมาใช้ในการประกอบกิจการ และได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่บางกอกฟาร์มในราคาทุน และบางกอกฟาร์มได้ซื้อเครื่องดื่ม เช่น น้ำดื่ม น้ำอัดลม จากบริษัท เพื่อนำไปรับรองลูกค้าที่มาเยี่ยมชมและซื้อปลาของบางกอกฟาร์ม โดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
ดอกเบียจ่าย	0.10	0.24	0.08	บริษัท ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบางกอกฟาร์ม เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563, ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566

2.4 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทบริษัท คชาบราเธอร์ส จำกัด (“คชา บราเธอร์ส”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ส่วนแบ่งรายได้ จากการขาย ไอศกรีมและ ขนมหวาน	8.22	5.06	1.51	บริษัท ได้ตกลงให้คชาบราเธอร์สใช้พื้นที่บางส่วนภายในมารีนปาร์คจำหน่ายไอศกรีม เครื่องดื่ม ขนมหวาน และอาหารว่าง แก่ นักท่องเที่ยวของซาฟารีเวิลด์ โดยบริษัท คิดค่าส่วนแบ่งรายได้จากการขายสินค้าของคชาบราเธอร์ส ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงตามราคาตลาดจากอัตรา ส่วนแบ่งรายได้ที่คชาบราเธอร์สจ่ายให้แก่สถานที่อื่น

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
				รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2550 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550 และได้มีการต่ออายุสัญญาและปรับปรุงอัตราส่วนแบ่งรายได้ให้เหมาะสมกับราคาตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้ การต่ออายุสัญญาครั้งล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	0.15	0.14	0.14	บริษัทฯ ได้ให้คชขบราเธอร์เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ เป็นสำนักงานของบริษัทดังกล่าว โดยคิดค่าเช่าในอัตราที่ตกลงร่วมกัน เช่นเดียวกับอัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ คิดจากกิจการอื่น ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	2.11	2.04	162	บริษัทฯ ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงมาใช้ในการประกอบกิจการ และได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่คชขบราเธอร์สในราคาทุน และคิดค่าใช้ไฟฟ้าและค่าโทรศัพท์สำนักงานตามที่ใช้จริง ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
- ค่าซื้อสินค้า	6.89	4.76	1.13	บริษัทฯ ได้ซื้อสินค้าประเภทไอศกรีมและขนมหวานจาก คชขบราเธอร์ส ด้วยเงื่อนไขการค้าตามปกติ ตามราคาตลาด เพื่อนำมาจำหน่ายต่อให้แก่นักท่องเที่ยวที่ใช้บริการในภัตตาคารอาหารบุฟเฟต์ของชาฟารีเวิลด์ และใช้เป็นของว่างรับรองในการประชุมและมอบเป็นของขวัญเนื่องในโอกาสพิเศษต่างๆ รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559
ดอกเบียจ่าย	1.06	0.18	0.99	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน จากคชขบราเธอร์ส เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายในกิจการ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เท่ากับดอกเบียเงินกู้ยืมบุคคลอื่น  รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563, ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566

## 2.5 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทลีกล ยูนิค จำกัด (“ลีกล ยูนิค”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย	0.70	1.30	1.11	บริษัท ได้ว่าจ้างลีกล ยูนิค เป็นที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ความเห็นและแนะนำข้อกฎหมายต่างๆ โดยมีเงื่อนไขค่าบริการตามการค้าทั่วไป  รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 และครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565

## 2.6 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	2.48	1.13	0.96	บริษัท ขอรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการและผู้บริหารกลุ่มตระกูลคึกฉา ในลักษณะเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของกิจการ ในระหว่างที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ทำให้ต้องปิดกิจการชั่วคราว ส่งผลให้ไม่มีรายได้ และขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง  กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 (รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566)

## 9.2.2 นโยบายและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยหลักการแล้ว บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งจะดูแลให้มีการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและขนาดของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้กฎระเบียบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



## งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อม รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระและนัยสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ผิน คิ้วคชา)

ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และ เฉพาะของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนเงิน 462.58 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 4,444.89 ล้านบาท และ 1,129.28 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัท จะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในบริษัทย่อย

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 6,124.74 ล้านบาท บริษัทย่อยทั้งสองแห่งข้างต้นมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อาจเกิดการด้อยค่า และอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย
- 2) พิจารณาคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาอิสระว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ประเมินที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย โดยตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญ
- 4) การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
- 5) วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของบริษัทย่อย
- 6) ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวนเงิน 2,177.64 ล้านบาท) บริษัทย่อยข้างต้น มีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า และอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบเฉพาะกิจการ ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 2) พิจารณาคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาอิสระว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ประเมินที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญ เช่น อัตราการเติบโตโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในปัจจุบัน ข้อมูลในอดีต และประเมินอัตราคิดลด
- 4) การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
- 5) วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของบริษัทย่อย
- 6) ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบ

บัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิตานนท์)

**ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054**

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		หน่วย: บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	75,872,744.74	88,412,389.76	28,882,709.66	30,826,246.38
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5, 7	95,315,971.29	65,005,278.88	60,359,691.88	49,098,505.88
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	320,150,000.00
	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	45,553,981.37	49,403,035.99	11,378,003.72	13,683,994.27
	<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>216,742,697.40</b>	<b>202,820,704.63</b>	<b>100,620,405.26</b>	<b>413,758,746.53</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	2,185,640,850.00	2,185,640,850.00
	เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	10	3,485,023.02	3,492,979.15	440,000.00	440,000.00
	เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,581,189,283.48	1,585,919,558.73
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	17,429,982.32	19,453,504.99	892,046.37	1,020,766.36
	สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	12	395,539,246.43	399,845,972.51	389,482,557.84	390,698,615.85
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	7,855,444,121.13	8,282,926,760.91	1,731,650,363.65	1,744,856,020.39
	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14.1	32,800,382.96	33,495,738.01	21,866,007.36	20,895,948.05
	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	15	34,876,801.92	21,052,053.56	32,944,402.20	17,621,023.45
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	27	36,953,532.60	11,735,048.47	15,055,356.48	11,735,048.47
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	16,229,043.86	13,343,575.77	9,532,387.21	8,745,546.77
	<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,392,758,134.24</b>	<b>8,785,345,633.37</b>	<b>6,968,693,254.59</b>	<b>5,967,573,378.07</b>
	<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,609,500,831.64</b>	<b>8,988,166,338.00</b>	<b>7,069,313,659.85</b>	<b>6,381,332,124.60</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		หน่วย: บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	134,645,892.50	126,841,684.55	89,618,877.66	84,202,038.98
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 18, 23	1,605,690,671.51	1,497,570,301.49	705,233,881.09	488,744,653.02
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	77,625,000.00	71,961,778.08	31,000,000.00	32,000,000.00
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ	19	355,976,208.22	398,060,634.27	274,676,243.76	244,962,380.77
	หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,294,306,566.32	37,800,000.00	-	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.2	23,039,764.11	21,937,693.61	5,085,242.41	8,979,893.29
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	105,161,290.02	86,235,987.69	61,714,951.42	54,913,795.78
	ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		65,183,829.18	24,992,984.87	62,570,844.31	22,380,000.00
	<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,661,629,221.86</b>	<b>2,265,401,064.56</b>	<b>1,229,900,040.65</b>	<b>936,182,761.84</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
	หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	20	-	2,295,900,000.00	-	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14.2	48,702,834.48	36,368,445.05	20,541,063.68	19,733,532.61
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	2,222,778,530.44	2,276,502,819.71	1,685,242,658.61	1,718,969,353.25
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	62,321,081.60	54,621,038.25	-	-
	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	214,221,006.67	187,291,390.56	108,260,404.00	93,270,797.89
	หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	27	-	4,816,013.19	-	-
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	23	83,178.00	54,155.00	83,178.00	54,155.00
	<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,548,106,631.19</b>	<b>4,855,553,861.76</b>	<b>1,814,127,304.29</b>	<b>1,832,027,838.75</b>
	<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>7,209,735,853.05</b>	<b>7,120,954,926.32</b>	<b>3,044,027,344.94</b>	<b>2,768,210,600.59</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น				
	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 3,522.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,522,000,000.00	3,522,000,000.00	3,522,000,000.00	3,522,000,000.00
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
	หุ้นสามัญ 2,871.21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00
	ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16
	ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86
	กำไร(ขาดทุน)สะสม				
	จัดสรรแล้ว				
	สำรองตามกฎหมาย	24 95,250,000.00	74,250,000.00	95,250,000.00	74,250,000.00
	ยังไม่จัดสรร	(1,752,985,983.74)	(1,272,969,901.19)	868,585,160.89	477,420,369.99
	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,403,715,170.28	1,862,731,252.83	4,025,286,314.91	3,613,121,524.01
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,950,191.69)	4,480,158.85	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,399,764,978.59	1,867,211,411.68	4,025,286,314.91	3,613,121,524.01
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,609,500,831.64	8,988,166,338.00	7,069,313,659.85	6,381,332,124.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
	5, 29, 30				
<b>รายได้</b>					
จำหน่ายบัตรเข้าชม		1,304,043,561.37	701,609,859.49	862,152,286.97	530,048,290.52
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม		365,824,862.55	154,616,248.11	262,519,028.53	119,506,593.75
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	35	46,880,372.15	24,356,979.02	29,412,641.85	18,330,102.09
จำหน่ายอาหารสัตว์		89,353,550.00	48,627,910.00	89,353,550.00	48,627,910.00
จำหน่ายภาพถ่าย		88,407,897.21	26,869,299.07	72,817,569.89	23,370,981.27
ให้บริการรถรับส่ง		47,313,464.87	26,154,841.82	20,283,290.00	17,658,825.00
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก		32,880,870.93	11,757,038.15	5,814,003.65	5,644,514.92
ให้บริการรับฝากขาย	35	17,496,840.24	10,683,961.80	10,057,122.56	6,894,503.79
จากการดำเนินงานอื่น		37,384,204.21	25,953,452.51	32,619,166.64	23,053,040.91
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,029,585,623.53</b>	<b>1,030,629,589.97</b>	<b>1,385,028,660.09</b>	<b>793,134,762.25</b>
ต้นทุนขายและบริการ	35	(867,308,039.87)	(550,805,711.24)	(446,969,656.05)	(332,048,393.30)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย		(38,782,779.90)	(22,110,998.66)	(36,026,282.85)	(22,110,998.66)
ค่าเสื่อมราคา	11, 12, 13, 35	(433,878,487.01)	(209,874,427.39)	(80,350,873.40)	(81,506,858.68)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>689,616,316.75</b>	<b>247,838,452.68</b>	<b>821,681,847.79</b>	<b>357,468,511.61</b>
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	3,849,462.63	2,449,252.11	1,806,398.45	1,553,150.00
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่	12	240,000.00	2,290,000.00	240,000.00	2,290,000.00
กำไรจากการขายสัตว์		743,835.62	119,998.00	743,835.62	119,998.00
กลับรายการ(ผลขาดทุนจากการต่อยาค่าสินทรัพย์ถาวร)	13	(102,000,000.00)	452,745.00	-	452,745.00
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(2,491,581.79)	(2,435,610.21)	(3,084,651.05)	(884,506.71)
ดอกเบี้ยรับ		238,669.30	37,572.12	134,399,135.91	103,782,397.84
รายได้อื่น		17,901,600.93	11,556,908.90	8,076,004.30	11,091,256.78
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	35	(108,588,028.68)	(57,431,020.31)	(55,800,247.44)	(28,558,992.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	(523,221,028.45)	(496,100,936.35)	(299,526,954.71)	(208,419,606.76)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(23,710,753.69)	(291,222,638.06)	608,535,368.87	238,894,953.73
ต้นทุนทางการเงิน		(422,807,327.45)	(298,947,152.12)	(148,728,036.71)	(134,660,602.95)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(446,518,081.14)	(590,169,790.18)	459,807,332.16	104,234,350.78
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	28	(16,064,262.26)	8,478,473.31	(42,778,451.57)	514,654.84
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>(462,582,343.40)</b>	<b>(581,691,316.87)</b>	<b>417,028,880.59</b>	<b>104,749,005.62</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	22	(6,080,112.11)	26,609,855.83	(6,080,112.11)	14,902,891.50
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	27	1,216,022.42	(5,321,970.97)	1,216,022.42	(2,980,578.30)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(4,864,089.69)	21,287,884.86	(4,864,089.69)	11,922,313.20
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(467,446,433.09)	(560,403,432.01)	412,164,790.90	116,671,318.82
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(454,151,992.86)	(576,179,161.59)	417,028,880.59	104,749,005.62
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(8,430,350.54)	(5,512,155.28)	-	-
		(462,582,343.40)	(581,691,316.87)	417,028,880.59	104,749,005.62
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(459,016,082.55)	(554,898,424.14)	412,164,790.90	116,671,318.82
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(8,430,350.54)	(5,505,007.87)	-	-
		(467,446,433.09)	(560,403,432.01)	412,164,790.90	116,671,318.82
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)		(0.16)	(0.20)	0.15	0.04
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,871,210,921	2,871,210,921	2,871,210,921	2,871,210,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)จาก ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)จาก ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	74,250,000.00	(1,272,969,901.19)	-	1,862,731,252.83	4,480,158.85	1,867,211,411.68	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(454,151,992.86)	(4,864,089.69)	(459,016,082.55)	(8,430,350.54)	(467,446,433.09)	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(4,864,089.69)	4,864,089.69	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	21,000,000.00	(21,000,000.00)	-	-	-	-	
24	-	-	-	21,000,000.00	(21,000,000.00)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	95,250,000.00	(1,752,985,983.74)	-	1,403,715,170.28	(3,950,191.69)	1,399,764,978.59	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	(712,771,477.05)	-	2,417,629,676.97	9,985,166.72	2,427,614,843.69	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(576,179,161.59)	21,280,737.45	(554,898,424.14)	(5,505,007.87)	(560,403,432.01)	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	21,280,737.45	(21,280,737.45)	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,300,000.00	(5,300,000.00)	-	-	-	-	
24	-	-	-	5,300,000.00	(5,300,000.00)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	74,250,000.00	(1,272,969,901.19)	-	1,862,731,252.83	4,480,158.85	1,867,211,411.68	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)จาก ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	74,250,000.00	477,420,369.99	-	3,613,121,524.01
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	417,028,880.59	(4,864,089.69)	412,164,790.90
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(4,864,089.69)	4,864,089.69	-
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	21,000,000.00	(21,000,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	95,250,000.00	868,585,160.89	-	4,025,286,314.91
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	366,049,051.17	-	3,496,450,205.19
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	104,749,005.62	11,922,313.20	116,671,318.82
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	11,922,313.20	(11,922,313.20)	-
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	5,300,000.00	(5,300,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	74,250,000.00	477,420,369.99	-	3,613,121,524.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(462,582,343.40)	(581,691,316.87)	417,028,880.59	104,749,005.62
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)กิจกรรมดำเนินงาน :				
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	16,621,178.35	(8,478,473.31)	42,778,451.57	(514,654.84)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	453,608,328.25	241,668,186.26	83,600,329.23	84,436,590.05
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,748,534.18)	(3,019,252.11)	(705,470.00)	(2,123,150.00)
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้านำมาขาย - สุทธิ	(1,809,932.26)	1,284,492.55	(1,100,928.45)	(2,798,265.11)
ผลขาดทุนจากการต่อยศสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	101,181,750.00	-	-	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,787,442.06	892,905.42	3,084,651.05	884,506.71
กำไรจากการขายสิทธิ์	(743,835.62)	(119,998.00)	(743,835.62)	(119,998.00)
ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้างและเงินล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์	710,138.63	64,773,198.76	-	2,203,473.67
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	38,782,779.90	23,653,703.45	36,026,282.85	22,110,998.66
ดอกเบี้ยรับ	(238,669.30)	(37,569.52)	(134,399,135.91)	(103,782,397.84)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24,975,238.00	30,448,928.98	12,688,561.00	10,585,345.98
ต้นทุนทางการเงิน	422,888,045.23	299,136,669.58	148,728,036.71	134,660,602.95
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	594,431,585.66	68,511,475.19	606,985,823.02	250,292,057.85
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(128,169,454.87)	(56,164,540.13)	(30,042,339.76)	(10,567,156.34)
สินค้านำมาขาย	1,129,653.57	(17,337,691.77)	3,406,919.00	(3,845,199.46)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,885,468.09)	(2,357,688.22)	(786,840.44)	(1,874,688.22)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	358,720,137.71	266,103,845.76	253,558,987.56	74,055,942.31
หนี้สินไม่หมุนเวียน	29,023.00	(10,120,748.00)	29,023.00	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	823,255,476.98	248,634,652.83	833,151,572.38	308,060,956.14
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(5,318,569.87)	(3,104,836.33)	(3,324,125.44)	(2,280,000.00)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(26,661,183.60)	(30,627,716.33)	(2,532,895.99)	(9,815,869.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	791,275,723.51	214,902,100.17	827,294,550.95	295,965,087.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	7,956.13	16,979.75	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	418,614.49	37,569.55	108,255.37	15,439.75
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,000,000.00	7,000,000.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(538,000,000.00)	(378,450,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์และต้นไม้	(44,106,602.95)	(7,614,808.25)	(43,831,832.00)	(7,386,108.25)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(65,487,278.01)	(247,813,377.51)	(39,485,209.96)	(12,086,658.77)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	8,818,484.11	520,372.29	407,269.16	520,372.29
เงินสดรับจากการจำหน่ายสัตว์	1,100,000.00	120,000.00	1,100,000.00	120,000.00
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(11,907,373.84)	(7,825,333.32)	(7,300,000.00)	(7,333,333.32)
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	(33,909,008.05)	(21,049,330.95)	(33,029,098.55)	(18,210,687.45)
รับคืนเงินล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์	157,800.00	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(144,907,408.12)	(283,607,928.44)	(645,030,615.98)	(415,810,975.75)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7,804,207.95	28,599,588.85	5,416,838.68	34,596,012.41
เงินสดรับเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	112,750,000.00	172,010,936.27	100,000,000.00	172,010,936.27
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	(155,129,651.99)	(10,876,356.67)	(70,286,137.01)	(7,000,000.00)
เงินสดจ่ายหุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ	(133,607,376.46)	(25,000,000.00)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,750,000.00	147,746,038.25	28,500,000.00	45,700,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(37,950,000.00)	(69,192,408.11)	(29,500,000.00)	(42,700,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(12,338,629.43)	(10,209,568.43)	(959,164.17)	(226,566.14)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	137,430,214.92	-	7,430,586.15
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(38,570,122.08)	(6,786,656.69)	(30,696,674.14)	(3,393,323.86)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(445,616,388.40)	(223,110,977.55)	(186,682,335.05)	(67,934,117.53)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(658,907,960.41)	140,610,810.84	(184,207,471.69)	138,483,527.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(12,539,645.02)	71,904,982.57	(1,943,536.72)	18,637,638.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	88,412,389.76	16,507,407.19	30,826,246.38	12,188,607.69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	75,872,744.74	88,412,389.76	28,882,709.66	30,826,246.38
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน</b>				
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28,011,750.00	-	411,750.00	-
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินสด	10,597,191.82	135,840,133.67	6,073,570.12	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการระหว่างก่อสร้างค้างจ่าย	-	18,845,350.04	-	-
ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	101,731,795.85	-	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์ และโครงการระหว่างก่อสร้าง	-	16,616,159.21	-	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์	41,727,749.09	-	41,727,749.09	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการในรูปแบบสวนสัตว์เปิด สวนน้ำและTheme Park

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ ตระกูลคิ้วควา

ข้อมูลบริษัทย่อย:

1. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการในรูปแบบการแสดงศิลปและวัฒนธรรม
2. บริษัท ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140  
บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าว ยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการ
3. บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 999 หมู่ที่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและสันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์เรื่องการแสดงแสง สี ของ ดวงไฟ Hi-tech ต่าง ๆ ที่น่าสนใจหลากหลายรูปแบบ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย



งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียดของบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)	
		2566	2565
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง</u>			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.92	99.92
บริษัท ซาฟารี วัลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (9% ถือโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน))	ท่องเที่ยวและขยาย พันธุ์สัตว์	90.00	90.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)</u>			
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.00	99.00

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่ากรปันส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ

บริษัทฯ ต้องตัดรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ๆ และบริษัทฯ ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนใด ๆ ในบริษัทย่อยดังกล่าวที่เหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

##### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี การให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน และแก้ไขเพิ่มเติมเนื่องมาจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวนเงิน 462.58 ล้านบาท และ 581.69 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 4,444.89 ล้านบาท และ 2,062.58 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 1,129.28 ล้านบาท และ 522.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และต้องมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ซึ่งมีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

### 4.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือซึ่งโดยส่วนใหญ่คือสินค้ำที่ระลึกแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงสำหรับสินค้ำที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### 4.5 เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	จำนวนปี
ซอฟต์แวร์	10
แอนิเมชัน	10

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์และต้นไม้

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของอาคาร อุปกรณ์และสัตว์ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	5-30
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30
บ่อพักและกรงสัตว์	5-20
เครื่องจักร เครื่องใช้และอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5-10
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์สวนสนุก	5-10
สัตว์	5-20

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้างและต้นไม้  
วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุก  
สิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่ง  
ของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้  
งานได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียม  
สินทรัพย์นั้น ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืม  
ที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูก  
นำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องหยุดพักในระหว่างที่การดำเนินการ  
พัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการ  
เตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสัตว์จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของ  
สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติม  
ในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่  
เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชียกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการทบทวน  
ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการ  
ประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่  
ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของ  
สินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่  
จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่า  
ที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่  
ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วย  
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

บริษัท และบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.9 สัญญาเช่า

*สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรกปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า



สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### 4.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

#### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.12 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายบัตร อาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าที่ระลึกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ามีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้นหรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้จากการขายบัตรรายปี รับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรรายปี

รายได้จากการให้บริการรับฝากขาย แสดงด้วยยอดสุทธิจากต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### 4.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่น หรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.19 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

#### 4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือและสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสัตว์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุขัยของสัตว์ และต้อง ทบทวนอายุขัยใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ในแต่ละ ช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้ และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอน ously สมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึง ข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการ ใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้ สิทธิเลือก

### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตาม กฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระ ผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการ เพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงใน อัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีกลุ่ม บริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันใน ปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าว คาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้อง จ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน ทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะ ใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทาง ภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 5.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	<b>ลักษณะความสัมพันธ์</b>
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.92 และมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ซาฟารี ไรลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 90 และมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99 และมีกรรมกรรร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท คซา บราเธอร์ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เบิร์ดเซอคัส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ลีทิล ยูนิท จำกัด	มีกรรมกรรร่วมกัน

5.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		
	2566	2565	
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัท จังเกิลเวลด์ จำกัด			
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินการใช้	2,464,878.00	2,464,878.00	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
ดอกเบียจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า	778,604.86	911,141.82	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค่าประกัน	30,987,163.88	26,646,099.03	อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของ วงเงินค่าประกัน
ดอกเบียจ่าย	82,657.52	1,229,027.41	อัตราดอกเบียร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท เบิร์ตเซอคส์ จำกัด			
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค่าประกัน	10,417,750.00	10,417,750.00	อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของ วงเงินค่าประกัน
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	1,901,500.00	1,459,600.00	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมัน	400,121.59	368,009.66	ราคาทุน
ดอกเบียจ่าย	100,684.93	240,972.60	อัตราดอกเบียร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่าย			
อาหารและเครื่องมือ	8,225,221.08	5,056,857.78	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	151,250.00	145,200.00	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	2,108,212.21	2,037,687.69	ราคาทุน
ซื้อสินค้า	6,891,827.95	4,763,137.91	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
ดอกเบียจ่าย	1,057,287.68	183,150.69	อัตราดอกเบียร้อยละ 7 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	393,876.85	-	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	701,045.00	1,303,140.00	ราคาที่ตั้งกลรวมกัน
<u>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบียจ่าย	2,476,700.69	1,133,196.69	อัตราดอกเบียร้อยละ 7 ต่อปี

	หน่วย: บาท		นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	
<b>รายการกับบริษัทย่อย</b>			
<b>บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)</b>			
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	36,000.00	36,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าแรงงาน	1,678,000.00	873,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	792,902.67	653,792.67	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	72,583,504.20	56,561,096.07	ปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.5 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี และร้อยละ 2 ต่อเดือน และร้อยละ 10.5-15 ต่อปี (ปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR+0.1 ต่อปี และ MLR-2.5 ต่อปี)
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	8,995.48	319,080.92	ราคาทุน
ค่าใช้จ่ายอื่น	164,670.47	-	ราคาทุน
<b>บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด</b>			
ดอกเบี้ยจ่าย	79,999.99	79,999.99	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
ค่าไฟฟ้า	79,019.02	64,315.41	ราคาทุน
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,830,253.68	1,830,253.68	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า	80,717.78	189,517.46	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด</b>			
ดอกเบี้ยรับ	61,707,376.34	47,205,862.02	ปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.5 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี, MLR-0.9 ต่อปี และร้อยละ 7-15 ต่อปี (ปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี, MLR-2.5 ต่อปี และร้อยละ 15 ต่อปี)
รายได้อื่น	75,950.06	77,122.86	ราคาทุน
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	13,530.00	353,303.66	ราคาทุน
<b>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด</b>			
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	634,624.32	634,624.32	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า	697,887.08	721,624.36	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	1,943,141.15	1,395,843.43	อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	82,657.52	1,229,027.41	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
<b>บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด</b>			
ซื้อสินค้า	1,160,500.00	1,085,600.00	ราคาทุน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมัน	400,121.59	368,009.66	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด</b>			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	8,225,221.08	5,056,857.78	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	151,250.00	145,200.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	2,108,212.21	2,037,687.69	ราคาทุน
ซื้อสินค้า	6,891,827.95	4,763,137.91	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	1,057,287.68	151,506.85	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
<b>บริษัท ลีทอลล์ ยูนิค จำกัด</b>			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	701,045.00	1,303,140.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>กรรมการและผู้บริหาร</b>			
ดอกเบี้ยจ่าย	575.35	573,335.61	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี



## ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น(*)	192,450,800.39	121,041,049.24	104,088,300.39	38,346,166.24
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	3,506,388.00	5,490,766.00	663,514.00	927,601.00
ต้นทุนบริการในอดีต(**)	-	8,600,000.00	-	-
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>	<b>195,957,188.39</b>	<b>135,131,815.24</b>	<b>104,751,814.39</b>	<b>39,273,767.24</b>

(\*) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม เงินโบนัส และเงินรางวัล ของผู้บริหารระดับสูงบางท่าน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติแผนงบประมาณรายจ่ายของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยบันทึกประมาณการเงินรางวัลสำหรับผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลผู้บริหารระดับสูงบางท่านสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 20.0 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติเงินรางวัลประจำปี 2566 ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในวงเงินรวมกันไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 12.8 ล้านบาท

(\*\*) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย คือบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติให้บริษัทย่อยบันทึกเงินชดเชยกรณีเลิกจ้างของผู้บริหารระดับสูงสองท่านซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย และไม่มีอายุเกษียณ จำนวนเงิน 8.6 ล้านบาท

บริษัทฯ บันทึกเป็นต้นทุนบริการในอดีตทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 8.6 ล้านบาท

5.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
1) ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	423,625.58	106,582.90	423,625.58	106,582.90
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	204,309.22	217,686.30	204,309.22	217,686.30
รวมลูกหนี้การค้า	627,934.80	324,269.20	627,934.80	324,269.20
2) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- ลูกหนี้อื่น	-	-	11,946,704.57	3,322,752.73
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	21,704,511.21
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- ลูกหนี้อื่น	-	57,872.80	4,872,027.06	4,330,769.52
- เงินทดรองจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	391,916.30	340,098.00	383,816.00	340,098.00
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	391,916.30	397,970.80	17,202,547.63	29,698,131.46
3) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	-	320,150,000.00
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	320,150,000.00
4) เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	1,625,683,763.81	764,921,415.40
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	955,505,519.67	820,998,143.33
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,581,189,283.48	1,585,919,558.73
5) เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	417,446.84	439,804.67
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	1,348,500.00	884,500.00	343,500.00	493,500.00
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	12,257,215.96	8,753,840.24	12,257,215.96	6,404,120.24
รวมเจ้าหนี้การค้า	13,605,715.96	9,638,340.24	13,018,162.80	7,337,424.91
6) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินรางวัลและค่าตอบแทน คณะผู้บริหารค้างจ่าย	226,410,647.55	226,372,813.33	104,310,097.55	75,596,763.00
- เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุค้างจ่าย	26,666,666.00	40,854,166.00	26,666,666.00	27,520,833.00
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,184,647.27	2,538,816.58	-	513,972.60
- เงินทดรองรับ	5,806,050.00	5,806,050.00	-	-

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
- บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	253,504.46	-
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	435,994.94	421,517.84
- บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด				
- ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	-	40,328.76	140,273.96
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	5,714.47	5,779.23
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด				
- ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	1,245,137.00	-	1,245,137.00
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	679,583.36	42,247,085.42	679,583.36	1,443,750.00
- ค่าบริการอื่น	781,666.63	-	-	-
- บริษัท เบิร์ตเชอคัส จำกัด				
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	-	14,140,473.54	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
- ดอกเบี่ยค้างจ่าย	1,192,684.95	151,506.85	1,192,684.95	151,506.85
- เจ้าหนี้อื่น	4,190,688.77	1,719,165.22	-	-
- บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด				
- ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	106,054.80	-	-
- บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด				
- ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	2,472,517.85	3,115,892.20	2,472,517.85	3,115,892.20
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	270,385,152.38	338,297,160.94	136,057,092.34	110,155,425.68
7) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- กรรมการ	54,625,000.00	45,961,778.08	-	1,500,000.00
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	23,000,000.00	5,000,000.00	23,000,000.00	5,000,000.00
- บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	-	3,500,000.00	-	-
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	-	17,500,000.00	-	17,500,000.00
- บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	-	-	8,000,000.00	8,000,000.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	77,625,000.00	71,961,778.08	31,000,000.00	32,000,000.00
8) เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	62,321,038.24	54,621,038.25	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	62,321,038.24	54,621,038.25	-	-
9) ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันรอตัดบัญชี*				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	240,599.67	1,690,226.39	57,750.32	1,017,520.99
รวมค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันรอตัดบัญชี	240,599.67	1,690,226.39	57,750.32	1,017,520.99

\*ค่าบริการใช้หลักทรัพย์อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน

5.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รายการเคลื่อนไหว ระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	320,150,000.00	455,200,000.00	(775,350,000.00)	-
- ดอกเบี้ยค้างรับ	21,704,511.21	12,226,344.69	(33,930,855.90)	-
รวม	341,854,511.21	467,426,344.69	(809,280,855.90)	-
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	644,732,933.85	766,474,333.00	-	1,411,207,266.85
- ดอกเบี้ยค้างรับ	120,188,481.55	94,288,015.41	-	214,476,496.96
รวม	764,921,415.40	860,762,348.41	-	1,625,683,763.81
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	716,443,843.97	72,800,000.00	-	789,243,843.97
- ดอกเบี้ยค้างรับ	104,554,299.36	61,707,376.34	-	166,261,675.70
รวม	820,998,143.33	134,507,376.34	-	955,505,519.67
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,927,774,069.94	1,462,696,069.44	(809,280,855.90)	2,581,189,283.48

5.4.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 320.2 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.65 ต่อปี และร้อยละ 2-15 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5.4.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,411.2 ล้านบาท และ 644.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนด และหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดไถ่ถอน และจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.9, MLR-1.65, MLR-2.5 ต่อปี และ ร้อยละ 7.25-15.00 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2569

5.4.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด รวมจำนวนเงิน 789.2 ล้านบาท และ 716.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนด และลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-0.9 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี และร้อยละ 7.00-15.00 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5.5 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหว		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ระหว่างปี		ณ วันที่
1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2566	
<b>งบการเงินรวม</b>				
<b>กรรมการ</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	45,825,000.00	27,750,000.00	(18,950,000.00)	54,625,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,675,551.51	2,482,070.55	(2,972,974.79)	2,184,647.27
รวม	48,500,551.51	30,232,070.55	(21,922,974.79)	56,809,647.27
<b>บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,000,000.00	24,000,000.00	(6,000,000.00)	23,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	151,506.85	1,057,287.68	(16,109.58)	1,192,684.95
รวม	5,151,506.85	25,057,287.68	(6,016,109.58)	24,192,684.95
<b>บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17,500,000.00	-	(17,500,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,245,137.00	82,657.52	(1,327,794.52)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	70,000,000.00	-	-	70,000,000.00
หัก ดอกเบี้ยในการกู้ยืมจ่ายล่วงหน้า	(15,378,961.75)	-	7,699,999.99	(7,678,961.76)
รวม	73,366,175.25	82,657.52	(11,127,794.53)	62,321,038.24
<b>บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,500,000.00	2,000,000.00	(5,500,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	106,054.80	100,684.93	(206,739.73)	-
รวม	3,606,054.80	2,100,684.93	(5,706,739.73)	-
รวม	130,624,288.41	57,472,700.68	(44,773,618.63)	143,323,370.46

	หน่วย: บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รายการเคลื่อนไหว ระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
<b>กรรมการ</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,500,000.00	4,500,000.00	(6,000,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	513,972.60	575.35	(514,547.95)	-
รวม	2,013,972.60	4,500,575.35	(6,514,547.95)	-
<b>บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,000,000.00	24,000,000.00	(6,000,000.00)	23,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	151,506.85	1,057,287.68	(16,109.58)	1,192,684.95
รวม	5,151,506.85	25,057,287.68	(6,016,109.58)	24,192,684.95
<b>บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17,500,000.00	-	(17,500,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,245,137.00	82,657.52	(1,327,794.52)	-
รวม	18,745,137.00	82,657.52	(18,827,794.52)	-
<b>บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,000,000.00	-	-	8,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	140,273.95	79,999.99	(179,945.18)	40,328.76
รวม	8,140,273.95	79,999.99	(179,945.18)	8,040,328.76
<b>รวม</b>	<b>34,050,890.40</b>	<b>29,720,520.54</b>	<b>(31,538,397.23)</b>	<b>32,233,013.71</b>

- 5.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวนเงิน 37.0 ล้านบาท และ 26.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 7.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามลำดับ
- 5.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวนเงิน 17.7 ล้านบาท และ 18.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 7.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามลำดับ
- 5.5.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน
- 5.5.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด จำนวนเงิน 23.0 ล้านบาท และ 5.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามลำดับ

- 5.5.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด จำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.0 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน
- 5.5.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด จำนวน 3.5 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน
- 5.5.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด จำนวนเงิน 8.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.0 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามลำดับ
- 5.5.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะยาวจาก บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด จำนวนเงิน 70.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 11.0 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีวัตถุประสงค์จะเรียกชำระคืนภายใน 1 ปี

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในมือ	16,837,720.90	12,330,256.25	12,068,337.00	8,829,267.60
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	19,683,204.29	22,646,653.93	596,449.54	571,270.05
- ออมทรัพย์	39,351,819.55	53,435,479.58	16,217,923.12	21,425,708.73
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>75,872,744.74</u>	<u>88,412,389.76</u>	<u>28,882,709.66</u>	<u>30,826,246.38</u>

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	627,934.80	324,269.20	627,934.80	324,269.20
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	29,955,673.85	41,810,363.92	10,033,640.00	21,604,342.00
รวมลูกหนี้การค้า	30,583,608.65	42,134,633.12	10,661,574.80	21,928,611.20
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
คงเหลือยกมา	(28,877,638.10)	(31,611,890.21)	(18,443,789.00)	(20,281,939.00)
ลดลง - สุทธิ	11,464,588.18	2,734,252.11	9,421,524.00	1,838,150.00
คงเหลือยกไป	(17,413,049.92)	(28,877,638.10)	(9,022,265.00)	(18,443,789.00)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,170,558.73	13,256,995.02	1,639,309.80	3,484,822.20
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	391,916.30	397,970.80	17,202,547.63	29,698,131.46
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,473,860.29	1,118,044.24	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	43,179,183.82	9,989,811.16	36,593,837.15	3,375,805.02
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29,282,938.47	25,520,250.03	792,150.41	2,263,541.86
รายได้ค้างรับ	-	4,000,000.00	-	4,000,000.00
เงินมัดจำ	3,590,187.63	5,849,739.38	3,590,187.63	5,849,739.38
ลูกหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	294,366.84	1,226,088.27	-	-
เงินทดรองจ่าย	730,028.69	1,976,852.46	-	8,200.00
อื่น ๆ	1,202,930.52	1,669,527.52	541,659.26	418,265.96
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	82,145,412.56	51,748,283.86	58,720,382.08	45,613,683.68
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	95,315,971.29	65,005,278.88	60,359,691.88	49,098,505.88



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	302,566.68	-	302,566.68	321,806.25
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	104,219.39	321,806.25	104,219.39	2,462.95
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	221,148.73	2,462.95	221,148.73	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	13,754,419.75	9,619,447.12	1,034,585.00	2,810,223.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	11,250.00	2,964,198.00	-	384,840.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	384,840.00	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	16,190,004.10	28,841,878.80	8,999,055.00	18,409,279.00
รวมลูกหนี้การค้า	<u>30,583,608.65</u>	<u>42,134,633.12</u>	<u>10,661,574.80</u>	<u>21,928,611.20</u>

#### 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อาหารและเครื่องดื่ม	9,622,890.07	11,877,134.75	3,411,537.41	6,696,807.60
สินค้าที่ระลึก	32,294,775.97	35,671,183.43	4,308,224.95	4,086,919.51
พัสดุดูไฮล - ทัวไป	5,009,153.43	3,387,474.19	75,040.06	85,922.76
เบ็ดเตล็ด	8,231,968.97	10,002,110.26	4,146,682.70	4,478,754.25
รวม	<u>55,158,788.44</u>	<u>60,937,902.63</u>	<u>11,941,485.12</u>	<u>15,348,404.12</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง				
คงเหลือยกมา	(11,534,866.64)	(17,782,869.41)	(1,664,409.85)	(3,829,654.96)
ลดลง	1,930,059.57	6,248,002.77	1,100,928.45	2,165,245.11
คงเหลือยกไป	(9,604,807.07)	(11,534,866.64)	(563,481.40)	(1,664,409.85)
รวมสินค้านำคงเหลือ - สุทธิ	<u>45,553,981.37</u>	<u>49,403,035.99</u>	<u>11,378,003.72</u>	<u>13,683,994.27</u>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท				หน่วย: บาท	
		2566	2565	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
				2566	2565	2566	2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
1. บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	90	90	40	40	10	10	9,000,000.00	9,000,000.00
2. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	99.92	99.92	2,179.3	2,179.3	2,179.3	2,179.3	3,887,235,850.00	3,887,235,850.00
รวม								3,896,235,850.00	3,896,235,850.00
หัก	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)							(1,709,595,000.00)	(1,709,595,000.00)
	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด							(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ								2,185,640,850.00	2,185,640,850.00

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนที่ชำระแล้วเพื่อชดเชยผลขาดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,900.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 190.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เหลือเป็นทุนชำระแล้ว 190.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท และได้ลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าที่ตราไว้เดิมหุ้นละ 10.0 บาท เหลือมูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท โดยยังมีทุนจดทะเบียนบริษัทเท่าเดิม แต่เพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจาก 19.0 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 190.0 ล้านหุ้น บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาเรื่องการลดมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวว่าเป็นการลดราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลงให้เป็นราคาทุนใหม่ตามสัดส่วนเดียวกับมูลค่าหุ้นที่ลดลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,709.6 ล้านบาท

## 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 12 เดือนกับธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 31) และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์	แอนิเมชัน	รวม	ซอฟต์แวร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,287,200.00	18,968,000.00	20,255,200.00	1,287,200.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,287,200.00	18,968,000.00	20,255,200.00	1,287,200.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(266,433.64)	(535,261.37)	(801,695.01)	(266,433.64)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(128,719.99)	(1,894,802.68)	(2,023,522.67)	(128,719.99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(395,153.63)	(2,430,064.05)	(2,825,217.68)	(395,153.63)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			19,453,504.99	1,020,766.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			17,429,982.32	892,046.37

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำหรับปี	2,023,522.67	663,981.36	128,719.99	128,719.99

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์	แอนิเมชั่น	รวม	ซอฟต์แวร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,287,200.00	-	1,287,200.00	1,287,200.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	3,159,000.00	3,159,000.00	-
รับโอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)	-	15,809,000.00	15,809,000.00	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,287,200.00	18,968,000.00	20,255,200.00	1,287,200.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(137,713.65)	-	(137,713.65)	(137,713.65)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(128,719.99)	(535,261.37)	(663,981.36)	(128,719.99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(266,433.64)	(535,261.37)	(801,695.01)	(266,433.64)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			1,149,486.35	1,149,486.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			19,453,504.99	1,020,766.36

## 12. สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ

สัตว์และต้นไม้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	549,222,995.63	121,856,817.71	671,079,813.34	525,820,891.91	121,208,705.71	647,029,597.62
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	62,551,322.75	101,000.00	62,652,322.75	61,436,551.80	101,000.00	61,537,551.80
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(63,232,288.90)	(648,112.00)	(63,880,400.90)	(57,685,901.48)	-	(57,685,901.48)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	548,542,029.48	121,309,705.71	669,851,735.19	529,571,542.23	121,309,705.71	650,881,247.94
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	271,233,840.83	-	271,233,840.83	256,330,981.77	-	256,330,981.77
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	27,166,333.52	-	27,166,333.52	26,371,162.58	-	26,371,162.58
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(24,087,685.59)	-	(24,087,685.59)	(21,303,454.25)	-	(21,303,454.25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,312,488.76	-	274,312,488.76	261,398,690.10	-	261,398,690.10
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	277,989,154.80	121,856,817.71	399,845,972.51	269,489,910.14	121,208,705.71	390,698,615.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,229,540.72	121,309,705.71	395,539,246.43	268,172,852.13	121,309,705.71	389,482,557.84
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้						
ปี 2565			27,211,685.64			26,013,384.93
ปี 2566			27,166,333.52			26,371,162.58

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	582,179,805.53	121,677,117.71	703,856,923.24	554,980,288.92	121,029,005.71	676,009,294.63
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	13,569,550.76	179,700.00	13,749,250.76	13,340,850.76	179,700.00	13,520,550.76
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(46,526,360.66)	-	(46,526,360.66)	(42,500,247.77)	-	(42,500,247.77)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	549,222,995.63	121,856,817.71	671,079,813.34	525,820,891.91	121,208,705.71	647,029,597.62
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	266,435,144.91	-	266,435,144.91	250,247,178.46	-	250,247,178.46
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	27,211,685.64	-	27,211,685.64	26,013,384.93	-	26,013,384.93
จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(22,412,989.72)	-	(22,412,989.72)	(19,929,581.62)	-	(19,929,581.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	271,233,840.83	-	271,233,840.83	256,330,981.77	-	256,330,981.77
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	315,744,660.62	121,677,117.71	437,421,778.33	304,733,110.46	121,029,005.71	425,762,116.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	277,989,154.80	121,856,817.71	399,845,972.51	269,489,910.14	121,208,705.71	390,698,615.85

กลุ่มบริษัทมิได้บันทึกสัตว์เกิดใหม่เป็นสินทรัพย์ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้ทำธุรกิจในเชิงค้าสัตว์ หากแต่ได้จัดทำทะเบียนควบคุมสัตว์เกิดใหม่ เมื่อมีการขายสัตว์เกิดใหม่จะบันทึกบัญชี ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ “รายได้จากการจำหน่ายสัตว์เกิดใหม่”

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงสัตว์เกิดใหม่บันทึกอยู่ในรายการ “ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และต้นไม้” เมื่อเกิดรายการ

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท										
	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงสัตว์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่างก่อสร้าง		รวม
								โครงการ คาร์นิวัลเมจิก	โครงการอื่นๆ		
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,841,658,417.43	523,188,890.18	7,812,513,122.72	261,663,927.53	1,856,956,520.55	339,557,067.45	718,805,328.45	22,148,589.77	53,147,874.39	22,334,845.14	13,451,974,583.61
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	5,454,237.00	12,350.75	38,692,502.19	8,953,779.61	34,034,462.62	139,964.05	9,863,524.83	11,113,889.90	108,264,710.95
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	21,202,971.33	4,426,934.48	-	2,789,087.35	-	-	(20,559,047.52)	(7,859,945.64)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,800.00)	(10,500.00)	(10,940,358.79)	(4,587,784.47)	(86,829,471.17)	(953,878.88)	(2,139,526.00)	(406,043.45)	(106,136,362.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,841,658,417.43	523,188,890.18	7,838,901,531.05	266,092,712.76	1,884,708,663.95	346,712,149.94	666,010,319.90	21,334,674.94	40,312,825.70	25,182,745.95	13,454,102,931.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	193,507,067.69	2,551,193,294.80	221,325,734.36	1,346,172,756.71	253,572,090.35	583,237,841.67	9,908,017.12	-	-	5,158,916,802.70
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,191,274.11	287,670,760.97	8,346,397.04	79,358,400.60	17,835,423.10	12,261,339.43	1,669,888.03	-	-	416,333,483.28
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,798.00)	(10,499.00)	(10,410,425.53)	(4,504,407.60)	(70,850,747.30)	(953,877.88)	-	-	(86,998,755.31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	202,698,341.80	2,838,595,257.77	229,661,632.40	1,415,120,731.78	266,903,105.85	524,648,433.80	10,624,027.27	-	-	5,488,251,530.67
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	10,131,020.00	-	-	-	10,131,020.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	-	-	102,000,000.00	-	-	-	(1,723,740.00)	-	-	-	100,276,260.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	102,000,000.00	-	-	-	8,407,280.00	-	-	-	110,407,280.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,841,658,417.43	329,681,822.49	5,261,319,827.92	40,338,193.17	510,783,763.84	85,984,977.10	125,436,466.78	12,240,572.65	53,147,874.39	22,334,845.14	8,282,926,760.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,841,658,417.43	320,490,548.38	4,898,306,273.28	36,431,080.36	469,587,932.17	79,809,044.09	132,954,606.10	10,710,647.67	40,312,825.70	25,182,745.95	7,855,444,121.13

หน่วย: บาท											
งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อน้ำและ กรังสค์ร์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่างก่อสร้าง		รวม
									โครงการ คาร์นิวัลเมจิก	โครงการอื่นๆ	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,841,658,417.43	347,874,860.83	3,161,011,815.72	256,388,645.70	1,377,221,849.73	261,297,676.11	724,024,018.17	9,694,258.25	5,004,913,178.82	56,822,283.23	13,040,907,003.99
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	196,500.00	14,333,788.44	1,136,194.00	17,925,401.61	27,869,774.93	7,163,080.47	2,000.00	442,351,272.13	9,630,248.06	520,608,259.64
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	175,117,529.35	4,648,363,442.26	4,146,887.83	466,010,025.51	52,121,091.14	-	12,589,501.62	(5,316,434,265.23)	(41,914,212.48)	-
โอนออกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,809,000.00)	-	(15,809,000.00)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(11,195,923.70)	(7,800.00)	(4,200,756.30)	(1,731,474.73)	(12,381,770.19)	(137,170.10)	(61,873,311.33)	(2,203,473.67)	(93,731,680.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,841,658,417.43	523,188,890.18	7,812,513,122.72	261,663,927.53	1,856,956,520.55	339,557,067.45	718,805,328.45	22,148,589.77	53,147,874.39	22,334,845.14	13,451,974,583.61
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	187,224,069.18	2,437,777,500.82	213,284,857.02	1,304,719,156.50	244,365,981.85	584,208,475.65	9,649,544.64	-	-	4,981,229,585.66
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,282,998.51	124,532,890.61	8,048,676.34	45,581,709.07	10,925,741.96	10,651,192.97	395,632.58	-	-	206,418,842.04
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(11,117,096.63)	(7,799.00)	(4,128,108.86)	(1,719,633.46)	(11,621,826.95)	(137,160.10)	-	-	(28,731,625.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	193,507,067.69	2,551,193,294.80	221,325,734.36	1,346,172,756.71	253,572,090.35	583,237,841.67	9,908,017.12	-	-	5,158,916,802.70
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	10,583,765.00	-	-	-	10,583,765.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(452,745.00)	-	-	-	(452,745.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	10,131,020.00	-	-	-	10,131,020.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,841,658,417.43	160,650,791.65	723,234,314.90	43,103,788.68	72,502,693.23	16,931,694.26	129,231,777.52	44,713.61	5,004,913,178.82	56,822,283.23	8,049,093,653.33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,841,658,417.43	329,681,822.49	5,261,319,827.92	40,338,193.17	510,783,763.84	85,984,977.10	125,436,466.78	12,240,572.65	53,147,874.39	22,334,845.14	8,282,926,760.91



หน่วย: บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อแก๊สและ กรงสัตว์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,274,616,527.88	261,663,927.53	289,755,275.24	62,281,389.93	429,926,896.94	9,559,088.15	10,582,355.78	3,953,748,541.55
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	12,350.75	32,129,836.08	1,714,850.55	2,782,462.61	58,664.02	9,472,358.90	46,170,522.91
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	-	4,426,934.48	-	-	-	-	(4,426,934.48)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,800.00)	(10,500.00)	(9,895,730.96)	(1,523,245.61)	(49,545,371.17)	(953,878.88)	(199,992.10)	(62,397,518.72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,274,347,727.88	266,092,712.76	311,989,380.36	62,472,994.87	383,163,988.38	8,663,873.29	15,427,788.10	3,937,521,545.74
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	145,500,576.82	1,127,681,183.61	221,325,734.36	263,546,783.61	58,893,688.20	374,171,530.86	9,551,253.70	-	2,200,670,751.16
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,078,499.56	16,825,318.19	8,346,397.04	18,812,627.15	1,685,954.30	1,837,730.43	13,627.79	-	52,600,154.46
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,798.00)	(10,499.00)	(9,847,116.46)	(1,521,308.86)	(42,114,403.33)	(953,877.88)	-	(54,716,003.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	150,579,076.38	1,144,237,703.80	229,661,632.40	272,512,294.30	59,058,333.64	333,894,857.96	8,611,003.61	-	2,198,554,902.09
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	8,221,770.00	-	-	8,221,770.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(905,490.00)	-	-	(905,490.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	7,316,280.00	-	-	7,316,280.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,314,508,483.98	155,354,019.30	146,935,344.27	40,338,193.17	26,208,491.63	3,387,701.73	47,533,596.08	7,834.45	10,582,355.78	1,744,856,020.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,314,508,483.98	150,275,519.74	130,110,024.08	36,431,080.36	39,477,086.06	3,414,661.23	41,952,850.42	52,869.68	15,427,788.10	1,731,650,363.65

หน่วย: บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงสัตรี	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,285,446,131.83	256,388,645.70	290,456,785.50	62,761,851.14	438,612,645.45	9,694,258.25	14,687,358.24	3,973,410,756.21
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	1,136,194.00	3,416,248.24	734,145.58	3,696,021.68	2,000.00	2,611,678.79	11,596,288.29
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	366,319.75	4,146,887.83	-	-	-	-	(4,513,207.58)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(11,195,923.70)	(7,800.00)	(4,117,758.50)	(1,214,606.79)	(12,381,770.19)	(137,170.10)	(2,203,473.67)	(31,258,502.95)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,274,616,527.88	261,663,927.53	289,755,275.24	62,281,389.93	429,926,896.94	9,559,088.15	10,582,355.78	3,953,748,541.55
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	140,415,863.60	1,121,472,599.10	213,284,857.02	248,070,757.66	58,256,750.78	383,866,706.19	9,649,544.64	-	2,175,017,078.99
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,084,713.22	17,325,681.14	8,048,676.34	19,523,562.53	1,846,038.90	1,926,651.64	38,869.16	-	53,794,192.93
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(11,117,096.63)	(7,799.00)	(4,047,536.58)	(1,209,101.48)	(11,621,826.97)	(137,160.10)	-	(28,140,520.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	145,500,576.82	1,127,681,183.61	221,325,734.36	263,546,783.61	58,893,688.20	374,171,530.86	9,551,253.70	-	2,200,670,751.16
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	8,674,515.00	-	-	8,674,515.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(452,745.00)	-	-	(452,745.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	8,221,770.00	-	-	8,221,770.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,314,508,483.98	160,438,732.52	163,973,532.73	43,103,788.68	42,386,027.84	4,505,100.36	46,071,424.26	44,713.61	14,687,358.24	1,789,719,162.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,314,508,483.98	155,354,019.30	146,935,344.27	40,338,193.17	26,208,491.63	3,387,701.73	47,533,596.08	7,834.45	10,582,355.78	1,744,856,020.39

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขายและบริการ	401,013,243.94	173,895,825.48	51,386,112.83	52,899,875.76
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,320,239.34	32,523,016.56	1,214,041.63	894,317.17
รวม	416,333,483.28	206,418,842.04	52,600,154.46	53,794,192.93

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวมประมาณ 7,463.0 ล้านบาท และ 7,870.5 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 1,640.8 ล้านบาท และ 1,661.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและหุ้นกู้ (หมายเหตุ 17, 20 และ 21)

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ในงบการเงินรวม มีจำนวนเงินรวมประมาณ 4,746.3 ล้านบาท และ 4,760.4 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 1,972.6 ล้านบาท และ 1,977.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 45.6 ล้านบาท และ 25.7 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 3.6 ล้านบาท และ 3.5 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 15 คัน และ 11 คัน ตามลำดับ ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของยานพาหนะดังกล่าว โดยใช้ราคาประเมินจากผู้รับซื้อในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เป็นจำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท การประเมินราคายานพาหนะดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของยานพาหนะในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนเงิน 10.7 ล้านบาท และ 9.6 ล้านบาท ตามลำดับ และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 8.4 ล้านบาท และ 7.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อย คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด บันทึกประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวนเงิน 102.0 ล้านบาท โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้ใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายงานผู้ประเมินลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 การประเมินดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

## 14. สัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา

### 14.1 สิทธิทรัพย์สินการใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิทรัพย์สินการใช้และการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	33,495,738.01	20,895,948.05
เพิ่มขึ้นในปี	5,470,351.51	5,470,351.51
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,165,706.56)	(4,500,292.20)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	32,800,382.96	21,866,007.36

### 14.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	58,306,138.66	28,713,425.90
เพิ่มขึ้น*	33,482,101.51	5,882,101.51
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	4,712,349.72	1,383,878.84
เงินจ่ายชำระ	(24,757,991.30)	(10,353,100.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	71,742,598.59	25,626,306.09
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(23,039,764.11)	(5,085,242.41)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	48,702,834.48	20,541,063.68

\*บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มียานพาหนะตามสัญญาเช่า จำนวน 40 คัน เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 701,484.98 บาท มีอายุสัญญา 4 ปี ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิทรัพย์สินการใช้ - ต้นทุนขายและบริการ	3,675,386.88	2,464,878.00
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิทรัพย์สินการใช้ - ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,035,414.20	2,035,414.20
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิทรัพย์สินการใช้ - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	454,905.48	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,712,349.72	1,383,878.84
รวม	10,878,056.28	5,884,171.04

### 15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	1,932,399.72	3,431,030.11	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	32,944,402.20	17,621,023.45	32,944,402.20	17,621,023.45
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	34,876,801.92	21,052,053.56	32,944,402.20	17,621,023.45

### 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	11,477,000.00	8,583,400.00	5,885,800.00	4,732,400.00
เงินประกันอื่น	2,796,158.54	3,174,553.84	2,336,839.84	2,427,524.84
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	2,240,885.32	1,870,621.93	1,594,747.37	1,870,621.93
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางาน				
สินเชื่อบริษัท	-	7,500,000.00	-	-
รวม	16,514,043.86	21,128,575.77	9,817,387.21	9,030,546.77
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(285,000.00)	(7,785,000.00)	(285,000.00)	(285,000.00)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16,229,043.86	13,343,575.77	9,532,387.21	8,745,546.77

### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	45,645,892.50	37,841,684.55	9,618,877.66	4,202,038.98
ตัวสัญญาใช้เงิน	89,000,000.00	89,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	134,645,892.50	126,841,684.55	89,618,877.66	84,202,038.98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

ประเภท	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	60	60	20	20
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	89	89	80	80
รวม	149	149	100	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 80 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์สองแห่ง กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.65 ต่อปี และ Prime Rate+1.25 ต่อปี ตั๋วมีอายุ 2 - 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 9 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งเดียวกันกับบริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR- 0.65 ต่อปี ตั๋วมีอายุ 6 เดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย และของบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว (หมายเหตุ 13) และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.3)	13,605,715.96	9,638,340.24	13,018,162.80	7,337,424.91
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	63,326,832.62	60,863,661.98	29,821,624.09	24,370,188.79
รวมเจ้าหนี้การค้า	76,932,548.58	70,502,002.22	42,839,786.89	31,707,613.70
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.3)	270,385,152.38	338,297,160.94	136,057,092.34	110,155,425.68
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์เกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	79,040,900.33	47,750,090.79	63,868,200.44	32,699,382.00
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย				
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 23)	3,726,485.00	12,727,441.67	3,495,374.00	2,278,226.00
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	216,553,142.71	119,869,750.02	38,342,927.04	20,836,198.77
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,529,081.16	7,626,235.53	674,723.78	707,944.57
เจ้าหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	127,768,460.73	164,268,469.01	11,227,121.18	4,920,051.06
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	13,599,931.00	11,693,233.69	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	306,074,253.18	123,046,895.06	242,521,152.07	59,957,197.01
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	386,863,475.18	469,133,042.18	148,051,072.43	186,799,239.98
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	21,055,302.78	47,013,615.39	3,285,893.10	28,633,305.73
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	63,339,479.97	65,537,932.49	11,042,552.35	5,900,174.48
อื่น ๆ	23,822,458.51	20,104,432.50	3,827,985.47	4,149,894.04
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,528,758,122.93	1,427,068,299.27	662,394,094.20	457,037,039.32
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,605,690,671.51	1,497,570,301.49	705,233,881.09	488,744,653.02

## 19. เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ

เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	356,918,925.65	400,556,986.30	274,733,947.48	246,278,493.15
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอดัตถบัญญัติ (หมายเหตุ 5.3)	(942,717.43)	(2,496,352.03)	(57,703.72)	(1,316,112.38)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ	355,976,208.22	398,060,634.27	274,676,243.76	244,962,380.77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก จำนวน 274.73 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 - 15.00 ต่อปี และมีอายุ 6 - 18 เดือน ค่าประกันโดยที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกสัญญาเงินกู้	สัญญาเงินกู้ที่ออก		วันครบกำหนดสัญญาเงินกู้
	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	
06 สิงหาคม 2565	1,000,000.00	ร้อยละ 7.25	31 ธันวาคม 2566
26 เมษายน 2566	30,000,000.00	ร้อยละ 10.50	25 ตุลาคม 2567
22 มิถุนายน 2566	2,455,454.33	ร้อยละ 15.00	22 กุมภาพันธ์ 2567
10 พฤศจิกายน 2566	130,000,000.00	ร้อยละ 15.00	13 ตุลาคม 2567
20 พฤศจิกายน 2566	10,000,000.00	ร้อยละ 7.50	20 พฤศจิกายน 2567
21 พฤศจิกายน 2566	20,000,000.00	ร้อยละ 7.50	21 พฤศจิกายน 2567
20 ธันวาคม 2566	25,000,000.00	ร้อยละ 8.00	20 ธันวาคม 2567
25 ธันวาคม 2566	15,000,000.00	ร้อยละ 15.00	25 มกราคม 2567
29 ธันวาคม 2566	41,278,493.15	ร้อยละ 7.50	29 มิถุนายน 2567
รวม	274,733,947.48		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก จำนวน 82.18 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 - 15.00 ต่อปี และมีอายุ 6 - 18 เดือน ค่าประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทฯ กรรมสิทธิ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ท่านหนึ่งในวงเงิน 60 ล้านบาท และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกสัญญาเงินกู้	สัญญาเงินกู้ที่ออก		วันครบกำหนดสัญญาเงินกู้
	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	
5 กันยายน 2565	5,000,000.00	ร้อยละ 15.00	5 กันยายน 2567
28 ตุลาคม 2565	3,000,000.00	ร้อยละ 7.50	28 ตุลาคม 2567
17 กุมภาพันธ์ 2566	4,000,000.00	ร้อยละ 7.25	16 กุมภาพันธ์ 2567
22 กุมภาพันธ์ 2566	21,000,000.00	ร้อยละ 7.25	22 มีนาคม 2567
17 พฤษภาคม 2566	7,906,485.02	ร้อยละ 5.00	17 พฤศจิกายน 2567
29 ธันวาคม 2566	41,278,493.15	ร้อยละ 7.50	29 มิถุนายน 2567
รวม	82,184,978.17		

ในการกู้ยืมเงินดังกล่าวบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน รอตตบัญญัติ แสดงหักจากมูลค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอกในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุสัญญา



## 20. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
หุ้นกู้ระยะยาว	2,295,900,000.00	2,333,700,000.00
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะยาวรอดัดบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	(1,593,433.68)	-
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,294,306,566.32)	(37,800,000.00)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	-	2,295,900,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะยาวอายุ 18 - 24 เดือน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิมีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 2,295.9 ล้านบาท ค่าประกันที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใหญ่ คือ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้/ วันที่เริ่มผ่อนชำระ	หุ้นกู้ที่ออก			อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด
	จำนวน หน่วย	หน่วยละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)		
30 ธันวาคม 2562	126,400	1,000	126,400,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
4 มิถุนายน 2563	166,000	1,000	166,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
6 กรกฎาคม 2563	491,000	1,000	491,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
25 กรกฎาคม 2563	200,000	1,000	200,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
7 สิงหาคม 2563	190,000	1,000	190,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
11 ธันวาคม 2563	595,300	1,000	595,300,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
15 มีนาคม 2564	520,000	1,000	520,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2567**
20 มกราคม 2566	7,200	1,000	7,200,000	ร้อยละ 7.00	20 มีนาคม 2567*
รวม	2,295,900		2,295,900,000		

\*บริษัทย่อย มีหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนและได้มีการไถ่ถอนกับผู้ถือหุ้นกู้ ตกลงผ่อนจ่ายชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 ถึง มีนาคม 2567 จำนวนเงินรวม 7.2 ล้านบาท

\*\*มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 อนุมัติให้หุ้นกู้มีประกันของบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.7 ล้านบาท แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินต้นหุ้นกู้จากเดิมเป็นให้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ในวันครบกำหนดไถ่ถอน

ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าวบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของหุ้น

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,369,906,256.38	2,239,262,698.15	1,780,559,577.16	1,776,522,314.87
เพิ่มขึ้น	-	137,430,223.89	-	7,430,595.12
ลดลง	(36,684,554.51)	(6,786,665.66)	(28,811,106.57)	(3,393,332.83)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	2,333,221,701.87	2,369,906,256.38	1,751,748,470.59	1,780,559,577.16
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน				
สินเชื่อบริการตัดบัญชี	(5,281,881.41)	(7,167,448.98)	(4,790,860.56)	(6,676,428.13)
	2,327,939,820.46	2,362,738,807.40	1,746,957,610.03	1,773,883,149.03
หัก ส่วนที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(105,161,290.02)	(86,235,987.69)	(61,714,951.42)	(54,913,795.78)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	2,222,778,530.44	2,276,502,819.71	1,685,242,658.61	1,718,969,353.25

### บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

21.1 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 1,600 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิม ชำระคืนตราสารหนี้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 – 2564 และใช้ลงทุนก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนผันให้พักชำระเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2563	21,500,000	MLR - 0.65
มีนาคม 2563 - ธันวาคม 2565	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 0.65
มกราคม 2566 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 1.65
มกราคม 2567 – มิถุนายน 2567	14,000,000	MLR - 0.65
กรกฎาคม 2567 - ธันวาคม 2567	20,000,000	MLR - 0.65
มกราคม 2568 - ธันวาคม 2570	21,500,000	MLR - 0.65
มกราคม 2571	ส่วนที่เหลือ	MLR - 0.65

- 21.2 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่สอง มีวงเงิน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
มกราคม 2565 - มิถุนายน 2565	250,000	2
กรกฎาคม 2565	450,000	2
สิงหาคม 2565 - มิถุนายน 2566	450,000	MLR
กรกฎาคม 2566 – ตุลาคม 2566	2,900,000	MLR
พฤศจิกายน 2566	ส่วนที่เหลือ	MLR

- 21.3 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง มีวงเงิน 50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2565 - เมษายน 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR +1
พฤษภาคม 2566 - ธันวาคม 2566	2,000,000	MLR +1
มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567	3,200,000	MLR +1
มกราคม 2568	ส่วนที่เหลือ	MLR +1

บริษัทฯ จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกรรมการบางท่านของบริษัทฯ

- 21.4 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.1 มีวงเงิน 130 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กรกฎาคม 2564 - ธันวาคม 2565	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 2.5
มกราคม 2566 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 2.5
มกราคม 2567 - พฤษภาคม 2570	2,650,000	MLR - 2.5
มิถุนายน 2570	ส่วนที่เหลือ	MLR - 2.5

**บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

21.5 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.1 มีวงเงินสินเชื่อรวมกันเป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เบิกรับเงินกู้จำนวน 400 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ตัวแลกเงิน (ตัว B/E) และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี พ.ศ. 2563-2564 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ เป็นดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2563	8,000,000	MLR - 0.65
มีนาคม 2563 - ธันวาคม 2565	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 0.65
มกราคม 2566 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 1.65
มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567	6,000,000	MLR - 0.65
มกราคม 2568 - ธันวาคม 2570	9,000,000	MLR - 0.65
มกราคม 2571	ส่วนที่เหลือ	MLR - 0.65

21.6 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) สำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.2 มีวงเงิน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
มกราคม 2565 - มิถุนายน 2565	250,000	2
กรกฎาคม 2565	450,000	2
สิงหาคม 2565 - มิถุนายน 2566	450,000	MLR
กรกฎาคม 2566 - มิถุนายน 2567	1,130,000	MLR
กรกฎาคม 2567	ส่วนที่เหลือ	MLR

21.7 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.5 มีวงเงินสินเชื่อรวมกันเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สิงหาคม 2564 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 2.50
มกราคม 2567 - มิถุนายน 2570	1,600,000	MLR - 2.50
กรกฎาคม 2570	ส่วนที่เหลือ	MLR - 2.50

21.8 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.5 มีวงเงินสินเชื่อรวมกันเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ตุลาคม 2565 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 2.5
มกราคม 2567 - มิถุนายน 2571	2,000,000	MLR - 2.5
กรกฎาคม 2571	ส่วนที่เหลือ	MLR - 2.5

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ข้อ 21.1, 21.4, 21.5 และ 21.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- การดำรงอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุน (Financial Gearing Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- การดำรงมูลค่าทรัพย์สินสุทธิเป็นบวก (Positive Net Worth) โดยกลุ่มบริษัทจะต้องดำรงมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของผู้ถือหุ้นเป็นบวก (Positive Net Worth) ซึ่งปรากฏงบการเงินรวมประจำปีของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทและจำนำเงินฝากประจำ 12 เดือน เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกลุ่มบริษัทและกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ข้อ 21.2 และ 21.6 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป
- การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 ต่อ 1 โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ หากมีเหตุดังกล่าวเกิดขึ้นต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นและเรียกชำระเต็มมูลค่า
- บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ 0.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุน (Financial Gearing Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 2.23 และ 5.15 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือให้ผ่อนผันการปฏิบัติผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ผู้ให้กู้ยินยอมผ่อนผันให้กลุ่มบริษัทดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่า 1.10 เท่า อัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุนและอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุนเกินกว่า 1.75 เท่า

## 22. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	187,291,390.56	184,005,650.41	93,270,797.89	98,141,676.41
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	8,600,000.00	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	20,839,126.00	19,126,725.00	10,618,385.00	9,683,238.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,136,112.00	2,722,203.98	2,070,176.00	902,107.98
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,029,800.00	(22,254,331.50)	2,029,800.00	(14,902,891.50)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(5,043,448.00)	-	(5,043,448.00)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์	9,093,760.11	(4,355,524.33)	9,093,760.11	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(4,125,734.00)	(553,333.00)	(3,779,067.00)	(553,333.00)
ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	214,221,006.67	187,291,390.56	108,260,404.00	93,270,797.89

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้แสดงไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขายและบริการ	16,220,761.00	14,613,529.97	9,691,846.00	7,828,382.97
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	666,912.00	579,603.00	274,986.00	251,082.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,087,565.00	15,255,796.01	2,721,729.00	2,505,881.01
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24,975,238.00	30,448,928.98	12,688,561.00	10,585,345.98

กลุ่มบริษัท กำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน หรือ 20 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 400 วัน หรือ 20 เดือน

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในขนาดอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.25 - 2.57	ร้อยละ 1.01 - 2.00	ร้อยละ 2.25	ร้อยละ 1.01
เงินเดือนในขนาดที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 0 - 6.50 (บริษัทย่อย สำหรับปี 2566 - 2568 และร้อยละ 5 ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป)	ร้อยละ 0 - 5.00 (บริษัทย่อย สำหรับปี 2565 - 2567 และร้อยละ 5 ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป)	ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 5.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
อัตรามรณเวียนพนักงาน				
พนักงานสำนักงาน				
อายุน้อยกว่า 31 ปี	ร้อยละ 20 - 24	ร้อยละ 20 - 24	ร้อยละ 21	ร้อยละ 21
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 13 - 24	ร้อยละ 13 - 24	ร้อยละ 22	ร้อยละ 19
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 0 - 8	ร้อยละ 0 - 8	ร้อยละ 10	ร้อยละ 6
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0
พนักงานปฏิบัติการ				
อายุน้อยกว่า 31 ปี	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 17	ร้อยละ 16	ร้อยละ 17	ร้อยละ 16
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 7	ร้อยละ 7	ร้อยละ 8	ร้อยละ 7
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8.48)	9.69	(8.64)	9.92
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9.95	(8.89)	9.40	(8.39)
อัตราการหมุนเวียน	(8.97)	2.34	(9.16)	2.74

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	7.14	4.85
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	122.31	80.88
เกินกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	149.53	53.57

### 23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย	3,809,663.00	12,781,596.67	3,578,552.00	2,332,381.00
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 18)</u>				
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย	(3,726,485.00)	(12,727,441.67)	(3,495,374.00)	(2,278,226.00)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	<u>83,178.00</u>	<u>54,155.00</u>	<u>83,178.00</u>	<u>54,155.00</u>

### 24. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (พ.ศ.2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้



## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายเงินสมทบ และเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่าๆ กัน ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงาน ในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวนเงิน 0.0 ล้านบาท

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ				
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,071,962.49	(9,648,151.82)	(300,232.70)	(238,417.17)
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	32,147,355.29	16,640,036.29	2,434,195.71	1,848,646.26
ต้นทุนการแสดง	143,288,107.37	101,699,236.19	76,015,034.42	64,530,657.27
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	175,099,346.24	74,292,246.89	76,479,231.61	41,622,959.62
ต้นทุนขายสินค้าและของที่ระลึก	22,524,933.18	14,377,508.71	8,428,906.74	6,170,709.62
ต้นทุนขายรถรับส่งและอื่นๆ	71,182,857.53	53,663,300.91	28,565,897.79	21,089,376.25
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	102,000,000.00	-	-	-
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	38,782,779.90	22,110,998.66	36,026,282.85	22,110,998.66
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	451,962,548.25	240,674,378.07	83,600,329.23	84,436,590.04
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	3,849,462.63	2,449,252.11	1,806,398.45	1,553,150.00
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	529,320,789.58	482,243,334.96	283,769,073.91	233,378,058.22
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	90,965,820.16	53,757,174.93	47,959,347.24	23,615,030.84
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	102,085,090.63	65,845,494.52	51,845,357.35	38,142,093.45
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	45,496,721.55	34,351,137.72	22,496,514.16	12,887,221.40
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ดูหมายเหตุ 5)	195,957,188.39	135,131,815.24	104,751,814.39	39,273,767.24
ต้นทุนทางการเงิน	422,807,327.45	298,947,152.12	148,728,036.71	134,660,602.95

## 27. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: บาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไร (ขาดทุน)	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กำไร (ขาดทุน)	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>								
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,832,527.61	(2,349,917.56)	-	3,482,610.05	3,745,757.79	(1,941,304.73)	-	1,804,453.06
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง	2,306,974.34	(386,011.92)	-	1,920,962.42	332,881.98	(220,185.69)	-	112,696.29
ค่าเผื่อการลดมูลค่าทรัพย์สิน	-	19,511,472.31	-	19,511,472.31	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,919,769.16	6,682,190.98	-	28,601,960.14	6,045,675.20	(1,308,362.57)	-	4,737,312.63
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	37,458,277.11	4,169,900.79	1,216,022.42	42,844,200.32	18,654,159.58	1,781,898.80	1,216,022.42	21,652,080.80
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>67,517,548.22</b>	<b>27,627,634.60</b>	<b>1,216,022.42</b>	<b>96,361,205.24</b>	<b>28,778,474.55</b>	<b>(1,687,954.19)</b>	<b>1,216,022.42</b>	<b>28,306,542.78</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>								
ค่าเสื่อมราคา	(37,964,893.90)	6,632,763.10	-	(31,332,130.80)	(11,279,307.50)	3,359,494.79	-	(7,919,812.71)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,450,485.90)	(7,391,676.91)	-	(26,842,162.81)	(4,179,189.61)	(194,011.86)	-	(4,373,201.47)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อ	(3,183,133.14)	1,949,754.11	-	(1,233,379.03)	(1,584,928.97)	626,756.85	-	(958,172.12)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(60,598,512.94)</b>	<b>1,190,840.30</b>	<b>-</b>	<b>(59,407,672.64)</b>	<b>(17,043,426.08)</b>	<b>3,792,239.78</b>	<b>-</b>	<b>(13,251,186.30)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>11,735,048.47</b>	<b>24,002,461.71</b>	<b>1,216,022.42</b>	<b>36,953,532.60</b>	<b>11,735,048.47</b>	<b>2,104,285.59</b>	<b>1,216,022.42</b>	<b>15,055,356.48</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>(4,816,013.19)</b>	<b>4,816,013.19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 2,421.8 ล้านบาท และ 1,931.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่า มีความไม่แน่นอนจากการจะใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไร (ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>								
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6,322,378.03	(489,850.42)	-	5,832,527.61	4,056,387.79	(310,630.00)	-	3,745,757.79
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง	3,556,573.89	(1,249,599.55)	-	2,306,974.34	765,930.99	(433,049.01)	-	332,881.98
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,190,936.07	(2,271,166.91)	-	21,919,769.16	5,225,096.58	820,578.62	-	6,045,675.20
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	34,921,657.50	7,858,590.58	(5,321,970.97)	37,458,277.11	19,628,335.30	2,006,402.58	(2,980,578.30)	18,654,159.58
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>68,991,545.49</b>	<b>3,847,973.70</b>	<b>(5,321,970.97)</b>	<b>67,517,548.22</b>	<b>29,675,750.66</b>	<b>2,083,302.19</b>	<b>(2,980,578.30)</b>	<b>28,778,474.55</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>								
ค่าเสื่อมราคา	(37,891,287.49)	(73,606.41)	-	(37,964,893.90)	(8,611,869.20)	(2,667,438.30)	-	(11,279,307.50)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(23,858,011.70)	4,407,525.80	-	(19,450,485.90)	(5,079,248.05)	900,058.44	-	(4,179,189.61)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อ	(3,479,713.36)	296,580.22	-	(3,183,133.14)	(1,783,661.48)	198,732.51	-	(1,584,928.97)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(65,229,012.55)</b>	<b>4,630,499.61</b>	<b>-</b>	<b>(60,598,512.94)</b>	<b>(15,474,778.73)</b>	<b>(1,568,647.35)</b>	<b>-</b>	<b>(17,043,426.08)</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>14,200,971.93</b>	<b>514,654.84</b>	<b>(2,980,578.30)</b>	<b>11,735,048.47</b>	<b>14,200,971.93</b>	<b>514,654.84</b>	<b>(2,980,578.30)</b>	<b>11,735,048.47</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>(10,438,438.99)</b>	<b>7,963,818.47</b>	<b>(2,341,392.67)</b>	<b>(4,816,013.19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 28. รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปัจจุบัน	(44,882,737.16)	-	(44,882,737.16)	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,627,634.60	3,847,973.70	(1,687,954.19)	2,083,302.19
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,190,840.30	4,630,499.61	3,792,239.78	(1,568,647.35)
รวม	28,818,474.90	8,478,473.31	2,104,285.59	514,654.84
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(16,064,262.26)	8,478,473.31	(42,778,451.57)	514,654.84

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(446,518,081.14)		(590,169,790.18)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	89,303,616.23	20.00	118,033,958.04
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		711,122.46		(791,313.08)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(158,136,940.06)		(126,602,732.99)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		59,322,703.91		27,567,086.44
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง		7,391,495.72		11,956,426.56
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวล				
รัฐฎากร		(14,656,260.52)		(21,684,951.66)
รายได้ภาษีเงินได้	-3.60	(16,064,262.26)	1.44	8,478,473.31

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2566 และ 2565 จำนวน 790.7 ล้านบาท และ 634.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		459,807,332.16		104,234,350.78
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(91,961,466.43)	20.00	(20,846,870.16)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		59,322,703.91		27,567,086.44
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง		-		470,944.21
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวล				
รัฐากร		(10,139,689.05)		(6,676,505.65)
รายได้ภาษีเงินได้	9.30	(42,778,451.57)	0.49	514,654.84

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ.2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## 29. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัท กูเกิ้ลแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษที่สำคัญบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 58-2691-1-00-1-0 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 สำหรับกิจการศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรมหรือศูนย์ศิลปหัตถกรรม ดังนี้

- ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมแล้ว เนื่องจากเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนโดยเคร่งครัด

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานระหว่างธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
จำหน่ายบัตรเข้าชม	183,632,821.48	1,120,410,739.89	1,304,043,561.37
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	-	365,824,862.55	365,824,862.55
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	-	46,880,372.15	46,880,372.15
จำหน่ายอาหารสัตว์	-	89,353,550.00	89,353,550.00
จำหน่ายภาพถ่าย	-	88,407,897.21	88,407,897.21
ให้บริการรถรับส่ง	-	47,313,464.87	47,313,464.87
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	-	32,880,870.93	32,880,870.93
ให้บริการรับฝากขาย	-	17,496,840.24	17,496,840.24
จากการดำเนินงานอื่น	-	37,384,204.21	37,384,204.21
<b>รวม</b>	<b>183,632,821.48</b>	<b>1,845,952,802.05</b>	<b>2,029,585,623.53</b>

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
<b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
จำหน่ายบัตรเข้าชม	28,092,056.09	673,517,803.40	701,609,859.49
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	-	154,616,248.11	154,616,248.11
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	-	24,356,979.02	24,356,979.02
จำหน่ายอาหารสัตว์	-	48,627,910.00	48,627,910.00
จำหน่ายภาพถ่าย	-	26,869,299.07	26,869,299.07
ให้บริการรถรับส่ง	-	26,154,841.82	26,154,841.82
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	-	11,757,038.15	11,757,038.15
ให้บริการรับฝากขาย	-	10,683,961.80	10,683,961.80
จากการดำเนินงานอื่น	-	25,953,452.51	25,953,452.51
<b>รวม</b>	<b>28,092,056.09</b>	<b>1,002,537,533.88</b>	<b>1,030,629,589.97</b>

### 30. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตาม ส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายและบริการ

กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนหักขาดทุนจากการตัดจำหน่าย

สัตว์และค่าเสื่อมราคา

รายได้อื่นจากการดำเนินงาน – สุทธิ

ขาดทุนจากสัตว์ตาย

ค่าเสื่อมราคา

กำไรขั้นต้น

กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่

กำไรจากการขายสัตว์

ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

ดอกเบียรับ

รายได้อื่น

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้

ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สินทรัพย์รวม

หน่วย: บาท							
งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
จำหน่ายบัตร เข้าชม	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	รายได้ค่าบริการ รถรับส่ง	จำหน่ายสินค้า และของที่ระลึก	กิจกรรมสวน สนุก	จำหน่าย ภาพถ่าย	จำหน่ายอาหาร สัตว์	รวม
1,304,043,561.37	365,824,862.55	47,313,464.87	46,880,372.15	32,880,870.93	88,407,897.21	89,353,550.00	1,974,704,579.08
765,936,901.71	144,089,474.18	(10,285,161.26)	18,732,743.47	25,797,654.79	84,983,053.96	80,388,323.00	1,109,642,989.85
							52,634,593.81
							(38,782,779.90)
							(433,878,487.01)
							689,616,316.75
							3,849,462.63
							240,000.00
							743,835.62
							(2,491,581.79)
							238,669.30
							17,901,600.93
							(108,588,028.68)
							(523,221,028.45)
							(102,000,000.00)
							(422,807,327.45)
							(16,064,262.26)
							(4,864,089.69)
							(467,446,433.09)
							7,855,444,121.13
							8,609,500,831.64



หน่วย: บาท								
งบการเงินรวม								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
จำหน่ายบัตร เข้าชม	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	รายได้ค่าบริการ รถรับส่ง	จำหน่ายสินค้า และของที่ระลึก	กิจกรรม สวนสนุก	จำหน่าย ภาพถ่าย	จำหน่าย อาหารสัตว์	รวม	
รายได้จากการขายและบริการ	701,609,859.49	154,616,248.11	26,154,841.82	24,356,979.02	11,757,038.15	26,869,299.07	48,627,910.00	993,992,175.66
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนหักขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สัตว์และค่าเสื่อมราคา	332,854,897.28	43,207,130.11	(14,997,831.19)	10,159,353.60	7,992,643.71	25,156,881.26	39,955,225.82	444,328,300.59
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน – สุทธิ								35,495,578.14
ขาดทุนจากสัตว์ตาย								(22,110,998.66)
ค่าเสื่อมราคา								(209,874,427.39)
กำไรขั้นต้น								247,838,452.68
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น								2,449,252.11
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร								452,745.00
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่								2,290,000.00
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์								119,998.00
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร								(2,435,610.21)
ดอกเบี้ยรับ								37,572.12
รายได้อื่น								11,556,908.90
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย								(57,431,020.31)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(496,100,936.35)
ต้นทุนทางการเงิน								(298,947,152.12)
รายได้ภาษีเงินได้								8,478,473.31
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้								21,287,884.86
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								(560,403,432.01)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ								8,282,926,760.91
สินทรัพย์รวม								8,988,166,338.00

### **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ยอดขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการขายในประเทศไทย

#### **31. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท (หมายเหตุ 10)

**ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	2566			2565		
	รับรู้เป็นงานระหว่าง ก่อสร้าง/เงินจ่าย ราคาตามสัญญา	รับรู้เป็นงาน ระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า	ภาระผูกพัน คงเหลือ	รับรู้เป็นงาน ระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า	ภาระผูกพัน คงเหลือ	
<b>บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)</b>						
ซื้อสัตว์	96.33	(31.95)	64.38	23.32	(16.75)	6.57
ซื้อทรัพย์สิน	4.58	(1.69)	2.89	19.94	(5.37)	14.57
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	100.91	(33.64)	67.27	43.26	(22.12)	21.14
<b>บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)</b>						
ค่าก่อสร้างอาคาร	4.61	(3.83)	0.78	18.78	(16.40)	2.38
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	4.61	(3.83)	0.78	18.78	(16.40)	2.38
<b>บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด</b>						
ค่าก่อสร้างอาคาร ค่าวัสดุ และงานระบบ	1,590.53	(1,590.53)	-	1,590.53	(1,581.21)	9.32
ค่าคอมไฟ อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบควบคุมแสง	99.95	(99.95)	-	99.95	(97.94)	2.01
ค่าตกแต่งอาคาร	582.78	(571.90)	10.88	582.82	(560.82)	22.00
ค่าอุปกรณ์การแสดง	63.07	(62.84)	0.23	63.07	(62.83)	0.24
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	2,336.33	(2,325.22)	11.11	2,336.37	(2,302.80)	33.57

### 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะซื้อประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ยเพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	39.35	36.52	75.87
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	95.32	95.32
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	3.49	-	3.49
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	<b>42.84</b>	<b>131.84</b>	<b>174.68</b>

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	134.65	-	-	134.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,605.69	1,605.69
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
บุคคลภายนอก - สุทธิ	-	355.98	-	355.98
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	77.63	-	77.63
หุ้นกู้	-	2,294.31	-	2,294.31
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	71.74	-	71.74
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,327.94	-	-	2,327.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	62.32	-	62.32
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>2,462.59</b>	<b>2,861.98</b>	<b>1,605.69</b>	<b>6,930.26</b>

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	16.22	12.66	28.88
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	60.36	60.36
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	0.44	-	0.44
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,229.26	351.93	-	2,581.19
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,229.26</b>	<b>368.59</b>	<b>73.02</b>	<b>2,670.87</b>

หน่วย: ล้านบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	89.62	-	89.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	705.23	705.23
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	31.00	31.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก - สุทธิ	-	274.68	274.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25.63	25.63
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,746.96	-	1,746.96
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,836.58</b>	<b>331.31</b>	<b>2,873.12</b>

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามที่เราอยู่ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน และเจ้าหนี้การค้า แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

**33. การบริหารจัดการส่วนทุน**

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

### 34. การยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายถูกเพิกถอนเนื่องจากงบการเงินของบริษัทฯ แสดงส่วนของเจ้าของมีค่าต่ำกว่าศูนย์ โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ถูกห้ามการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2550 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการให้เหตุแห่งการเพิกถอนหมดไป คือบริษัทฯ ต้องมีส่วนของเจ้าของมากกว่าศูนย์ มีกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก 3 ไตรมาสติดต่อกันหรือ 1 ปีก่อนยื่นคำขอปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมดและแสดงได้ว่ามีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมั่นคงตามสภาพธุรกิจ

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2552 ตลาดหลักทรัพย์ได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายหลักทรัพย์และย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group; NPG) จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขอขยายระยะเวลาการแก้ไขคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์รับหลักทรัพย์ใหม่ (Relisting) ออกไป 1 ปี จากเดิมวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้พิจารณาคำชี้แจงของบริษัทฯ แล้ว และเห็นควรขยายระยะเวลาดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) ให้บริษัทฯ จนถึงวันที่ 1 เมษายน 2567 ตามที่บริษัทฯ ขอมอบอย่างไรก็ดีหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายได้ภายในระยะเวลาที่ได้รับการขยายออกไปดังกล่าว ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

### 35. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ดังนี้

	หน่วย : บาท		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบการเงินรวม</b>			
รายได้จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	28,083,819.28	(3,726,840.26)	24,356,979.02
รายได้ให้บริการรับฝากขาย	6,957,121.54	3,726,840.26	10,683,961.80
ต้นทุนขายและบริการ	463,002,842.19	87,802,869.05	550,805,711.24
ค่าเสื่อมราคา	128,389,533.19	81,484,894.20	209,874,427.39
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	52,674,952.97	4,756,067.34	57,431,020.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	670,144,766.94	(174,043,830.59)	496,100,936.35
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
ค่าเสื่อมราคา	82,401,175.85	(894,317.17)	81,506,858.68
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	207,525,289.59	894,317.17	208,419,606.76

### 36. คดีความฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมที่ 6 ในฐานะผู้นำเข้าทำลายที่เป็นสัตว์นำเชื้อโรคมาระบาดแพร่ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตาย ซึ่งมีกลุ่มผู้เลี้ยงม้าจำนวนรวม 14 ท่าน ร้องต่อศาลในข้อหาฐานผิดละเมิดเพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ยื่นฟ้องจำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 98.7 ล้านบาท โดยศาลนัดฟังคำพิพากษาในเดือนมีนาคม 2567 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า ผลสุดท้ายบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าว

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567



## เอกสารแนบ

- |             |   |
|-------------|---|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย   |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล                     |



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้:

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>1. นายณรงค์ จุลชาติ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul> <p>อายุ: 86 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 28 ต.ค. 2531</p> <p>ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p>การถือหุ้นในบริษัท: 505,551 หุ้น (0.02%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Public Administration, The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University. U.S.A.</li> <li>- รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chairman 2000</li> <li>- Director Accreditation Program</li> <li>- Director Certification Program</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ซัสโก้</p> <p>ปี 2556 – 2560 รองประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ ออยุธยา แคปปิตอล</p> <p>ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สิริเจริญวัฒนา</p> <p>ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซัสโก้ รีเทล</p> <p>ปี 2550 – ธ.ค.2564 รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันชีวิต</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>
<p><b>2. นายผิน คิ้วคชา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองประธานกรรมการ</li> <li>- ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p>อายุ: 78 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2529</p> <p>ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร:</p> <p>เป็นคู่สมรสของ นางอภา คิ้วคชา</p> <p>กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: 600,000 หุ้น (0.02%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปการจัดการแสดง มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต</li> <li>- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ประกาศนียบัตร การบัญชีและกฎหมาย กรุงเทพมหานคร วิทยาลัย</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) ปี 2548</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2559 – ปัจจุบัน นายกสมาคมสมาคมสวนสัตว์ และ สถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ</p> <p>ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.จิงเกิลเวิลด์</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค</p> <p>ปี 2547 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>3. นางอาภา คิ้วคชา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ul> <p>อายุ: 71 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2529</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: เป็นคู่สมรสของ นายผืน คิ้วคชา</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: 92,420,000 หุ้น (3.2%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- Diploma in Foreign Trade from London School of Foreign Trade U.K.</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546</li> <li>- The Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2547</li> <li>- Directors Certification Program (DCP) ปี 2548</li> <li>- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2546 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.หลักทรัพย์แอดคินชั่น</p> <p>ปี 2549 - 2551 รองประธานกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์แอดคินชั่น</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ พาร์ค</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>
<p><b>4. นายสุเมธ สังข์ศิริ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul> <p>อายุ: 63 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 24 กุมภาพันธ์ 2559</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: 51,000 หุ้น (0.00%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกฎหมายชั้นสูง สถาบันวิชาชีพกฎหมายชั้นสูง สภานายความ</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 43/2565</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2558 - 2562 กรรมการ บมจ.ยู ซี ดี</p> <p>ปี 2560 - 2561 กรรมการ บมจ.เนชั่น-มัลติมีเดีย กรุ๊ป</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ</p> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการสอบสวนคดีमारยาท ทนายความสภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการทดสอบสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>5. นายสมพาศ นิลพันธ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul> <p>อายุ: 66 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 สิงหาคม 2562</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: 100,000 หุ้น (0.00%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง</li> <li>- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IPMA-CP (For Human Resource)</li> <li>- การปฏิบัติการจัดวิทยุ ฝ่ายอำนวยการ รุ่น 89</li> <li>- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12</li> <li>- นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48</li> <li>- ผู้ตรวจราชการ รุ่นที่ 57</li> <li>- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รุ่นที่ 5</li> <li>- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>20 เม.ย.66 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนตาซี</li> <li>20 เม.ย.66 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</li> <li>ปี 2564 – 2565 รองประธานกรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนตาซี</li> <li>ปี 2564 – 2565 รองประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</li> <li>ปี 2563 กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนตาซี</li> <li>ปี 2563 กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</li> <li>1 ต.ค.59 - 30 ก.ย.61 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</li> </ul> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>
<p><b>6. นายเดช นาศิริกุล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- ประธานบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> </ul> <p>อายุ 88 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 สิงหาคม 2562</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท:</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555</li> <li>- Director Certification Program (DCP) ปี 2559</li> <li>- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) ปี 2558</li> </ul> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ บมจ.คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์</li> </ul> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>25 มิ.ย.65 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนตาซี</li> <li>25 มิ.ย.65 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก</li> <li>ปี 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูนิก้า</li> <li>ปี 2537 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูเนียนเพาเวอร์ พรอพเพอร์ตี้</li> </ul>

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
-ไม่มี-		ปี 2532 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อ้อมน้อยคอมเพล็กซ์ ปี 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.โรงพยาบาลเวชธานี ปี 2525 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.D.U.K
<p><b>7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> </ul> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 31 ตุลาคม 2560</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: - ไม่มี -</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารการตลาด มหาวิทยาลัยสวนดุสิต</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>-ไม่มี-</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2549 – 2557 ผู้จัดการส่วน-อาวุโส ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -</b></p>
<p><b>8. นายฤทธิ คิ้วคชา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)</li> </ul> <p>อายุ: 41 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 29 พฤษภาคม 2556</p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:</b></p> <p>เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ</p> <p><b>การถือหุ้นในบริษัท:</b> 144,000,000 หุ้น (5.01%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชีและการเงิน The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, U.K.</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Director Accreditation Program</li> <li>- Audit Committee Program</li> <li>- Finance for Non-Finance Directors</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2550 - ก.พ.2558 กรรมการ บมจ.หลักทรัพย์คันทรี กรุ๊ป</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค</p> <p>ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.คชา บราเธอร์ส</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>9. นายอำนาจ คิ้วคชา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)</li> </ul> <p>อายุ: 43 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 25 เมษายน 2551</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: เป็นบุตรของนายผืน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ของ บริษัทฯ</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: 76,300,000 หุ้น (2.66%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chartered Financial Analyst (CFA)</li> <li>- Financial Risks Manager (FRM) Final level,</li> <li>- Master of Science in Management (IMEX Program), Finance concentration (Distinction), The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</li> <li>- MBA International Management Exchange (IMEX), Finance concentration (Distinction), Leonard N. Stern School of Business, New York University, U.S.A</li> <li>- Bachelor of Science in Mathematics with Management, Mathematics concentration, Imperial College &amp; Imperial College Business School, London,U.K.</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b> -ไม่มี-</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2563 รองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน Founder, Chief Investment Officer, APA Capital &amp; DVF Investment</p> <p>ปี 2553 – 2556 Head of Institutional Sales, Foreign Institutions Department, Senior Vice President, Capital Nomura Securities PCL.</p> <p>ปี 2551 - 2553 Equity Analyst, Research Dept., Capital Nomura Securities PCL.</p>
<p><b>10. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ</li> <li>- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่</li> </ul> <p>อายุ: 52 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 12 มกราคม 2548</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผืน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mini MBA. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>- Postgraduate Diploma in Marketing, University of Sheffield (UK.)</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548</li> </ul> <p><b>การถือหุ้นในบริษัท:</b> 558,264,379 หุ้น (ร้อยละ 19.44)</p>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b> -ไม่มี-</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>11. นายธงรบ ดำแห่ไพ</b> กรรมการอิสระ</p> <p>อายุ: 65 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี-</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- เนติบัณฑิตไทย (นบท.รุ่นที่ 33)</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 16</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 23)</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการค้า และการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรเทคนิคการเจรจาต่อรอง ระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1 สำนักงานอนุญาโตตุลาการ</li> <li>- ประกาศนียบัตรนักปกครอง รุ่นที่ 1, เนติบัณฑิตยสภา</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการ เมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10)</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.รุ่นที่ 9)</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรเศรษฐกิจ สาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปคส. รุ่นที่3)</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 57</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b> - ไม่มี -</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงมหาดไทย</p> <p>ปี 2563 – 2564 ผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลาม แห่งประเทศไทย</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>



เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>12. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล</b> กรรมการ</p> <p>อายุ: 40 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 พฤศจิกายน 2563</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี-</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายแรงงาน</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</b> ปี 2563 – มี.ค. 2564 เลขานุการบริษัท บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</b> ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.ลีกล ยูนิค</p> <p>ธ.ค.2563 – มี.ค. 2564 กรรมการและเลขานุการ บริษัทภูเก็ตแพนด้าชี</p> <p>ธ.ค.2563 – มี.ค. 2564 กรรมการและเลขานุการ บริษัทคาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2561 – 2562 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บจ.แรมิทไลน์ เพย์</p>
<p><b>13. นายดวง คิวคชา</b> กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์)</p> <p>อายุ: 30 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: เป็นบุตรของนายผิน คิวคชา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ</p> <p>การถือหุ้นในบริษัท: - ไม่มี -</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachelor's in management (Honours) The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</b></p>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b> - ไม่มี -</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน:</b> ปี 2564– ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์) ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2561 – 2564 ผู้จัดการอาวุโส สำนักวิจัยและอภิบาลสัตว์ และรักษาการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการแสดง สิงโตทะเล บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2561 หุ้นส่วน, APA Capital &amp; DVF Investment</p> <p>ปี 2560 ผู้ช่วยด้านการพัฒนาการขาย ผลิตภัณฑ์และการสร้างแบรนด์, วิคเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล</p> <p>ปี 2560 - 2559 ตัวแทน ผู้ช่วยและผู้ประสานงานด้านการวิจัยผลิตภัณฑ์/การสร้างแบรนด์ การตลาด และการวางระบบเพื่อจัดตั้งองค์กร บจก.สยามคริสตัล ไรซ์</p>

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>14. นายภากร มกรานนท์</b> กรรมการ อายุ: 64 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: 2,000,000 หุ้น (0.07%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท การจัดการ สาขาทุนมนุษย์และการจัดการองค์กร มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน</li> <li>- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน</li> <li>- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา เศรษฐศาสตร์ปริมาณวิเคราะห์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b> - ไม่มี -</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>ปี 2545 – 2561 อาจารย์ผู้สอน วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล</p> <p>ปี 2537 – 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามเมดิแคร์</p> <p>ปี 2539 – 2547 กรรมการ บจก. สยาม เฮลท์ แคร์</p> <p>ปี 2542 – 2544 กรรมการผู้จัดการ บจก. ผลิตภัณฑ์ สมุนไพรไทย</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>
<p><b>15. นายสุวิทย์ เล้าหะพลวัฒนา</b> กรรมการ อายุ: 58 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: 180,456,900 หุ้น (6.29%)</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b> - ไม่มี -</p>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b> - ไม่มี -</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:</b> - ไม่มี -</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>

เอกสารแนบ 1

1) คณะผู้บริหาร:

1. นายผิน คิ้วคชา  
ประธานกรรมการบริหาร (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
2. นางอาภา คิ้วคชา  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
3. นายฤทธิ์ คิ้วคชา  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
4. นายอำนาจ คิ้วคชา  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
5. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา  
กรรมการกรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)

ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
6. นายประทีป กู๋ทองสุข รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ: -ไม่มี-	58	ส่งเสริมการเกษตรและ สหกรณ์บัณฑิต มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมมาธิราช	ปี 2554-ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) บมจ. ซาฟารีเวิลด์
7. นางสาวกรปภัช ศรีคอนโท ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม และดูแลการทำบัญชีของบริษัท) การถือหุ้นในบริษัท: 50 หุ้น (0.00%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ: -ไม่มี-	39	ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ปี 2565 – ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บมจ.ซาฟารีเวิลด์ ปี 2562 - 2564 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2561- 2562 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจ. เจมาร์ทโมบาย ปี 2555-2560 สมุหบัญชี บจ.สุวรรณภูมิ คอนโทรล
8. นางสาวนฤมล ศุขวินทุ เลขานุการบริษัท การถือหุ้นในบริษัท: 13,000 หุ้น ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ: -ไม่มี-	41	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง (บริหารธุรกิจ) หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) 29/2019	ปี 2556 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัทซาฟารีเวิลด์ ปี 2564 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2564 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัทคาร์นิวัลเมจิก

เอกสารแนบ 1

**ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม**

ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล	บมจ. ซาฟารีเวิลด์	บมจ. กูเก็ตแฟนตาซี	บจ.คาร์นิวัล เมจิก	บจ. ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค	บจ. ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม	บจ. จังเกิลเวิลด์	บจ. ดชา บราเธอร์ส	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง	
								/	X
1. นายณรงค์ จุลชาติ	X	-	-	/	-	-	-	/	บมจ. ซีเอสโก้
2. ดร.ผิน คิ้วคชา	/, //	/, //	/, //	/	-	/	-	X	สมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ
3. นางอภา คิ้วคชา	/, //	-	-	/	-	-	-	-	
4. นายสุเมธ สังข์ศิริ	/	-	-	-	-	-	-	-	
5. นายสมพาศ นิลพันธ์	/	X	X	-	-	-	-	-	
6. นายเดช นาคีริกุล	/	/	/	-	-	-	-	-	
7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	/	-	-	-	-	-	-	-	
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	/	/	/	/	-	-	//	-	
9. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	/	-	-	-	/	-	-	-	
10. นายอำนาจ คิ้วคชา	//	/	/	-	-	-	-	-	
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	/	-	-	-	-	-	-	/	บจก. ลีกัล ยูนิค
12. นายทรงรบ ด่านอำไพ	/	-	-	-	-	-	-	-	
13. นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา	/	-	-	-	-	-	-	-	
14. นายภากร มกรานนท์	/	-	-	-	-	-	-	-	
15. นายดวง คิ้วคชา	/	-	-	-	-	-	/	-	

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย  
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้:

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นในบริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p><b>นายสมพาศ นิลพันธ์</b></p> <p>- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ</p> <p>อายุ: 66 ปี</p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</b> ระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-</p> <p><b>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%)</b>: -ไม่มี-</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด</b>: - ไม่มี -</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง</li> <li>- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IPMA-CP (For Human Resource)</li> <li>- การปฏิบัติภารกิจจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่น 89</li> <li>- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12</li> <li>- นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48</li> <li>- ผู้ตรวจราชการ รุ่นที่ 57</li> <li>- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รุ่นที่ 5</li> <li>- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>27 ส.ค. 62 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>8 พ.ย. 62 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p><b>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>1 ต.ค.59 - 30 ก.ย.61 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>1 ต.ค. 56- 30 ก.ย. 59 ผู้ตรวจการสำนักนายกรัฐมนตรี</p> <p>7 ม.ค.56 - 30 ก.ย.56 ผู้ช่วยปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p>
<p><b>นายเดช นาคศิริกุล</b></p> <p>- กรรมการอิสระ - รองประธานกรรมการ</p> <p>อายุ: 88 ปี</p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</b> ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -</p> <p><b>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%)</b>: -ไม่มี-</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก</li> </ul> <p><b>เข้ารับการอบรมหลักสูตร:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555</li> <li>- Director Certification Program (DCP) ปี 2559</li> <li>- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) ปี 2558</li> </ul>	<p><b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</b></p> <p>พ.ย. 63 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>3 ก.พ.63 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>27 ส.ค.62 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการ กำกับดูแลกิจการ บมจ.คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์</p>

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นในบริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
	<p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</b></p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <b>ไม่ใช่</b> บริษัทจดทะเบียน:</p> <p>ปี 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ.ยูนิก้า</p> <p>ปี 2537 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ.ยูเนี่ยน เพาเวอร์ พรอพเพอร์ตี้</p> <p>ปี 2532 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อ้อมน้อยคอมเพล็กซ์</p> <p>ปี 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.โรงพยาบาล เวชธานี</p> <p>ปี 2525 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.D.U.K</p>
<p><b>ดร. ผิน คิ้วคชา</b> ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>อายุ: 78 ปี</p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</b> ระหว่างกรรมการ:</p> <p>เป็นบิดาของนายกิตติกร คิ้วคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p><b>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%):</b> 0.004%</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาศิลปะการ จัดการแสดงมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต</li> <li>- ศิลปศาสตร์บัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Director Accreditation Program</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน:</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <b>ไม่ใช่</b> บริษัทจดทะเบียน:</p> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน นายกษมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.จิงเกิลเวิลด์</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์</p> <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p>
<p><b>พลเอก สุพิทย์ วรอุทัย</b> กรรมการอิสระ</p> <p>อายุ: 88 ปี</p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</b> ระหว่างกรรมการ:</p> <p>-ไม่มี-</p> <p><b>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%):</b> -ไม่มี-</p>	<p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม</li> <li>- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Director Accreditation Program</li> <li>- Finance for Non-finance Directors</li> <li>- Mini Master Modern Magagement</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>-ไม่มี-</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <b>ไม่ใช่</b> บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p><b>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</b> - ไม่มี -</p>

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นในบริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p>นายสุนทร พจน์ธนาศ</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>อายุ: 70 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): -ไม่มี-</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Notre Dame, Indiana, USA.</li> <li>- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program ปี 2547</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>มิ.ย. 66 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม</p> <p>2551 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ บมจ.ไทยบรรจุกภัณฑ์และการพิมพ์</p> <p>มิ.ย.64 – มิ.ย.66 กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน</p> <p>พ.ค.66 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาขนส่งกระทรวงการคลัง</p> <p>ปี 2547 – ปัจจุบัน อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กระทรวงการคลัง</p> <p>ปี 2558 – เม.ย.66 กรรมการอิสระ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2560 – 2564 ประธานคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล กองทุนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสำหรับคนพิการ กระทรวงศึกษาธิการ</p>
<p>นายสมศักดิ์ มั่นแดง</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>อายุ 77 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ -ไม่มี-</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) -ไม่มี-</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Audit Committee Program</li> </ul> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มี -</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2538 - 2563 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p>

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p>นายกิตติกร คิ้วคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diploma in Economics, University of Cambridge</li> <li>- Bachelor of Engineering, Computing, Imperial College</li> </ul> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.019%</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2542 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p>
<p>นายสมหวัง คิ้วคชา กรรมการบริหาร กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (รายได้)</p> <p>อายุ: 51 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.007%</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachelor of Business Administration Daito Bunka University</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่(รายได้) บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2554 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่(รายได้) บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p>
<p>นางสุนทร คิ้วคชา กรรมการ</p> <p>อายุ: 71 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นคู่สมรสของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) 0.004%</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2548 - 2562 กรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p>



เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นในบริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p>นางสาวโสภิตา คิ้วชา เขตชัย กรรมการ</p> <p>อายุ: 56 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วชา ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MBA. University of Salford, England</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เซ็ดชัวยรรณ ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p>
<p>นายฤทธิ์ คิ้วชา กรรมการ</p> <p>อายุ: 41 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วชา ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Science in Management and Regulation of Risk, The London School of Economics and Political Science, London, UK.</li> <li>- Bachelor of Engineering in Information Systems (Honors), Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, UK.</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Director Accreditation Program</li> <li>- Audit Committee Program</li> <li>- Finance for Non-Finance Directors</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2550 – ก.พ.2558 กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์คันทรีกรุ๊ป</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. คชา บราเธอร์ส</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p>
<p>นายเดช คิ้วชา กรรมการ</p> <p>อายุ: 39 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วชา ประธานกรรมการบริหาร</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Travel &amp; Tourism Management, Oxford Brookes University</li> </ul> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน: ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คชา บราเธอร์ส</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p>

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2562-2566) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
<p>นายอำนาจ คิ้วคชา กรรมการ และ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)</p> <p>อายุ: 43 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chartered Financial Analyst (CFA)</li> <li>- Financial Risks Manager (FRM) Final level,</li> <li>- Master of Science in Management (IMEX Program), Finance concentration (Distinction), The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</li> <li>- MBA International Management Exchange (IMEX), Finance concentration (Distinction), Leonard N. Stern School of Business, New York University, U.S.A</li> <li>- Bachelor of Science in Mathematics with Management, Mathematics concentration, Imperial College &amp; Imperial College Business School, London, U.K.</li> </ul>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ชาฟารี เวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน Founder, Chief Investment Officer, APA Capital &amp; DVF Investment</p> <p>ปี 2553 – 2556 Head of Institutional Sales, Foreign Institutions Department, Senior Vice President, Capital Nomura Securities PCL.</p> <p>ปี 2551 - 2553 Equity Analyst, Research Dept., Capital Nomura Securities PCL.</p>
<p>นายธนะ คิ้วคชา กรรมการ</p> <p>อายุ: 52 ปี</p> <p>ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Daito Bunka University, Japan</li> </ul> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราช- บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -</p> <p>การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2552 - ก.ค.2562 กรรมการ บมจ. ชาฟารีเวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม</p>

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือนายธนภัทร วงศ์วิทย์ ตำแหน่ง Internal Audit Supervisor จบการศึกษาจากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ สาขาการบัญชี (บช.บ) เข้าทำงานที่บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท ตั้งแต่ตั้งปี 2552 ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) หลักสูตร CPIAT รุ่นที่ 21 และเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สทท.)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กร และหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย ทั้งนี้ ได้แต่งตั้ง นางสาวปรารถนา ดิยหิรัญวัฒนา ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามที่ปรากฏข้างล่างนี้ ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2561 – ปี 2565)
นางสาวปรารถนา ดิยหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) การถือหุ้นในบริษัทฯ: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-	40	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาวิเคราะห์โครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  ผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์ จากตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และสภาวิชาชีพบัญชี	ปี 2562 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย บมจ.ซาฟารีเวิลด์  ปี 2562 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย บมจ.ภูเก็ตแพนด้า  ปี 2562 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย บจก.คาร์นิวัลเมจิก  ปี 2556 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ.ทรีชิกตี้โฟว์  ปี 2554 – 2562 นักวิชาการพาณิชย์ กรมการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

## รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

-ไม่มี-

